

Puolivuosikatsaus
Q2 | 2025

LINDEXGROUP

Haastava markkinaympäristö vaikutti Lindex-konsernin toisen vuosineljänneksen tulokseen, ohjeistus koko vuodelle ennallaan

Huhti–kesäkuu 2025:

- Lindex-konserni käynnisti toimet saneerausohjelman päättämiseksi ja arvioi saneerauksen päättyvän vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä.
- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 0,9 % ja oli 253,9 (251,6) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 0,2 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 172,3 (169,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 1,5 % ja paikallisissa valuutoissa 0,4 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 81,7 (81,9) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate laski 58,0 %:iin (60,0). Lasku johtui pääasiassa myynninedistämistoimista, joiden määrää lisättiin hintavaihteluille herkässä markkinaympäristössä.
- Konsernin oikaistu liiketulos laski 22,2 (29,5) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 22,8 (30,8) miljoonaan euroon supistuneen suhteellisen myyntikatteen myötä.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani 0,2 (-0,6) miljoonaan euroon onnistuneiden kustannustehostamistoimien ansiosta.
- Liiketulos parani 25,5 (20,3) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos parani 13,1 (7,0) miljoonaan euroon.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,04) euroa.

Tammi–kesäkuu 2025:

- Lindex-konsernin liikevaihto oli 439,9 (444,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1,0 % ja paikallisissa valuutoissa 1,2 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 298,6 (300,4) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 0,8 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 141,5 (144,1) miljoonaan euroon.
- Konsernin suhteellinen myyntikate oli 57,8 % (58,4).
- Konsernin oikaistu liiketulos laski 13,5 (23,0) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 22,5 (35,0) miljoonaan euroon.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -7,1 (-10,0) miljoonaan euroon.
- Liiketulos parani 15,9 (12,7) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos oli -7,1 (-8,4) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,04 (-0,05) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2025 (ennallaan):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 paikallisissa valuutoissa 0–4 % verrattuna vuoteen 2024. Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 70–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liiketulokseen.

Vuoden 2025 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkina-alueiden makrotaloudellisen tilanteen arvioidaan pysyvän haastavana. Jatkuva geopoliittinen epävarmuus ja kasvaneet riskit maailmankaupan häiriöille voivat vaikuttaa kielteisesti talouden elpymiseen. Vaikka korkotaso on laskenut ja inflaatio hidastunut, vuoden 2025 BKT:n (bruttokansantuotteen) kasvuennusteet ovat maltillisia. Kuluttajaluottamus osoittaa kuitenkin varhaisia merkkejä asteittaisesta paranemisesta. Tämä yhdistettynä kotitalouksien ostovoiman vahvistumiseen voi alkaa tukea kuluttajakäynnin kasvun suotuisampaa kehitystä loppuvuoden aikana. Tilanne voi kuitenkin vaihdella konsernin eri markkinoilla, eikä häiriötä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa voida sulkea pois.

Toimitusjohtaja Susanne Ehnbåge:

Lindex-konserni saavutti kasvua toisella vuosineljänneksellä haastavassa markkinassa, ja molemmat divisioonat suoriutuivat muotimarkkinoiden yleistä kehitystä paremmin yhtiön suurimmilla kotimarkkinoilla. Vuoden alku oli haastava, mutta näemme kuluttajaluottamuksen paranevan asteittain ja pidämme koko vuoden ohjeistuksemme ennallaan. Se, että meillä on mahdollisuus päättää konsernin yrityssaneerausohjelma pian, on merkittävä virstanpylväs meille.



Konsernin liikevaihto kasvoi 0,9 % ja Lindex-divisioonan liikevaihto 1,5 %. Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Kesän myöhäinen ja kolea alku heikensi sesonkimuodin kysyntää ja vaikutti negatiivisesti molempien divisioonien tulokseen. Lisäksi kuluttajaluottamus jatkui vaisuna ja muotimarkkina epävakana.

Olen tyytyväinen molempien divisioonien digitaalisen liikevaihdon kasvuun, joka vahvistaa Lindexin ja Stockmannin strategian mukaista kaikkikanavaisuuden kehittämistä. Lindex-divisioonan digitaalinen liikevaihto kasvoi kaksinumeroisin prosentein, ja myös Stockmannin digitaalisen myynnin osuus kokonaisliikevaihdosta jatkoi kasvuaan. Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä kasvoi molemmissa divisioonissa.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski 22,2 (29,5) miljoonaan euroon Lindex-divisioonan supistuneen suhteellisen myyntikatteen myötä. Myyntikatteeseen vaikuttivat negatiivisesti myyntityöstämistoimet, joiden määrää lisättiin vastauksena hintatietoiseen kuluttajakäyttäytymiseen ja hintavetoiseen kilpailuympäristöön. Samaan aikaan haluan nostaa esiin, että Stockmannin oikaistu liike-tulos parani 0,2 (-0,6) miljoonaan euroon toimintaympäristön haasteista huolimatta. Tämä oli Stockmannille viides peräkkäinen vuosineljännes, jona divisioona on parantanut tulostaan, ja moneen vuoteen ensimmäinen positiivinen toinen vuosineljännes oikaistun liike-tuloksen osalta.

Lindexin sitoutunut tiimi jatkoi työtä uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksemme mittavan käynnistys- ja siirtymävaiheen parissa. Investoinnilla on tärkeä rooli strategisessa pitkän aikavälin kasvusuunnitelmassamme.

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi kesäkuussa Lindex-konsernin hakemuksen yrityssaneerausohjelman muutoksesta. Tuleva irtautuminen pitkällisestä saneerausprosessista on merkittävä saavutus ja mahdollistaa konsernin kehityksessä uuden vaiheen. Saneerauksen päättymisen tuo myös uutta näkökulmaa Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategiseen arviointiin, jonka puitteissa liiketoiminnalle arvioidaan erilaisia strategisia vaihtoehtoja. Kerromme arviointityön tuloksista vuoden 2025 jälkipuoliskolla.

Stockmann Itis -tavaratalo Helsingissä suljettiin kesäkuussa aiemmin kerrotun mukaisesti. Lähetän sydämelliset kiitokseni Itis-tavaratalon henkilöstölle heidän pitkäjänteisestä sitoutumisestaan asiakkaisiimme. Lämmin kiitos myös kaikille tavaratalon sulkemisprosessiin osallistuneille.

Kiitän lämpimästi myös kaikkia työntekijöitämme, asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme sitoutumisesta, luottamuksesta ja yhteistyöstä vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Jatkamme antaumuksella työtä kasvun eteen niin kaikilla markkinoillamme kuin kanavissamme. Onnistumme siinä kehittämällä edelleen inspiroivaa tarjoamaamme ja asiakaskohtaamisiamme sekä edistämällä tavoitteellista vastuullisuustyötämme.

AVAINLUKUJA

	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	253,9	251,6	439,9	444,4	940,1
Liikevaihdon kasvu, %	0,9	-0,2	-1,0	-1,3	-1,2
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	0,2	-1,0	-1,2	-2,0	-1,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	18,7	17,2	19,2	17,9	18,1
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	9,2	6,5	5,5	4,5	6,3
Myyntikate, milj. euroa	147,2	150,9	254,1	259,4	547,9
Suhteellinen myyntikate, %	58,0	60,0	57,8	58,4	58,3
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	22,2	29,5	13,5	23,0	74,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	8,7	11,7	3,1	5,2	8,0
Liiketulos, milj. euroa	25,5	20,3	15,9	12,7	60,9
Liikevoittomarginaali, %	10,0	8,1	3,6	2,9	6,5
Katsauskauden tulos, milj. euroa	13,1	7,0	-7,1	-8,4	13,2
Nettovelka ilman IFRS 16, milj. euroa			-1,1	-30,0	-31,8
Omavaraisuusaste, %			30,3	28,6	30,0
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %			62,2	60,5	61,9
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			183,0	173,8	169,6
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	40,1	27,7	-17,3	-15,8	20,3
Investoinnit, milj. euroa	9,1	10,0	15,9	16,9	45,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,08	0,04	-0,04	-0,05	0,08
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna, keskimäärin			5 934	6 021	5 746

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liiketulos	25,5	20,3	15,9	12,7	60,9
<i>Oikaisut liikelokseen</i>					
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut	-5,3	7,7	-5,2	10,5	10,9
Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut	2,0	1,4	2,7	4,2	7,5
COVID-19:ään liittyvien tappioiden korvaaminen vakuutuksesta		0,0		-4,5	-4,4
Oikaistu liiketulos	22,2	29,5	13,5	23,0	74,9

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on voimaannuttaa ja inspiroida naisia kaikkialla. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävästi liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan. Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat: tarjoaman kehittäminen keskittymällä yhä vahvemmin premium- ja luksuskategorioihin, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen, kaikkikanavaisuuden optimointi ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen vähentää oman toimintansa ja arvoketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavaratalo-liiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen. Kesäkuussa 2025 Lindex-konserni ilmoitti, että yhtiön hallitus jatkaa strategista arviointia ja että konserni tiedottaa tämän työn tuloksista vuoden 2025 jälkipuoliskolla.

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEK-KONSERNI

Huhti–kesäkuu 2025

Lindex-konsernin toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 253,9 (251,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto oli paikallisissa valuutoissa hieman vertailukautta parempi (+0,2 %). Kesän viivästyminen ja sen kolea alku heikensivät sesonkivaatteiden kysyntää ja vaikuttivat molempien divisioonien liikevaihtoon. Myös kuluttajien heikentyneen luottamuksen ja muotimarkkinoiden epävakauden vaikutukset näkyivät edelleen. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi kuitenkin 1,5 % ja paikallisissa valuutoissa 0,4 %. Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla.

Lindex-konsernin myyntikate laski 147,2 (150,9) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan myyntikate supistui suhteellisen myyntikatteen laskun seurauksena. Stockmann-divisioonan myyntikate pysyi vertailukauden tasolla.

Konsernin suhteellinen myyntikate laski 58,0 %:iin (60,0). Lasku johtui pääasiassa myynninedistämistoimista, joita lisättiin vastaamaan hintavetoiseen kilpailuympäristöön ja korkeampiin varastotasoihin. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate oli vertailukauden tasolla.

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla ja yhteensä 99,1 (99,0) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat pääosin kohonneiden tavaroiden käsittelykulujen vuoksi. Stockmann-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat onnistuneiden tehostamistoimien ansiosta. Lindex-konserni jatkaa investointejaan automaatioon ja digitaalisiin ratkaisuihin sekä toimitusketjun kehittämiseen, minkä odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski 22,2 (29,5) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos laski 22,8 (30,8) miljoonaan euroon, mikä johtui pääosin suhteellisen myyntikatteen supistumisesta. Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 0,2 (-0,6) miljoonaan euroon onnistuneen kustannusten hallinnan ansiosta. Konsernin liike-tulos parani 25,5 (20,3) miljoonaan euroon. Vuonna 2022 tehdyn saneerausohjelmaan liittyvän kuluvarauksen osittainen purkaminen vaikutti liike-tulokseen positiivisesti.

Konsernin toisen vuosineljänneksen tulos kasvoi 13,1 (7,0) miljoonaan euroon pääasiassa saneerausohjelman kuluvarauksen muutoksen ansiosta.

Tammi–kesäkuu 2025

Lindex-konsernin liikevaihto tammi–kesäkuussa oli 439,9 (444,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1,2 % paikallisissa valuutoissa. Lindex-divisioonan liikevaihto laski 0,6 % ja paikallisissa valuutoissa 0,8 %. Kuluttajien heikentynyt luottamus ja muotimarkkinoiden epävakaus sekä tilapäiset toimitusviiveet, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen laajamittaiseen käynnistysprosessiin, vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 1,8 % heikentyneen kuluttajaluottamuksen ja divisioonan suurimman kategorian eli muotimyyntin laskun vuoksi.

Lindex-konsernin myyntikate laski 254,1 (259,4) miljoonaan euroon. Konsernin suhteellinen myyntikate oli 57,8 % (58,4).

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla ja yhteensä 189,3 (189,1) miljoonaa euroa.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski 13,5 (23,0) miljoonaan euroon pääasiassa suhteellisen myyntikatteen supistumisen myötä. Liike-tulos parani 15,9 (12,7) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli -7,1 (-8,4) miljoonaa euroa.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat 85,0 (103,1) miljoonaa euroa kesäkuun lopussa. Toisen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä 32,5 (19,4) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 40,1 (27,7) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaisen jakelukeskukseen. Liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa käyttöpääoman lasku suurempien ostovelkojen ja laskeneiden varastojen seurauksena. Investointien vaikutus liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan oli 9,2 (10,0) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 183,0 (173,8) miljoonaa euroa kesäkuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot kasvoivat edelleen, mikä johtui kuluttajien varovaisesta ostokäyttäytymisestä ja kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnistysprosessin vaikutuksista. Stockmann-divisioonan varastot pienenivät hyvän varastonhallinnan ansiosta, johon sisältyi sisäänostomäärien ennakoi-vo sopeuttaminen.

Kesäkuun lopussa konsernilla oli 73,1 (73,1) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui pitkäaikaisesta seniorivakuudellisesta velkakirjasta. IFRS 16 -raportointistandardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 598,3 (614,1) miljoonaa euroa, eikä niissä tapahtunut merkittäviä muutoksia toisella vuosineljänneksellä. Lindex-divisioonaa koskevat vuokrasopimusvelat olivat 280,3 (286,8) miljoonaa euroa. Stockmann-divisioonan vuokrasopimusvelat olivat 318,0 (327,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli positiivinen, 1,1 (30,0) miljoonaa euroa. Konsernilla on 40 miljoonan euron luottolimiittisopimus, jota ei ole käytetty.

Omavaraisuusaste oli kesäkuun lopussa 30,3 % (28,6) ja nettovelkaantumisaste oli 150,6 % (155,6). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 62,2 % (60,5) ja nettovelkaantumisaste -0,2 % (-6,1).

Konsernin sijoitettu pääoma oli kesäkuun lopussa 1 078,7 (1 062,7) miljoonaa euroa ja 601,6 (568,7) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

Toisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 9,1 (10,0) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin ja kaikkikanavaisuuden kehittämiseen. Lindex-divisioonan kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi. Investointi on tärkeä edellytys kasvun jatkumiselle, tehokkuuden parantamiselle ja divisioonan kapasiteettirajoitusten purkamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa vuosina 2022–2025. Kesäkuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 99,5 miljoonaa euroa investoinnin kokonaismäärästä.

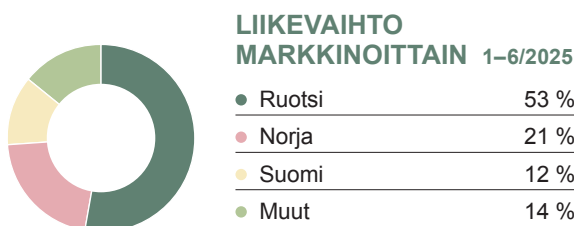
Keskus lanseerattiin marraskuussa 2024, ja sen laajamittaisen käynnistys- ja siirtymävaiheen arvioidaan jatkuvan kuluvan vuoden toiselle puoliskolle. Siirtymäkauden jatkumisella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta divisioonan taloudelliseen tulokseen vuonna 2025. Uuden jakelukeskuksen on suunniteltu olevan täysin toiminnassa kuluvan vuoden aikana ja se korvaa asteittain divisioonan nykyiset varastot, jotka suljetaan vuoden 2025 jälkipuoliskolla. Kaikkikanavaisen jakelukeskuksen merkittävä kapasiteetin kasvu parantaa tehokkuutta ja tuo säästöjä vuodesta 2026 alkaen.

LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohton, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	172,3	169,7	298,6	300,4	628,8
Liikevaihdon kasvu, %	1,5	-3,7	-0,6	-0,8	-0,7
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	0,4	-4,9	-0,8	-1,8	-0,9
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	20,3	18,2	21,8	20,2	20,8
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	11,6	0,8	6,2	4,5	8,3
Myyntikate, milj. euroa	111,1	114,6	191,6	196,6	409,1
Suhteellinen myyntikate, %	64,5	67,5	64,2	65,5	65,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	22,8	30,8	22,5	35,0	82,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	13,2	18,2	7,5	11,6	13,2
Liiketulos, milj. euroa	21,7	30,5	20,9	38,2	85,1
Liikevoittomarginaali, %	12,6	18,0	7,0	12,7	13,5
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			129,0	115,5	113,8
Investoinnit, milj. euroa	8,1	8,7	13,6	14,3	39,9
Myymälät			441	442	442



Huhti–kesäkuu 2025

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 172,3 (169,7) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 0,4 %. Myymälöiden liikevaihto laski edellisvuodesta 2,1 %, kun taas digitaaliset kanavat kasvoivat 11,6 %. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 20,3 % (18,2) Lindexin liikevaihdesta.

Muotimarkkinoiden epävakaus ja vaisu kuluttajaluottamus vaikuttivat liikevaihtoon vuosineljänneksellä. Tästä kehityksestä sekä kesän kolean ja viivästyneen alun vaikutuksista huolimatta Lindex-divisioonan liikevaihto parani vuosineljänneksen loppua kohti, ja divisioonan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta. Lindexin parhaiten menestyneet kategoriat olivat lastenvaatteet ja naistenvaatteet, jotka yhdessä digitaalisen ostokokemuksen parantamisen kanssa tukivat positiivista liikevaihdon kehitystä.

Myyntikate laski 111,1 (114,6) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate laski 64,5 %:iin (67,5). Lasku johtui myyninedistämistoimista, joiden määrää lisättiin hintavetoisen kilpailuympäristön ja korkeampien varastotasojen vuoksi.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa 129,0 (115,5) miljoonaa euroa. Varastojen kasvu johtui pääasiassa kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnistysvaiheen vaikutuksista ja kesäsesongin viivästymisen aiheuttamasta alhaisemmasta kysynnästä. Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 69,6 (68,8) miljoonaa euroa. Merkittävimmät liiketoiminnan kuluihin vaikuttaneet tekijät olivat kohonneet tavaroiden käsittelykulut, jotka kasvoivat osittain myynnin vahvistumisesta digitaalisissa kanavissa. Lindex jatkaa kustannustehokkuuden parantamista ja prosessiensa automatisointia toiminnan tehostamiseksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 22,8 (30,8) miljoonaan euroon. Lindexin liiketulos laski 21,7 (30,5) miljoonaan euroon. Kannattavuuden heikkeneminen johtui pääosin suhteellisen myyntikatteen supistumisesta.

Investoinnit olivat 8,1 (8,7) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa digitaaliseen myymäläohjelmaan, kaikkikanavaisuushankkeisiin ja uuden jakelukeskuksen meneillään olevaan käynnistysvaiheeseen.



Lindex-divisioona jatkoi investointejaan sen strategiaan kasvualoitteisiin useilla eri markkinoilla, kanavissa sekä asiakastarjoomansa parissa. Digitaalista muutosmatkaa jatkettiin, ja kehitystyötä tehtiin niin asiakasrajapinnassa kuin sisäisten kyvykkyyksien vahvistamisessa. Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä jatkoi kasvuaan neljänneksen aikana.

Kesäkuun lopussa Lindexillä oli 441 myymälää, joista 411 oli omia ja 30 franchise-myymlöitä. Lindex avasi kolme uutta myymälää ja sulki yhden myymälän toisen vuosineljänneksen aikana. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa.

Tammi–kesäkuu 2025

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 298,6 (300,4) miljoonaa euroa, ja oli vertailukauden tasolla. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 0,8 %. Myymälöiden liikevaihto laski 2,6 % ja digitaaliset kanavat kasvoivat 6,2 %. Merkittävimmät liikevaihtoon vaikuttavat tekijät olivat varovainen kulutuskäyttäytyminen sekä alhaisempi varastosaatavuus kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnistysprosessin vuoksi. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 21,8 % (20,2) Lindexin liikevaihdesta.

Myyntikate laski 191,6 (196,6) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate laski 64,2 %:iin (65,5). Myyntikatteen lasku johtui suhteellisen myyntikatteen pienentymisestä.

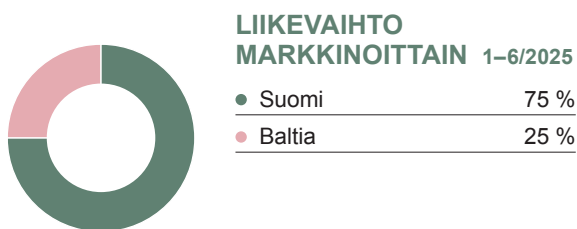
Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat 132,3 (129,4) miljoonaan euroon pääosin kohonneiden tavaroiden käsittelykulujen vuoksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 22,5 (35,0) miljoonaan euroon. Lindexin liiketulos oli 20,9 (38,2) miljoonaa euroa. Kannattavuuden heikkeneminen johtui suhteellisen myyntikatteen supistumisesta. Vertailukauden liiketulokseen sisältyi tappion korvaaminen vakuutuksesta. Se kirjattiin tulokseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Investoinnit olivat 13,6 (14,3) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi suurempi investointi Lindexin kaikkikanavaisen jakelukeskukseen.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	81,7	81,9	141,5	144,1	311,6
Liikevaihdon kasvu, %	-0,2	8,0	-1,8	-2,5	-2,2
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	15,9	15,3	13,8	13,1	12,7
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	3,5	24,1	3,0	4,7	0,2
Myyntikate, milj. euroa	36,1	36,3	62,5	62,9	138,8
Suhteellinen myyntikate, %	44,2	44,4	44,2	43,6	44,5
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	0,2	-0,6	-7,1	-10,0	-3,9
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	0,3	-0,7	-5,0	-6,9	-1,3
Liiketulos, milj. euroa	5,2	-8,3	-2,1	-20,2	-14,2
Liikevoittomarginaali, %	6,4	-10,2	-1,5	-14,0	-4,6
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			54,1	58,3	55,8
Investoinnit, milj. euroa	1,0	1,3	2,4	2,6	5,8



Huhti–kesäkuu 2025

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 81,7 (81,9) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 62,1 (63,2) miljoonaa euroa ja Baltiassa 19,7 (18,7) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 3,5 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdesta oli 15,9 % (15,3).

Koti- ja elintarvikekategorian myynti vaikutti positiivisesti divisioonan liikevaihdon kehitykseen, kun taas muotikategoria heikkeni hieman kesäsesongin myöhäisen ja viileän alun aiheuttaman kysynnän laskun vuoksi. Stockmannin muotikategoria kuitenkin ylitti muotimarkkinoiden yleisen kehityksen divisioonan kotimarkkinoilla, joilla kategorian myynti laski selvästi.

Aktiivisten ja uusien kanta-asiakkaiden määrä sekä heidän osuutensa liikevaihdesta kasvoi vuosineljänneksen aikana.

Myyntikate oli 36,1 (36,3) miljoonaa euroa ja pysyi vertailukauden tasolla. Suhteellinen myyntikate oli 44,2 % (44,4). Sen kehitykseen vaikuttivat myynninedistämistoimet, joita lisättiin hintatietoisien kuluttajakäyttäytymisen ja hintavetoisen kilpailuympäristön seurauksena.

Vuosineljänneksen lopussa varastot olivat yhteensä 54,1 (58,3) miljoonaa euroa. Varastot pienenivät pääasiassa hyvän varastonhallinnan ansiosta, johon sisältyi sisäänostomäärien ennakoiva sopeuttaminen.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 28,6 (29,4) miljoonaa euroon onnistuneesti toteutettujen tehostamistoimien ansiosta, jotka lievensivät myös palkka- ja muiden kulujen nousun vaikutusta. Käynnissä olevien investointien sekä organisaation, prosessien ja liiketoimintamallien jatkuvan kehittämisen odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Oikaistu liiketulos parani 0,2 (-0,6) miljoonaan euroon. Tämä oli Stockmannille viides peräkkäinen vuosineljännes, jona divisioona on parantanut tulostaan, ja ensimmäinen positiivinen toinen vuosineljännes moneen vuoteen. Onnistuneet tehostamistoimet tukivat kehitystä.

Vuosineljänneksen liiketulos parani 5,2 (-8,3) miljoonaan euroon. Vuonna 2022 tehdyn saneerausohjelman liittyvän kuluvarauksen osan purkaminen vaikutti liikelokseen

positiivisesti. Vertailukauden liikelokseen sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia saneerausohjelmaan liittyviä kuluja.

Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,0 (1,3) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja Turun ja Helsingin tavaratalojen uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen.

Hullut Päivät -kampanja järjestettiin huhtikuussa, kuten vertailuvuonna. Kampanjan tulos vastasi edellisvuoden suoritusta. Hullut Päivät -kampanjan verkkokauppa ylsi toukokuussa kolmen kärkeen Suomen Vuoden Verkkokauppa -palkintogaalassa.

Stockmann Itis -tavaratalo suljettiin 28.6.2025 vuokra-sopimuksen päättymisen vuoksi. Tavaratalon sulkemisella ei ollut merkittävää vaikutusta divisioonan eikä Lindex-konsernin kannattavuuteen tai taloudelliseen asemaan.

Tammi–kesäkuu 2025

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 141,5 (144,1) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 105,6 (108,7) miljoonaa euroa ja Baltiassa 35,9 (35,3) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto kasvoi 3,0 %, ja sen osuus kokonaisliikevaihdesta oli 13,8 % (13,1).

Myyntikate oli 62,5 (62,9) miljoonaa euroa ja oli vertailukauden tasolla. Suhteellinen myyntikate nousi 44,2 %:iin (43,6) pääosin hyvien varastotasojen ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 55,0 (57,7) miljoonaan euroon onnistuneesti toteutettujen tehostamistoimien ansiosta. Tehostamistoimet lievensivät myös inflaation vaikutusta.

Oikaistu liiketulos parani -7,1 (-10,0) miljoonaan euroon onnistuneiden kustannussäästötoimien ja suhteellisen myyntikatteen nousun ansiosta. Liiketulos parani -2,1 (-20,2) miljoonaan euroon, mutta yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut vaikuttivat kuitenkin liikelokseen. Vertailukauden liikelokseen sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia saneerausohjelmaan liittyviä kuluja.

Investoinnit olivat 2,4 (2,6) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja digitaaliseen kasvuun ja tavaratalojen uudistuksiin.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- ja Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssiviisas vähittäiskauppa. Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen.

Lindex-konserni on ensimmäisen vaiheen yrityksiä, jotka raportoivat vuodesta 2024 EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. Katsauskauden aikana konserni jatkoi prosessiensa ja vastuullisuustietojen hallinnan kehittämistä lainsäädännön vaatimusten täyttämiseksi.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 934 (6 021) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 3 995 (4 208). Kesäkuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 6 382 (6 438), joista 1 542 (1 607) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 307 (2 311) Ruotsissa ja 2 533 (2 520) muissa maissa. Konsernin palkkakulut olivat 42,2 (41,1) miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella neljänneksellä.

VUODEN 2025 YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous, joka pidettiin 2.4.2025, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, ettei tilikaudelta 2024 maksettaisi osinkoa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 2.4.2025.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Kesäkuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 161 735 220 osaketta.

Saneerausohjelman ehtojen mukaan yhtiö ei saa jakaa yhtiön varoja osakkeenomistajille saneerausohjelman mukaisen maksuohjelman toteuttamisen aikana.

Osakepääoma oli kesäkuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 448,0 (538,2) miljoonaa euroa. Kesäkuun 2025 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,77 (3,33) euroa. Tammi–kesäkuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 3,31 (3,51) euroa ja alin 2,56 (2,71) euroa. Tammi–kesäkuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 20,0 miljoonaa osaketta. Tämä on 28,4 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Kesäkuun lopussa Lindex-konsernilla oli 40 307 (41 395) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 28,4 % (27,0).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva-uhkista ja kasvavista vastuullisuusriskeistä. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2024 vuosikertomuksessa osoitteessa https://www.lindex-group.com/wp-content/uploads/sites/5/2025/03/Lindex_Group_AR2024_FIN.pdf.

SANEERAUSPROSESSIIN LIITTYVÄT KIISTAT

Lindex Group Oyj ilmoitti 9. kesäkuuta 2025, että yhtiö on sopinut viimeisen jäljellä olevan kiistan saneerausprosessiin liittyen LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n kanssa. Tämän myötä konsernin on mahdollista hakea saneerausohjelman muuttamista Helsingin käräjäoikeudelta sopimuksen mukaisesti. Kiista sisälsi kaksi erillistä kannetta Lindex Group Oyj:n sekä sen tytäryhtiöiden ja LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n välillä, ja ne liittyivät Stockmannin Tapiolan tavaratalon vuokrasopimuksen irtisanomisesta maksettavan vahingonkorvauksen määrään. Korvaus on käsitelty saneerausvelkana.

Vuonna 2022 Lindex-konserni teki 15,9 miljoonan euron kuluvarauksen kyseisiin riitautettuihin vaatimuksiin. Kesäkuussa 2025 varausta käytettiin osittain lopullisen korvausmäärän kattamiseen, ja käyttämättömän osan tulosvaikutus purettiin. Riitojen ratkaisemisella ei ollut vaikutusta Lindex-konsernin oikaistuun liiketulokseen vuoden 2025 toisella neljänneksellä, mutta sillä oli positiivinen vaikutus konsernin liiketulokseen.

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi 27. kesäkuuta 2025 saneerausohjelman muutoksen. Lindex-konserni on edennyt sovintoratkaisussa ja saneerausohjelmassa sovitujen velvoitteiden täyttämiseksi maksamalla kaikki riidattomat ja lopullisesti vahvistetut velat. Kun kaikki osapuolten välillä sovitut toimenpiteet on toteutettu, Lindex-konsernin saneerausohjelman valvoja laatii loppuselonteon saneerausohjelman toteutumisesta, mikä päättää saneerausmenettelyn. Lindex-konserni arvioi tämän toteutuvan vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

17. heinäkuuta 2025 yhtiön hallitus päätti yrityssaneerausohjelman mukaisesti ja varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa yhtiö laski liikkeeseen 2 306 171 uutta osaketta poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Osakkeet annettiin yhtiön velkojille, joiden aiemmin ehdolliset tai riitautetut saneerausvelat vahvistettiin lopullisiksi 27. kesäkuuta 2025 mennessä. Hallitus hyväksyi osakeannissa tehdyt merkinnät. Uudet osakkeet rekisteröidään kaupparekisteriin arviolta 21. heinäkuuta 2025.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2025

Lindex-konserni raportoi taloudesta seuraavasti vuonna 2025:
- Osavuositarkastus, tammi–syyskuu: 24.10.2025

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analytikkotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 18. heinäkuuta 2025 klo 10.00. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin](#) kautta. Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 17.7.2025

LINDEX GROUP Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnåge, toimitusjohtaja

Henrik Henriksson, talousjohtaja

Yhteydenotot Lindex-konsernin Media Deskin kautta

info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011

Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,
puh. +358 50 502 0060

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	439,9	444,4	940,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	4,5	4,5
Materiaalit ja palvelut	-185,8	-184,9	-392,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-107,7	-105,7	-208,4
Poistot ja arvonalentumiset	-51,3	-50,1	-99,0
Liiketoiminnan muut kulut	-79,2	-95,4	-184,1
Kulut yhteensä	-424,0	-436,1	-883,7
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	15,9	12,7	60,9
Rahoitustuotot	2,1	3,4	5,2
Rahoituskulut	-19,8	-18,0	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-17,7	-14,6	-32,3
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	-1,8	-1,9	28,6
Tuloverot	-5,3	-6,5	-15,3
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-7,1	-8,4	13,2
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-7,1	-8,4	13,2
Osakekohtainen tulos, EUR:			
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,04	-0,05	0,08
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,04	-0,05	0,08

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-7,1	-8,4	13,2
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	12,5	-12,5	-17,1
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	12,5	-12,5	-17,1
Rahavirran suojaus ennen veroja	-2,8	2,2	3,4
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	-2,8	2,2	3,4
Muut laajan tuloksen erät, netto	9,7	-10,3	-13,7
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2,6	-18,7	-0,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2,6	-18,7	-0,5

KONSERNITASE

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	249,5	244,7	242,6
Tavaramerkki	81,6	80,0	79,3
Aineettomat oikeudet	35,6	32,5	33,3
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1	0,3	0,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,6	0,9	1,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	367,4	358,4	356,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	0,5	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	40,7		
Koneet ja kalusto	40,4	43,4	48,6
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	14,8	3,8	3,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	452,2	469,9	456,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	50,1	77,0	88,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	598,7	594,3	597,5
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	3,2	3,1	3,3
Muut sijoitukset	0,4	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	27,8	29,9	30,6
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	998,1	986,7	988,8
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	183,0	173,8	169,6
Lyhytaikaiset saamiset			
Tuloverosaamiset	6,6	1,7	0,4
Korottomat saamiset	36,9	48,1	42,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	43,5	49,8	42,7
Rahavarat	85,0	103,1	114,7
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	311,5	326,7	326,9
VARAT YHTEENSÄ	1 309,6	1 313,5	1 315,7
Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	77,6	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	78,6	78,6	78,6
Muut rahastot	-1,1	0,5	1,8
Muuntoerot	-21,9	-29,8	-34,4
Kertyneet voittovarot	263,4	248,6	270,5
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	396,5	375,5	394,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	396,5	375,5	394,0
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	52,3	49,8	52,3
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	76,2	73,1	76,1
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	506,2	527,8	512,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,2	0,5	0,4
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	634,9	651,1	641,6
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	7,6		6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	92,1	86,3	90,3
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	176,5	179,5	164,1
Tuloverovelat	1,9	5,1	3,1
Lyhytaikaiset varaukset		15,9	15,9
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	178,4	200,5	183,1
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	278,1	286,9	280,1
VELAT YHTEENSÄ	913,0	938,0	921,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 309,6	1 313,5	1 315,7

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	-7,1	-8,4	13,2
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	51,3	50,1	99,0
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,2	0,0	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	19,8	18,0	37,6
Korkotuotot	-2,0	-3,4	-5,2
Tuloverot	5,3	6,5	15,3
Muut oikaisut	-5,6	9,3	9,7
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-10,3	-13,2	-10,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8,6	-7,8	-1,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-9,1	-1,9	-15,2
Maksetut korot	-17,1	-18,2	-38,1
Saadut korot liiketoiminnasta	0,9	1,3	3,4
Maksetut verot liiketoiminnasta	-12,0	-9,5	-18,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	22,8	22,7	90,0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-16,0	-16,7	-38,4
Talletusvakuus	0,0	0,0	-0,2
Saadut osingot investoinneista	0,1	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-15,9	-16,7	-38,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,5		
Pitkäaikaisten lainojen nostot			3,0
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-39,7	-37,8	-73,9
Rahoituksen nettorahavirta	-39,2	-37,8	-70,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	-32,3	-31,8	-19,5
Rahavarat tilikauden alussa	114,7	137,5	137,5
Rahavarojen muutos	-32,3	-31,8	-19,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2,6	-2,6	-3,4
Rahavarat tilikauden lopussa	85,0	103,1	114,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0
Tilikauden voitto/tappio						-7,1	-7,1
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					12,5		12,5
Rahavirran suojaus			-2,8				-2,8
Laaja tulos yhteensä			-2,8		12,5	-7,1	2,6
Osakeperusteiset maksut						0,0	0,0
Muut oman pääoman muutokset yhteensä						0,0	0,0
OMA PÄÄOMA 30.6.2025	77,6	78,6	-1,3	0,2	-21,9	263,4	396,5

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						-8,4	-8,4
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-12,5		-12,5
Rahavirran suojaus			2,2				2,2
Laaja tulos yhteensä			2,2		-12,5	-8,4	-18,7
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,0	0,0
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,0	2,7
OMA PÄÄOMA 30.6.2024	77,6	78,6	0,3	0,2	-29,8	248,6	375,5

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
Milj. euroa							
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						13,2	13,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-17,1		-17,1
Rahavirran suojaus			3,4				3,4
Laaja tulos yhteensä			3,4		-17,1	13,2	-0,5
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,3	3,0
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34-standardia noudattaen. Sovelletut laatimis- ja laskentaperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yrityssaneerausohjelma

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi 9.2.2021 tekemällään päätöksellä Lindex Group Oyj:n (Stockmann Oyj Abp, "Yhtiö") yrityssaneerausohjelman, ja saneerausmenettely saatiin päätökseen. Saneerausohjelma perustuu Stockmannin tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riiassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteänä osana Lindex-konsernia.

Saneerausohjelma etenee suunnitelman mukaisesti. Stockmannin kaikki tavaratalokiinteistöt on myyty ja korollinen velka on maksettu 73,1 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaa lukuun ottamatta. Kesäkuussa 2025 Yhtiö ilmoitti, että se oli sopinut viimeisen kiistanalaisen vaateen, joka liittyi yhtiön saneerausprosessiin. Sopimuksen mukainen korvaus on käsitelty saneerausvelkana. Velkojalla on oikeus konvertoida osa saatavastaan osakkeisiin saneerausohjelman kohdan 14.5.2. mukaisesti merkintähintaan 0,9106 euroa osakkeelta. Viimeisen kiistan sopimisen myötä Yhtiö voi hakea saneerausohjelman päättämistä.

Toiminnan jatkuvuus

Lindex-konsernin tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Konsernin kyky jatkaa toimintaansa riippuu liiketoiminnan kannattavuudesta sekä siitä, että Lindex Group Oyj:lle hyväksytty saneerausohjelma toteutetaan. Tulevaisuuden markkinaolosuhteet ja konsernin kyky toteuttaa liiketoimintasuunnitelmansa menestyksellisesti vaikuttavat konsernin liiketoiminnan kannattavuuteen.

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi Lindex Group Oyj:n yrityssaneerausohjelman helmikuussa 2021. Saneerausohjelma kestää kahdeksan vuotta ja se perustuu yhtiön tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riiassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteänä osana konsernia. Saneerausprosessi etenee suunnitelman mukaisesti. Kaikki Stockmann tavaratalokiinteistöt on myyty, ja sekä vakuudellinen saneerausvelka että riidaton vakuudeton saneerausvelka on asianmukaisesti maksettu. Kun kaikki viimeiseen kiistaan liittyvien osapuolten sopimat toimenpiteet on toteutettu, saneerausohjelman valvoja laatii saneerausohjelman loppuselonteon, mikä päättää saneerausprosessin.

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Konsernin keskeiset riskit liittyvät makrotaloudellisiin tekijöihin, kuten niiden mahdollisiin negatiivisiin vaikutuksiin asiakaskäyttäytymisessä, ja valuuttakursseihin. Lisäksi odottamattomat häiriöt toimitusketjussa, kuten toimitusten viivästyminen tai tuotantokatkokset, voivat lisätä toimintakustannuksia. Koska konserni on riippuvainen maailmanlaajuisesta toimitusverkostosta, odottamattomat logistiikkaongelmat voivat johtaa korkeampiin rahtikustannuksiin ja pidempiin toimitusaikoihin. Näiden haasteiden hallitsemiseksi johto ja hallitus arvioivat säännöllisesti nykytilanteeseen liittyvät operatiiviset ja strategiset riskit.

Lindex-konsernilla ei tällä hetkellä ole oikeudellisia riitoja tai korvausvaatimuksia, joita ei ole vielä raportoitu tilinpäätöksessä, eikä muita viitteitä toiminnan jatkuvuuteen tai yhtiön kassavirtaan vaikuttavista merkittävistä uhista.

Liiketoiminnan luonteen takia Lindex-konsernin tuotot jakautuvat suurelle määrälle asiakkaita, eikä kukaan yksittäinen asiakas ole merkittävä uhka yhtiön kassavirroille.

Lindex-konsernin hallitus on arvioinut huolellisesti yhtiön kokonaistilannetta yrityssaneeraustilanteessa ja liittyen yleisestä taloudellisesta tilanteesta seuranneeseen epävarmuuteen. Tehty analyysi tukee likviditeetin ja rahoituksen riittävyyttä seuraavien 12 kuukauden aikana ja näin ollen tämän konsernitilinpäätöksen laatimista toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Kirjanpidolliset harkinnat, arviot ja oletukset

Konsernin tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin sekä niihin liittyviin liitetietoihin ja ehdollisten velkojen esittämiseen. Oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisiin oikaisuihin tulevina kausina. Johto on arvioinut, että erityisesti liiketoiminnan jatkuvuudella, varojen arvostuksella, vuokrasopimusoptyoiden käyttämisellä, ehdollisilla veloilla ja kirjatulla varauksilla on merkittävimmät vaikutukset konsernitilinpäätökseen kirjattuihin lukuihin. Konsernin omaisuuserien kirjanpitoarvojen osalta johto on todennut päätelmänään, ettei niiden arvonalentumisesta ole viitteitä.

Konsernitilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laadintahetkellä. Keskeiset epävarmuustekijät sekä arviot ja oletukset on esitetty muilta osin konsernitilinpäätöksessä 2024.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	172,3	169,7	298,6	300,4	628,8
Stockmann	81,7	81,9	141,5	144,1	311,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,0	-0,2	-0,0	-0,2
Konserni yhteensä	253,9	251,6	439,9	444,4	940,1
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	21,7	30,5	20,9	38,2	85,1
Stockmann	5,2	-8,3	-2,1	-20,2	-14,2
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,4	-1,9	-2,9	-5,2	-10,0
Konserni yhteensä	25,5	20,3	15,9	12,7	60,9
Rahoitustuotot	1,3	0,8	2,1	3,4	5,2
Rahoituskulut	-7,4	-8,9	-19,8	-18,0	-37,6
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	19,4	12,2	-1,8	-1,9	28,6
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	-1,1	-0,3	-1,6	3,2	2,2
Stockmann	5,0	-7,8	5,0	-10,2	-10,3
Jakamaton	-0,6	-1,1	-0,9	-3,2	-6,0
Konserni yhteensä	3,3	-9,1	2,5	-10,3	-14,0
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	22,8	30,8	22,5	35,0	82,9
Stockmann	0,2	-0,6	-7,1	-10,0	-3,9
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,9	-0,8	-2,0	-2,0	-4,0
Konserni yhteensä	22,2	29,5	13,5	23,0	74,9
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	18,7	17,2	36,8	35,0	69,7
Stockmann	7,3	7,5	14,5	15,1	29,2
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	26,0	24,7	51,3	50,1	99,0
Investoinnit *), milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Lindex	16,6	32,2	43,7	74,0	114,4
Stockmann	1,1	3,0	2,5	9,9	25,5
Jakamaton				0,0	0,0
Konserni yhteensä	17,7	35,3	46,1	83,9	139,9
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät					
Varat, milj. euroa			30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lindex			983,7	969,4	959,4
Stockmann			325,8	343,8	356,0
Jakamaton			0,1	0,3	0,3
Konserni yhteensä			1 309,6	1 313,5	1 315,7
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lindex			280,3	286,8	272,9
Stockmann			318,0	327,3	330,2
Jakamaton			0,0	0,1	0,0
Konserni yhteensä			598,3	614,1	603,1

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Suomi	83,0	85,1	141,6	145,9	313,6
Ruotsi*)	91,6	88,3	157,9	159,1	329,9
Norja	35,9	35,9	61,4	60,5	126,2
Muut maat	43,4	42,3	79,1	78,8	170,4
Markkina-alueet yhteensä	253,9	251,6	439,9	444,4	940,1
Suomi %	32,7 %	33,8 %	32,2 %	32,8 %	33,4 %
Ulkomaat %	67,3 %	66,2 %	67,8 %	67,2 %	66,6 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Suomi	3,9	-9,8	-3,7	-23,4	-22,7
Ruotsi*)	16,4	26,8	11,7	31,4	67,4
Norja	1,8	1,2	3,2	2,3	6,2
Muut maat	3,4	2,1	4,7	2,4	10,0
Markkina-alueet yhteensä	25,5	20,3	15,9	12,7	60,9
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Suomi			242,6	248,0	246,2
Ruotsi			611,6	600,3	595,6
Norja			58,4	49,8	58,4
Muut maat			57,7	58,7	58,0
Markkina-alueet yhteensä			970,2	956,8	958,2
Suomi %			25,0 %	25,9 %	25,7 %
Ulkomaat %			75,0 %	74,1 %	74,3 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	30,3	28,6	30,0
Nettovelkaantumisaste, %	150,6	155,6	145,0
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	0,14	0,14	0,56
Korollinen nettovelka, milj. euroa	597,2	584,1	571,4
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	161 735	161 623	161 623
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	161 661	159 081	160 359
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	448,0	538,2	434,8
Käyttökate, %	3,6	2,9	6,5
Oma pääoma/osake, euroa	2,45	2,32	2,44
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	3,8	2,8	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,3	6,7	6,2
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	3 995	4 208	4 216
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	15,9	16,9	45,7

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = EBITDA - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät - leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset - investoinnit

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
NOK	11,8345	11,3965	11,7950
SEK	11,1465	11,3595	11,4590
Kauden keskimurssi	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
NOK	11,6628	11,4934	11,6214
SEK	11,0918	11,3883	11,4267

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	2,1	0,5
Materiaalit ja palvelut	-106,7	-79,2	-114,6	-92,8	-100,6	-84,3	-116,5	-94,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-55,2	-52,5	-53,8	-48,9	-53,3	-52,4	-55,5	-49,0
Poistot ja arvonalentumiset	-26,0	-25,3	-23,9	-24,9	-24,7	-25,4	-24,6	-24,9
Liiketoiminnan muut kulut	-40,6	-38,5	-48,2	-40,5	-52,6	-42,8	-51,0	-39,1
Kulut yhteensä	-228,4	-195,6	-240,5	-207,1	-231,2	-204,9	-247,6	-207,1
Liikevoitto/-tappio	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3
Rahoitustuotot	1,3	0,7	1,4	0,4	0,8	2,6	1,2	1,3
Rahoituskulut	-7,4	-12,4	-10,4	-9,1	-8,9	-9,1	-10,0	-7,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6,1	-11,6	-9,0	-8,7	-8,1	-6,5	-8,9	-6,6
Voitto/tappio ennen veroja	19,4	-21,2	24,1	6,3	12,2	-14,1	20,0	13,7
Tuloverot	-6,3	1,0	-4,4	-4,5	-5,2	-1,3	-10,3	-5,0
Tilikauden voitto/tappio	13,1	-20,2	19,8	1,8	7,0	-15,4	9,7	8,7

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin

Euroa	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,08	-0,13	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,08	-0,12	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Liikevaihto								
Lindex	172,3	126,3	169,1	159,3	169,7	130,6	168,2	162,3
Stockmann	81,7	59,8	104,6	62,9	81,9	62,2	106,1	64,7
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,0			
Konserni yhteensä	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9
Raportoitu liikevoitto/-tappio								
Lindex	21,7	-0,7	26,3	20,6	30,5	7,6	21,7	26,2
Stockmann	5,2	-7,3	10,4	-4,5	-8,3	-11,9	9,3	-4,8
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,4	-1,5	-3,6	-1,2	-1,9	-3,3	-2,2	-1,1
Konserni yhteensä	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon								
Lindex	-1,1	-0,5	-0,4	-0,5	-0,3	3,4	-0,6	0,0
Stockmann	5,0		-0,1	0,0	-7,8	-2,4	0,4	
Jakamaton	-0,6	-0,3	-2,4	-0,3	-1,1	-2,1	-1,2	-0,3
Konserni yhteensä	3,3	-0,8	-3,0	-0,8	-9,1	-1,1	-1,4	-0,2
Oikaistu liikevoitto/-tappio								
Lindex	22,8	-0,3	26,8	21,1	30,8	4,2	22,3	26,2
Stockmann	0,2	-7,3	10,5	-4,5	-0,6	-9,4	9,0	-4,8
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,9	-1,2	-1,2	-0,8	-0,8	-1,2	-1,0	-0,8
Konserni yhteensä	22,2	-8,7	36,1	15,8	29,5	-6,5	30,2	20,6

Tietoa markkina-alueista

Milj. euroa	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023
Liikevaihto								
Suomi	83,0	58,6	99,4	68,3	85,1	60,9	101,8	70,7
Ruotsi*)	91,6	66,2	88,3	82,5	88,3	70,8	88,0	83,3
Norja	35,9	25,5	34,2	31,5	35,9	24,6	34,0	33,0
Muut maat	43,4	35,7	51,7	39,8	42,3	36,5	50,5	40,0
Konserni yhteensä	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9
Suomi %	32,7 %	31,5 %	36,3 %	30,7 %	33,8 %	31,6 %	37,1 %	31,2 %
Ulkomat %	67,3 %	68,5 %	63,7 %	69,3 %	66,2 %	68,4 %	62,9 %	68,8 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	3,9	-7,6	5,2	-4,6	-9,8	-13,6	3,1	-5,0
Ruotsi*)	16,4	-4,7	19,4	16,6	26,8	4,6	19,0	22,4
Norja	1,8	1,5	2,5	1,4	1,2	1,1	1,2	1,2
Muut maat	3,4	1,3	6,0	1,6	2,1	0,3	5,5	1,7
Konserni yhteensä	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	387,2	369,8	398,5
Vuokratakaukset	9,7	9,1	10,1
Muut takaukset	0,1	0,1	0,1
Sähkösovimusvastuut	0,2	1,0	0,5
Yhteensä	700,6	683,3	712,6
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo			
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo			
Konsernin liikeltilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	7,0	7,5	6,1
Yli vuoden kuluessa	13,3	9,1	12,4
Yhteensä	20,4	16,5	18,5
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,1	0,2	0,2
Yhteensä	0,2	0,3	0,3
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	37,1	40,7	45,6
Yhteensä	37,1	40,7	45,6

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	1 924,8	1 877,4	1 877,4
Muuntoero +/-	34,6	-35,5	-49,3
Lisäykset kauden aikana	46,1	83,9	139,9
Vähennykset kauden aikana	-7,6	-25,8	-43,2
Siirrot erien välillä kauden aikana			0,0
Hankintameno kauden lopussa	1 998,0	1 900,0	1 924,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-970,4	-948,8	-948,8
Muuntoero +/-	-17,3	19,8	27,3
Vähennysten poistot kauden aikana	7,6	32,5	50,1
Siirrot erien välillä kauden aikana			0,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-51,3	-50,1	-99,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-1 031,5	-946,7	-970,4
Kirjanpitoarvo kauden alussa	954,5	928,5	928,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	966,6	953,3	954,5
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:			
Liikearvo, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	242,6	250,6	250,6
Muuntoero +/-	6,9	-5,9	-8,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	249,5	244,7	242,6

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	777,0	715,7	715,7
Muuntoero +/-	8,0	-10,7	-14,9
Lisäykset kauden aikana	30,2	67,1	94,2
Vähennykset kauden aikana	-2,6	-6,5	-18,0
Hankintameno kauden lopussa	812,7	765,6	777,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-320,3	-275,2	-275,2
Muuntoero +/-	-3,3	5,3	7,4
Vähennysten poistot kauden aikana	2,6	13,2	24,9
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-39,5	-39,0	-77,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-360,5	-295,7	-320,3
Kirjanpitoarvo kauden alussa	456,8	440,5	440,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	452,2	469,9	456,8

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 30.6.2025	Käypä arvo 30.6.2025	Kirjanpito- arvo 30.6.2024	Käypä arvo 30.6.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,0	0,0	0,4	0,4	1,5	1,5
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		3,2	3,2	3,1	3,1	3,3	3,3
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		36,9	36,9	47,7	47,7	40,8	40,8
Rahavarat		85,0	85,0	103,1	103,1	114,7	114,7
Muut sijoitukset	3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		125,5	125,5	154,8	154,8	160,7	160,7

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito- arvo 30.6.2025	Käypä arvo 30.6.2025	Kirjanpito- arvo 30.6.2024	Käypä arvo 30.6.2024	Kirjanpito- arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	1,3	1,3	0,1	0,1		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2	76,2	72,5	73,1	65,6	76,1	71,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		506,2	506,2	527,8	527,8	512,9	512,9
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,2	0,2	0,5	0,5	0,4	0,4
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	7,6	7,6			6,8	6,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		92,1	92,1	86,3	86,3	90,3	90,3
Lyhytaikaiset velat, korottomat		175,2	175,2	179,4	179,4	164,1	164,1
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		858,8	855,1	867,1	859,6	850,5	845,6

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,4	0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	0,4	0,4

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulospäätöksistä kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutuspäätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	30.6.2025	1.7.2025– 30.6.2026	1.7.2026– 30.6.2027	1.7.2027– 30.6.2028	1.7.2028– 30.6.2029	1.7.2029–	Yhteensä
Pitkäaikaiset JVK	73,1	-0,1	-73,2				-73,3
Pitkäaikaiset velat	3,1		-3,1				-3,1
Ostovelat ja muut velat	92,5	-92,5					-92,5
Lyhytaikaiset velat	7,6	-7,6					-7,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	506,2		-106,3	-94,6	-83,9	-394,8	-679,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	92,1	-115,1					-115,1
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	598,3	-115,1	-106,3	-94,6	-83,9	-394,8	-794,7
Yhteensä	785,1	-225,8	-182,6	-94,6	-83,9	-394,8	-981,7

Esitetyt rahavirrat perustuvat 9.2.2021 hyväksyttyyn saneerausohjelmaan ja ne sisältävät rahoituskulut.

Heinäkuussa 2021 saneerausvelasta konvertoitiin 66,1 milj. euroa uudeksi joukkovelkakirjalainaksi, joka maksetaan vuonna 2026 ja jolle maksetaan 0,1 milj. euroa vuosittaista korkoa. Vuoden 2022 aikana joukkovelkakirjalainaa konvertoitiin lisää 1,5 milj. euroa, vuonna 2023 4,4 milj. euroa ja tammikuussa 2024 1,1 milj. euroa. Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

SANEERAUSVELAT

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat, vakuudettomat *)	10,5	6,0	
Lyhytaikaiset saneerausvelat yhteensä	10,5	6,0	
Varauksiin liittyvät saneerausvelat **)		15,9	15,9
Yhteensä	10,5	21,9	15,9

Lisäksi Lindex Group Oyj:n konsernin sisäisten saneerausvelkojen määrä on 63,9 milj. euroa.

*) Saneerausvelkaan sisältyy 2,1 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina. Velkojalla on oikeus muuntaa tämä osa velasta yhtiön osakkeiksi, tai muuten kyseinen osa velasta leikattaisiin. Raportointijakson jälkeen velkoja merkitsi osakkeita, jotka vastaavat velan määrää. Yhtiön hallitus hyväksyi merkinnän ja päätti osakkeiden liikkeeseenlaskusta.

**) Sisältää ehdolliset, enimmäismääräiset saneerausvelat sekä vuokranantajien kiistanalaiset vahingonkorvausvaateet liittyen irtisanottuihin vuokrasopimuksiin.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Osinkotuotot muista sijoituksista	0,0	0,0	0,1
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	0,9	1,7	3,4
Muut rahoitustuotot	0,6	0,4	0,4
Valuuttakurssierot	0,5	1,3	1,4
Rahoitustuotot yhteensä	2,1	3,4	5,2
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-0,9	-0,7	-1,6
Korkokulut vuokrasopimuksista	-18,8	-17,4	-36,0
Rahoituskulut yhteensä	-19,8	-18,0	-37,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-17,7	-14,6	-32,3

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj

Aleksanterinkatu 52 B, PL 220

00101 HELSINKI

Puh. (09) 1211

lindex-group.com