

Tilinpäätöstiedote 2024



LINDEXGROUP

Lindex-konserni: Kannattavuus kasvoi vakaasti vuoden viimeisellä neljänneksellä, haastava markkinaympäristö vaikutti koko vuoden tulokseen

Loka–joulukuu 2024:

- Lindex-konsernin liikevaihto oli 273,7 (274,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 0,8 % paikallisissa valuutoissa.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 169,1 (168,2) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto digitaalisissa kanavissa kasvoi merkittävästi, 14,9 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,3 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 1,4 % ja oli 104,6 (106,1) miljoonaa euroa. Lasku johtui muotikategorian myynnin supistumisesta.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani 58,1 %:iin (57,5).
- Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi 36,1 (30,2) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos kasvoi 26,8 (22,3) miljoonaan euroon parantuneen myyntikatteen ja onnistuneen kustannusten hallinnan ansiosta.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani 10,5 (9,0) miljoonaan euroon onnistuneiden kustannustehostamistoimien ansiosta.
- Liiketulos parani 33,1 (28,9) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos parani 19,8 (9,7) miljoonaan euroon.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,06) euroa.

Tammi–joulukuu 2024:

- Lindex-konsernin liikevaihto oli 940,1 (951,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1,2 % ja paikallisissa valuutoissa 1,3 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 628,8 (633,1) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 0,9 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 2,2 % ja oli 311,6 (318,5) miljoonaa euroa.
- Konsernin suhteellinen myyntikate oli 58,3 % (58,2) eli vertailukauden tasolla.
- Konsernin oikaistu liiketulos laski 74,9 (80,0) miljoonaan euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 82,9 (90,3) miljoonaan euroon.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -3,9 (-6,3) miljoonaan euroon.
- Liiketulos laski 60,9 (76,5) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos laski 13,2 (51,7) miljoonaan euroon pääasiassa kasvaneiden verokulujen ja yrityssaneerausohjelmaan liittyvien kustannusten vuoksi. Vertailukaudella verokuluihin vaikutti Lindex Holding AB:n myönteinen, 28,9 miljoonan euron veropäätös.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,33) euroa.
- Oikaistu laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,15 (0,16) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2025:

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 paikallisissa valuutoissa 0–4 % verrattuna vuoteen 2024. Konsernin oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 70–90 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihtelulla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liiketulokseen.

Vuoden 2025 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkina-alueiden makrotaloudellisen tilanteen arvioidaan pysyvän haastavana erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Jatkuva geopoliittinen epävarmuus voi vaikuttaa kielteisesti talouden elpymiseen. Vaikka korkotaso on jo laskenut ja inflaatio hidastunut, BKT:n (bruttokansantuotteen) kasvuennusteet vuoden 2025 ensimmäiselle puoliskolle ovat maltillisia kuluttajien suhteellisen heikon luottamuksen vuoksi. Loppuvuonna talouskasvu saattaa kiihtyä, kun korkojen odotetaan laskevan edelleen ja inflaation pysyvän vakaana. Kotitalouksien kasvava ostovoima voi vähitellen alkaa tukea kulutusksynnän suotuisaa kehitystä. Tilanne voi kuitenkin vaihdella konsernin eri markkinoilla. Vuoden aikana voi olla häiriöitä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa.

Toimitusjohtaja Susanne Ehnbåge:

Vuonna 2024 jatkoimme tavoitteellista työtä, jonka päämääränä on rakentaa vankka ja samalla skaalautuva perusta Lindex-konsernin tulevaisuudelle. Strategian mukaisesti haluamme olla valmiita hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia, kiihdyttämään kasvua ja vahvistamaan arvonaluetta asiakkaille ja osakkeenomistajille. Samaan aikaan kun palvelimme ja inspiroimme asiakkaitamme uusilla mallistoilla ja palveluilla, otimme hyviä ja konkreettisia edistysaskeleita sekä Lindexin että Stockmannin strategisilla painopistealueilla. Vuoden aikana saimme päätökseen useita strategisia, tulevaisuuttamme rakentavia kehityshankkeita.



Vuotemme päättyi vahvana haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta. Konsernin oikaistu liike-tulos kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä 36,1 (30,2) miljoonaan euroon parantuneen myyntikatteen ja hyvän kustannusten hallinnan ansiosta. Olen tyytyväinen molemmissa divisioonissa tehtyyn erinomaiseen työhön, jonka ansiosta Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos kasvoi merkittävästi ja myös Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani. Konsernin liikevaihto oli vertailukauden tasolla, mikä heijastaa muotimarkkinoilla koko vuoden aikana jatkunutta epävakautta.

Heikentynyt ostovoima ja matala kuluttajaluottamus näkyivät edelleen kysynnässä päämarkkinoillamme ja vaikuttivat konsernin liikevaihtoon ja tulokseen negatiivisesti koko vuoden suoritusta tarkasteltaessa. Suoritukseen vaikuttivat myös Lindex-divisioonan logistiset haasteet pääosin kolmannella vuosineljänneksellä. Lindex-konsernin oikaistu liike-tulos laski 74,9 (80,0) miljoonaan euroon, mikä johtui myyntikatteen laskusta ja investoinneista Lindex-divisioonan tulevaisuuden kasvuun. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos laski, kun taas Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos parani. Molemmissa divisioonissa liikevaihto laski hieman edellisvuodesta.

Lanseerasimme onnistuneesti Lindex-divisioonan pitkälle automatisoidun monikanavaisen jakelukeskuksen marraskuussa, minkä jälkeen olemme siirtyneet keskuksen käyttöönoton vaiheittaiseen laajentamiseen. Uuden keskuksen on tarkoitus olla täysin toiminnassa vuoden 2025 loppuun mennessä, ja se korvaa nykyiset varastot. Jatkossa uusi keskus nelinkertaistaa Lindexin verkkokaupan kapasiteetin ja toimittaa tuotteita kaikkiin Lindexin myymälöihin ja kaikille kumppaneille. Molempien divisioonien myymälöissä ja toimitusketjuissa otettiin myös käyttöön uusia digitaalisia ratkaisuja, mikä paransi asiakaskokemusta ja toiminnan tehokkuutta.

Lisäksi jatkoimme työtä ilmastovaikutusten vähentämiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi valikoimissamme. Kesäkuussa Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi konsernin ilmastotavoitteen, jonka mukaan vähennämme oman toimintamme ja arvoketjun absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta.

Olen iloinen nähdessäni, miten Lindexin ja Stockmannin brändit, mallistot ja palvelut puhuttelevat asiakkaitamme vuodesta toiseen. Uusien ja aktiivisten kanta-asiakkaidemme määrä kasvoi vuoden aikana molemmissa divisioonissa. Vuosi 2024 oli myös Lindexin 70. juhlavuosi. Lindex aloitti toimintansa pienenä alusvaateyrityksenä Ruotsin Alingsåsissa ja on nyt kasvava, brändivetoinen kansainvälinen muotiyhtiö, jolla on valoisa tulevaisuus.

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex konsernin liiketoiminnan keskiöön. Tiedotimme joulukuussa 2024, että hallitus jatkaa strategisten vaihtoehtojen selvittämistä Stockmannin tavarataloliiketoiminnalle ja odottaa saavansa arvioinnin päätökseen vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Osana strategista arviointia Stockmann Oyj Ab:n nimi muutettiin Lindex Group Oyj:ksi maaliskuussa 2024. Lindex-konsernin saneerausohjelman edistyminen jatkui vuonna 2024, ja kaikki riidattomat velat on nyt maksettu. Saneerausohjelmassa on jäljellä yksi riidanalainen kanne.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia Lindexin ja Stockmannin työntekijöitä kovasta työstä ja omistautumisesta kunnianhimoisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. Olen innoissani, että pääsen jatkamaan henkilöstön, asiakkaiden ja kumppanien kanssa yhteistä matkaa, jonka tavoitteena on yhtiön vahvistaminen, kasvun vauhdittaminen ja omistaja-arvon kasvattaminen.

AVAINLUKUJA

	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liikevaihto, milj. euroa	273,7	274,3	940,1	951,7
Liikevaihdon kasvu, %	-0,2	0,6	-1,2	-3,1
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	0,8	3,9	-1,3	1,6
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	18,9	17,3	18,1	16,8
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	8,7	5,2	6,3	3,3
Myyntikate, milj. euroa	159,1	157,8	547,9	554,2
Suhteellinen myyntikate, %	58,1	57,5	58,3	58,2
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	36,1	30,2	74,9	80,0
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	13,2	11,0	8,0	8,4
Liiketulos, milj. euroa	33,1	28,9	60,9	76,5
Liikevoittomarginaali, %	12,1	10,5	6,5	8,0
Katsauskauden tulos, milj. euroa*)	19,8	9,7	13,2	51,7
Nettovelka ilman IFRS 16 -eriä, milj. euroa			-31,8	-65,6
Omavaraisuusaste, %			30,0	29,9
Omavaraisuusaste (ilman IFRS 16 -eriä), %			61,9	60,6
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			169,6	162,9
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	60,8	67,9	20,3	70,8
Investoinnit, milj. euroa	20,5	11,5	45,7	65,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa**)	0,12	0,06	0,08	0,33
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,14	0,07	0,15	0,16
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna, keskimäärin			5 746	5 801

*) Neljännen vuosineljänneksen tulos kasvoi paremman liiketuloksen ja alentuneiden verokulujen vuoksi. Koko vuoden tulos laski alhaisemman liiketuloksen ja lisääntyneiden verokulujen vuoksi.

***) Osakekohtainen tulos laski 0,08 (0,33) euroon edellä kuvatun alhaisemman katsauskauden tuloksen ja edellisestä (1–12/2023) nousseen osakemäärän vuoksi.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liiketulos	33,1	28,9	60,9	76,5
<i>Oikaisut liiketulokseen</i>				
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut	0,3	1,8	10,9	2,6
Strategiseen suunnitteluun ja organisaation kehittämiseen liittyvät kulut	2,7	1,6	7,5	2,3
COVID-19:ään liittyvien tappioiden korvaaminen vakuutuksesta	0,0		-4,4	
Tappio tytäryhtiöiden osakkeiden myynnistä		0,0		0,6
Myynti- ja takaisinvuokrauserien vuokrasopimusmuutoksiin liittyvät liiketoiminnan muut tuotot		-2,1		-2,1
Oikaistu liiketulos	36,1	30,2	74,9	80,0

Milj. euroa	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Tilikauden tulos	19,8	9,7	13,2	51,7
Oikaisut liiketulokseen	2,9	1,3	14,0	3,5
Oikaisut veroihin	-0,6	-0,7	-2,8	-30,1
Oikaistu tilikauden tulos	22,1	10,3	24,4	25,1

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on voimaannuttaa ja inspiroida naisia kaikkialla. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan. Lindex-divisioonan taloudelliset tavoitteet ja niiden toteumat esitetään alla olevassa taulukossa.

Lindex-divisioonan taloudelliset tavoitteet	2024	2023	2022
Vuotuinen liikevaihdon kasvu 3–5 % paikallisissa valuutoissa mitattuna keskipitkällä aikavälillä ja 10 miljardin Ruotsin kruunun vuosiliikevaihto vuoteen 2030 mennessä, %	-0,9	2,7	10,9
Digitaalisen myynnin osuus 30 % liikevaihdosta keskipitkällä aikavälillä, %	20,8	19,0	18,5
Oikaistu liikevoittomarginaali 15 % pitkällä aikavälillä, %	13,2	14,3	13,6

Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat: tarjoaman kehittäminen keskittymällä entistä enemmän premium- ja luksuskategorioiden, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen, kaikkikanavaisuuden optimointi ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen. Stockmann-divisioonan taloudelliset tavoitteet ja niiden toteumat esitetään alla olevassa taulukossa.

Stockmann-divisioonan taloudelliset tavoitteet	2024	2023	2022
Liikevaihdon kasvu markkinakasvun*) mukaisesti keskipitkällä aikavälillä, %	-2,2	-0,6 **)	10,0
Positiivinen liiketoiminnan vapaa kassavirta keskipitkällä aikavälillä, milj. euroa ***)	-19,4	-12,0	-20,9
Oikaistu liikevoittomarginaali 5 % keskipitkällä aikavälillä, %	-1,3	-2,0	-1,7

*) Stockmannin kohdemarkkina Suomessa, Latviassa ja Virossa sisältäen muodin, kauneuden ja kodin kategoriat. Markkinan kasvu oli -1,5 % vuonna 2024, 2,7 % vuonna 2023 ja 7,0 % vuonna 2022.

**) Stockmann-divisioonan liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti Stockmann Itis -tavaratalon pinta-alan pienentäminen.

***) Liiketoiminnan vapaa kassavirta lasketaan seuraavasti: EBITDA - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät - leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset - investoinnit.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen vähentää oman toimintansa ja arvoketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

STRATEGINEN ARVIOINTI

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet tai nykyisen rakenteen säilyttäminen. Osana arviointia konserni muutti emoyhtiönsä nimen Stockmann Oyj Abp:stä Lindex Group Oyj:ksi varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2024 tekemän päätöksen mukaisesti.

Joulukuussa 2024 Lindex-konserni ilmoitti hallituksen jatkavan Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvittämistä. Arvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Konserni tiedottaa lisää arvioinnista, jos ja kun se on ajankohtaista. Alun perin hallitus odotti, että arviointi saataisiin päätökseen vuoden 2024 aikana.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Lindex-konsernin toimintaympäristö pysyi haastavana koko vuoden 2024. Geopoliittiset ja poliittiset jännitteet vaikuttivat edelleen Euroopan ja maailman talouteen. Kasvu taantui konsernin päämarkkina-alueiden talouksissa, ja BKT:n kehitys oli heikkoa huolimatta siitä, että inflaatio hellitti ja laski useimmilla markkinoilla. Inflaation ja korkotason lasku alkoi tukea talouden asteittaista elpymistä ja vahvistaa kuluttajien ostovoimaa joillakin markkinoilla, kun taas toisilla markkinoilla työttömyys lisääntyi ja vaikutti kuluttajien luottamukseen.

Talouden suhdanneindikaattori (Economic Sentiment Indicator, ESI) ja työllisyysodotusten indikaattori (Employment Expectations Indicator, EEI) heikkenivät useissa EU-maissa, mutta vähittäiskaupan luottamus pysyi laajalti vakaana. Kuluttajien luottamus laski, koska monissa EU-maissa yleinen taloudellinen tilanne oli pessimistisempi, mikä vaikutti kuluttajien aikomuksiin tehdä suurempia hankintoja. Sen sijaan kuluttajien näkemykset kotitalouksiensa odotetusta taloudellisesta tilanteesta ja aiemmasta taloudellisesta tilanteesta pysyivät pitkälti ennallaan. Talouden tila ja kuluttajien luottamus vaihtelevat kuitenkin EU-maiden välillä. (Lähde: EU:n komission yritys- ja kuluttajatutkimus, BCS.) Vuoden loppupuolella oli merkkejä talouden asteittaisesta elpymisestä, kun useat markkinat hyötyivät kotitalouksien kasvavasta ostovoimasta, korkojen laskusta ja kysynnän asteittaisesta kasvusta.

Ruotsin muotimarkkinoilla myynti laski 8,2 % tammi-joulukuussa. (Lähde: Swedbank Pay & Swedbank Makroanalys.) Muotimarkkinoiden myynti laski Suomessa tammi-joulukuussa 3,4 %. Vuoden kaksi viimeistä kuukautta osoittivat kuitenkin ensimmäisiä merkkejä mahdollisesta elpymisestä. (Lähde: Muoti- ja urheilukauppa ry.)

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEK-KONSERNI

Loka-joulukuu 2024

Lindex-konsernin neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 273,7 (274,3) miljoonaa euroa, mikä oli vertailukauden tasolla myös paikallisissa valuutoissa. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 0,5 % ja paikallisissa valuutoissa 2,3 %. Lindexin liikevaihto kehittyi hyvin neljänneksen loppua kohden parantuneen varastosaatavuuden ja hyvän vastaanoton saaneen kaupallisen tarjooman ansiosta. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 1,4 %, mikä johtui muotikategorian laskusta, kun taas kosmetiikka ja elintarvikkeet menestyivät hyvin ja kodin kategoria pysyi vertailukauden tasolla.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 159,1 (157,8) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan myyntikate kasvoi hieman liikevaihdon kasvun ja parantuneiden marginaalien ansiosta. Stockmann-divisioonan myyntikate pysyi vertailukauden tasolla liikevaihdon laskusta huolimatta.

Konsernin suhteellinen myyntikate nousi 58,1 %:iin (57,5). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate kasvoi pääasiassa Lindex-myymälöissä toteutettujen onnistuneiden digitalisointihankkeiden ansiosta, jotka paransivat varastonhallintaa, sekä tasapainoisen myynnin jakauman ansiosta. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate parani hieman, kun tyhjennysmyyntien osuus laski ja palvelu- ja vuokratulot kasvoivat.

Vertailukelpoiset toiminnan kulut olivat alhaisemmat kuin vertailukaudella, yhteensä 99,1 (102,4) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan toiminnan kulut laskivat onnistuneen kustannusten hallinnan ansiosta. Stockmann-divisioonan kulut pienenevät onnistuneiden kustannustehostamistomien ansiosta. Lindex-konserni jatkaa investointeja automaatioon ja digitaalisiin ratkaisuihin sekä toimitusketjun kehittämiseen, minkä odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Konsernin oikaistu liiketulos parani 36,1 (30,2) miljoonaan euroon, mikä johtui kulujen laskusta molemmissa divisioonissa sekä parantuneesta myyntikatteesta. Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos kasvoi 26,8 (22,3) miljoonaan euroon alhaisempien kulujen ja parantuneen myyntikatteen ansiosta. Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani 10,5 (9,0) miljoonaan euroon laskeneiden kulujen ansiosta. Konsernin liiketulos kasvoi 33,1 (28,9) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos parani 19,8 (9,7) miljoonaan neljännellä vuosineljänneksellä. Tulospäätöksen vaikutus vahvistunut liiketulos ja alhaisemmat verokulut.

Tammi-joulukuu 2024

Tammi-joulukuussa Lindex-konsernin liikevaihto laski 1,2 % ja oli 940,1 (951,7) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 1,3 %. Lindex-divisioonan liikevaihto laski 0,7 % ja 0,9 % paikallisissa valuutoissa, mihin vaikuttivat muotimarkkinoiden jatkuva epävakaus sekä lähinnä kolmatta vuosineljänneksen koskeneet logistiset haasteet. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 2,2 % muotimyynnin laskun seurauksena divisioonan tärkeimmillä markkinoilla.

Lindex-konsernin myyntikate pieneni 547,9 (554,2) miljoonaan euroon. Konsernin suhteellinen myyntikate pysyi vertailukauden tasolla 58,3 % (58,2).

Vertailukelpoiset toiminnan kulut kasvoivat 392,5 (380,1) miljoonaan euroon pääasiassa kustannusinflaation ja Lindex-divisioonan tulevaisuuden kasvun mahdollistavan digitaalisen kehityksen seurauksena.

Konsernin oikaistu liiketulos laski 74,9 (80,0) miljoonaan euroon. Lasku johtui alhaisemmasta myyntikatteesta ja Lindex-divisioonan kustannusten kasvusta. Liiketulos laski 60,9 (76,5) miljoonaan euroon, ja siihen sisältyi 10,9 (2,6) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin.

Konsernin katsauskauden tulos koko vuodelta laski 13,2 (51,7) miljoonaan euroon alhaisemman liiketuloksen ja kasvaneiden verokulujen vuoksi. Vertailukaudella verokuluihin vaikutti Lindex Holding AB:n (aiemmin Stockmann Sverige AB) myönteinen veropäätös.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat 114,7 (137,5) miljoonaa euroa joulukuun lopussa, ja neljännen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä 48,8 (29,5) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 60,8 (67,9) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindexin kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa käyttöpääoman kasvu pienempien ostovelkojen ja kasvaneiden varastojen ansiosta. Investointien vaikutus liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan oli 13,3 (18,2) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 169,6 (162,9) miljoonaa euroa joulukuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot kasvoivat pääasiassa kolmannen neljänneksen ja neljännen neljänneksen alun logististen haasteiden takia. Stockmann-divisioonan varastot pienenivät hyvän varastonhallinnan ansiosta, johon kuului sisäänostomäärien ennakoiva sopeuttaminen.

Joulukuun lopussa konsernilla oli 73,1 (71,9) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui pitkäaikaisesta seniorivakuudellisesta velkakirjasta. Velan kasvu selittyi sillä, että velkojat päättivät käyttää velkakirjaa yrityssaneerausvelkojen maksuna. IFRS 16 -raportointistandardista johtuvat vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 603,1 (587,2) miljoonaa euroa, josta Lindex-divisioonaa koskevat vuokrasopimusvelat olivat 272,9 (257,6) miljoonaa euroa. Stockmann-divisioonan vuokrasopimusvelat olivat edellisvuoden tasolla 330,2 (329,5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli positiivinen, -31,8 (-65,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2023 konserni allekirjoitti 40 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen, jota ei ole käytetty vuosina 2023–2024.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 30,0 % (29,9) ja nettovelkaantumisaste oli 145,0 % (133,2). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 61,9 % (60,6) ja nettovelkaantumisaste -6,2 % (-12,8).

Konsernin sijoitettu pääoma oli joulukuun lopussa 1 080,0 (1 050,7) miljoonaa euroa ja 598,6 (587,6) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

Neljännellä vuosineljänneksellä investoinnit olivat yhteensä 20,5 (11,5) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin ja kaikkikanavaisuuden kehittämiseen kummassakin divisioonassa. Lindex-divisioonan kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi, ja se eteni suunnitelmien mukaisesti. Investointi on tärkeä edellytys kasvun jatkumiselle, tehokkuuden parantamiselle ja nykyisten kapasiteettirajoitusten purkamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa vuosina 2022–2025. Vuoden 2024 loppuun mennessä hankkeeseen on käytetty 96,3 miljoonaa euroa investoinnin kokonaismäärästä. Keskus lanseerattiin marraskuussa 2024, ja käynnistys- ja siirtymävaiheen arvioidaan jatkuvan vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Uuden keskuksen on tarkoitus olla täysin toiminnassa vuoden 2025 aikana, ja se korvaa Lindex-divisioonan nykyiset varastot.

Lindex-divisioona edistää myymäläverkostonsa digitalisaatiota myymäläohjelmalla, johon kuuluu useita digitalisointialoitteita, kuten uuden mobiilin myyntipistejärjestelmän (Point of Sales, POS) käyttöönotto sekä RFID-tekniikan integraatio prosessien tehostamiseksi ja asiakaskokemuksen parantamiseksi.

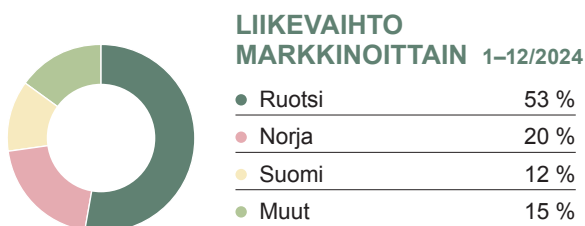
Stockmann-divisioona otti kolmannella vuosineljänneksellä käyttöön uuden pakkausautomaatiojärjestelmän, jota hyödynnetään verkkokauppatilausten toimittamisessa. Järjestelmä tehostaa divisioonan kaikkikanavaista toimintatapaa ja parantaa jakelukeskuksen toiminnan tehokkuutta. Stockmann jatkoi myös tavaratalojensa kehittämistä inspiroivina ostospaikkoina uudistamalla Helsingin lippulaivamyymälää ja Tallinnan tavarataloa kuluneen vuoden aikana. Lisäksi kaikkien tavaratalojen muotikategoriassa otettiin käyttöön uutta RFID-tekniikkaa, joka parantaa asiakaskokemusta ja toiminnan tehokkuutta. Myös uusi datapohjainen henkilöstösuunnitteluratkaisu ja HR-järjestelmä otettiin käyttöön vuoden aikana tehokkuuden parantamiseksi.

LIIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohdon, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	10–12/2024	10–12/2023	1–12/2024	1–12/2023
Liikevaihto, milj. euroa	169,1	168,2	628,8	633,1
Liikevaihdon kasvu, %	0,5	-2,3	-0,7	-4,2
Liikevaihdon kasvu paikallisessa valuutassa, %	2,3	2,8	-0,9	2,7
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	21,1	18,6	20,8	19,0
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	14,9	2,5	8,3	5,3
Myyntikate, milj. euroa	111,7	110,2	409,1	414,4
Suhteellinen myyntikate, %	66,0	65,5	65,1	65,4
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	26,8	22,3	82,9	90,3
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	15,8	13,3	13,2	14,3
Liiketulos, milj. euroa	26,3	21,7	85,1	89,1
Liikevoittomarginaali, %	15,6	12,9	13,5	14,1
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			113,8	100,2
Investoinnit, milj. euroa	18,9	9,9	39,9	57,9
Myymälät			442	439



Loka–joulukuu 2024

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 169,1 (168,2) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,3 %. Myymälöiden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla (-0,6 %), kun taas digitaaliset kanavat kasvoivat merkittävästi, 14,9 %. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 21,1 % (18,6) Lindexin liikevaihdosta.

Liikevaihto kehittyi hyvin vuosineljänneksen loppupuolella parantuneen varastosaatavuuden ansiosta. Vahvistunut asiakaskokemus Lindexin verkkokauppa-alustalla yhdistettynä kaupallisesti kiinnostavaan tarjoomaan, tuki liikevaihdon kasvua digitaalisissa kanavissa. Parhaiten menestynyt kategoria oli lastenvaatteet, joiden myynti parani selvästi vertailukaudesta.

Myyntikate kasvoi 111,7 (110,2) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate nousi 66,0 %:iin (65,5) pääasiassa Lindex-myymlöissä toteutettujen onnistuneiden digitalisaatiohankkeiden ansiosta, jotka paransivat varastohallintaa. Myös myynnin tasapainoinen jakauma vaikutti myyntikatteeseen.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 67,8 (70,0) miljoonaan euroon kustannusten hyvän hallinnan ansiosta. Lindex jatkaa kustannustehokkuuden parantamista ja prosessiensa automatisointia kustannusten nousun hillitsemiseksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos vahvistui merkittävästi 26,8 (22,3) miljoonaan euroon paremman myyntikatteen ja hyvän kulukontrollin seurauksena. Lindexin liiketulos kasvoi 26,3 (21,7) miljoonaan euroon.

Investoinnit olivat 18,9 (9,9) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa digitaaliseen myymäläohjelmaan, kaikkikanavaisuushankkeisiin ja kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnissä olevaan rakentamiseen. Jakelukeskus on Lindexin suurin investointi ja se etenee suunnitellusti. Uusi keskus lanseerattiin marraskuussa 2024, minkä jälkeen käynnistys- ja siirtymävaiheen arvioidaan jatkuvan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon ajan. Uuden jakelukeskuksen on tarkoitus olla täysin toiminnassa vuoden 2025 aikana, ja se korvaa divisioonan nykyiset varastot.

Lindex-divisioonan rekisteröityjen asiakkaiden määrä kasvoi vertailukaudesta. Joulukuun lopussa Lindexillä oli 442 myymälää, joista 410 oli omia ja 32 franchising-myymlöitä. Lindex avasi kolme uutta myymälää ja sulki kolme myymälää neljännen vuosineljänneksen aikana. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa.

Tammi–joulukuu 2024

Lindex-divisioonan liikevaihto oli 628,8 (633,1) miljoonaa euroa eli vertailukauden tasolla. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto laski 0,9 %. Myymälöissä lasku oli 3,0 %, kun taas digitaalisissa kanavissa liikevaihto kasvoi 8,3 %. Liikevaihtoon vaikuttivat muotimarkkinoiden koko vuoden ajan jatkunut epävakaus sekä logistiset haasteet lähinnä kolmannella vuosineljänneksellä. Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 20,8 % (19,0) Lindexin liikevaihdosta.

Myyntikate laski 409,1 (414,4) miljoonaan euroon, ja suhteellinen myyntikate oli vakaa 65,1 % (65,4). Myyntikatteen laskua selittävät liikevaihdon lasku, suuremmat rahtikustannukset ja kysyntää lisäävien kampanjoiden suurempi osuus.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat 256,5 (251,8) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa kustannusinflaatiosta ja tulevaisuuden kasvua tukevasta digitaalisesta kehityksestä.

Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski 82,9 (90,3) miljoonaan euroon, koska myyntikate pieneni ja toiminnan kulut kasvoivat. Lindexin liiketulos oli 85,1 (89,1) miljoonaa euroa.

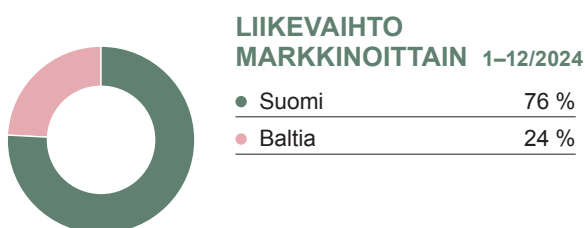
Investoinnit olivat 39,9 (57,9) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi suurempi investointi Lindexin kaikkikanavaisen jakelukeskuksen.

Lindex avasi 11 uutta myymälää ja sulki 8 myymälää vuonna 2024.

Vuoden aikana Lindex herätti edelleen vahvaa kiinnostusta uusien ja aktiivisten asiakkaidensa parissa, ja rekisteröityjen asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi vertailuvuodesta. Lindex myös laajensi läsnäoloaan markkinoilla uusilla kumppanuuksilla, jotka tavoittavat uusia markkinoita ja asiakkaita.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto, milj. euroa	104,6	106,1	311,6	318,5
Liikevaihdon kasvu, %	-1,4	5,7	-2,2	-0,6
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	15,0	15,3	12,7	12,4
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	-3,1	9,9	0,2	-2,2
Myyntikate, milj. euroa	47,5	47,6	138,8	139,8
Suhteellinen myyntikate, %	45,4	44,8	44,5	43,9
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	10,5	9,0	-3,9	-6,3
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,1	8,4	-1,3	-2,0
Liiketulos, milj. euroa	10,4	9,3	-14,2	-5,6
Liikevoittomarginaali, %	10,0	8,8	-4,6	-1,7
Vaihto-omaisuus, milj. euroa			55,8	62,6
Investoinnit, milj. euroa	1,6	1,6	5,8	7,2



Loka-joulukuu 2024

Stockmann-divisioonan liikevaihto laski hieman, 1,4 %, ja oli 104,6 (106,1) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 79,3 (81,6) miljoonaa euroa ja Baltiassa 25,3 (24,5) miljoonaa euroa. Digitaalisen myynnin osuus oli 15,0 % (15,3) kokonaismyynnistä. Tärkein syy liikevaihdon laskuun sekä tavarataloissa että digitaalisissa kanavissa oli myynnin lasku divisioonan suurimassa kategoriassa eli muodissa. Muotimarkkina laski divisioonan tärkeimmillä markkinoilla. Lisäksi liikevaihtoon vaikutti tyhennysmyyntien vähentäminen erityisesti digitaalisessa kanavassa. Kauneus- ja elintarviketekategorioiden liikevaihto parani verrattuna edellisvuoteen, ja kodin kategoria oli vertailukauden tasolla.

Stockmannin Hullut Päivät -kampanjaa vietettiin lokakuun alussa, ja kampanja onnistui edellisvuotta paremmin.

Stockmann jatkoi strategiansa mukaisesti niin kanta-asiakasohjelmansa kuin tarjoomansa kehittämistä. Uusien kanta-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi vuosineljänneksen aikana. Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä sekä heidän osuutensa liikevaihdesta kasvoi. Asiakasviestintää kehitettiin edelleen datalähtöisillä suosituksilla ja markkinoinnin automatisoinnilla.

Myyntikate oli 47,5 (47,6) miljoonaa euroa ja pysyi vertailukauden tasolla, vaikka liikevaihto laski. Suhteellinen myyntikate nousi 45,4 %:iin (44,8) hyvän varastonhallinnan ja tarjooman hallinnan ansiosta, mikä vähensi tyhennysmyyntien määrää. Myös palvelu- ja vuokratulot kasvoivat vertailujaksosta, mikä vaikutti myönteisesti suhteelliseen myyntikatteeseen. Vuoden lopussa varastot olivat selvästi alhaisemmalla tasolla kuin vertailukaudella, mikä oli pääasiassa hyvän varastonhallinnan ja ennakoivien sisäänostojen ansiota.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 30,1 (31,4) miljoonaa euroon jatkuneiden systemaattisten ja onnistuneiden kustannussäästötoimien ansiosta. Säästötoimet lievensivät myös inflaation vaikutusta. Käynnissä olevat investoinnit sekä prosessien kehittäminen tulevat parantamaan kustannustehokkuutta entisestään.

Oikaistu liiketulos parani 10,5 (9,0) miljoonaa euroon kustannussäästöjen ja parantuneen suhteellisen myyntikatteen ansiosta. Vuosineljänneksen liiketulos parani 10,4 (9,3) miljoonaa euroon.

Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,6 (1,6) miljoonaa euroa, mikä sisältää lähinnä investointeja digitaaliseen kasvuun, toiminnan tehokkuuden parantamiseen ja tavaratalojen uudistuksiin.

Tammi-joulukuu 2024

Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 2,2 % ja oli 311,6 (318,5) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 235,3 (242,8) miljoonaa euroa ja Baltiassa 76,3 (75,8) miljoonaa euroa. Digitaalisen liikevaihdon kasvu oli 0,2 % ja osuus kokonaisliikevaihdesta 12,7 % (12,4). Parhaiten menestyneet kategoriat olivat kauneus ja elintarvikkeet, jotka selkeästi ylittivät vertailukauden myynnin. Liikevaihdon lasku johtui suurimmaksi osaksi muotikategorian heikommasta myynnistä. Stockmannin muotimyynti kehittyi samansuuntaisesti kuin muotimarkkinan yleinen kehitys, joka oli edellisvuotta heikompaa.

Uusien kanta-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi, ja kanta-asiakkaiden osuus liikevaihdesta kasvoi edellisvuodesta.

Myyntikate oli 138,8 (139,8) miljoonaa euroa eli vertailukauden tasolla. Suhteellinen myyntikate kasvoi 44,5 %:iin (43,9), mihin vaikuttivat hyvä varastonhallinta ja suotuisamman myynnin jakautuminen ansiosta vahvistuneet katteet.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 113,5 (118,1) miljoonaa euroon jatkuneiden systemaattisten ja onnistuneiden kustannussäästöjen ansiosta. Säästötoimet lievensivät myös inflaation vaikutusta.

Stockmann-divisioona uudisti organisaatorakennettaan, jotta se tukee strategian tehokasta toteutusta. Muutokset tehokkuuden parantamiseksi, hallintorakenteiden yksinkertaistamiseksi sekä roolien ja vastualueiden selkeyttämiseksi vaikuttivat osaan Stockmann-divisioonan henkilöstöä kaikissa toimintamaissa eli Suomessa, Virossa ja Latviassa. Muutosten arvioidaan tuovan 2,7 miljoonan euron vuotuiset säästöt, jotka alkavat toteutua pääasiassa vuodesta 2025 alkaen.

Oikaistu liiketulos parani -3,9 (-6,3) miljoonaa euroon onnistuneiden kustannussäästöjen ja parantuneen suhteellisen myyntikatteen ansiosta. Liiketulos laski -14,2 (-5,6) miljoonaa euroon osittain yrityssaneerausohjelmaan ja muihin riita-asioihin liittyvien kulujen vuoksi.

Investoinnit olivat 5,8 (7,2) miljoonaa euroa, mikä sisältää etupäässä investointeja digitaaliseen kasvuun ja tavaratalojen uudistuksiin.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- että Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssiviisas vähittäiskauppa. Science Based Targets -aloite (SBTi) on vahvistanut Lindex-konsernin päästövähennystavoitteen. Konsernin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Lindex-konserni jatkoi määrätietoisia toimenpiteitä vastuullisuustavoitteidensa saavuttamiseksi koko vuoden ajan.

Lindex-konserni on ensimmäisen vaiheen yrityksiä, jotka raportoivat vuodesta 2024 EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. Katsauskauden aikana konserni jatkoi prosessiansa ja vastuullisuustietojensa hallinnan kehittämistä lainsäädännön vaatimusten täyttämiseksi.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 746 (5 801) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 4 216 (4 283). Joulukuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 5 995 (6 062), joista 1 541 (1 547) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 093 (2 071) Ruotsissa ja 2 361 (2 444) muissa maissa. Konsernin palkkakulut olivat 161,0 (163,5) miljoonaa euroa vuonna 2024.

Lindex-divisioona otti kolmannella vuosineljänneksellä käyttöön uuden toimintamallin, joka tukee divisioonan muutosmatkan edistymistä, tulevaa kasvua ja kannattavuutta sekä vastuullisuutta. Uusi toimintamalli kattaa organisaation ihmiset, rakenteen, prosessit ja teknologian. Muutoksen avulla Lindex pyrkii parantamaan organisaationsa tehokkuutta koko arvoketjussa.

Stockmann-divisioonan uudistettu organisaatorakenne otettiin käyttöön 1.7.2024. Muutosten tarkoitus on tukea strategian tehokasta toteuttamista, ja niiden arvioidaan tuovan 2,7 miljoonan euron vuotuiset säästöt pääasiassa vuodesta 2025 alkaen.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Riku Lyly (ETM) nimitettiin 6.11.2024 Lindex Group Oyj:n Stockmann-divisioonan operatiiviseksi johtajaksi (COO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Ennen nimitystään hän toimi samassa tehtävässä väliaikaisena operatiivisena johtajana.

VUODEN 2024 YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous, joka pidettiin 21.3.2024, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, ettei tilikaudelta 2023 makseta osinkoa.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen Stockmann Oyj Abp:n muuttamisen Lindex Group Oyj:ksi ja että yhtiöjärjestyksen 1 § muutetaan kuulumaan seuraavasti: Yhtiön toiminimi on englanniksi Lindex Group plc, suomeksi Lindex Group Oyj, ruotsiksi Lindex Group Abp, ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiökokous päätti myös, että yhtiön yhtiöjärjestystä muutetaan siten, että yhtiökokous on mahdollista järjestää etäkokoouksena ilman kokouspaikkaa vaihtoehtona fyysisesti pidettävälle kokoukselle tai hybridikokoukselle.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan [pörssitiedotteena](#) 21.3.2024.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Joulukuun lopussa Lindex Group Oyj:llä oli yhteensä 161 622 896 osaketta.

Saneerausohjelman ehtojen mukaan yhtiö ei saa jakaa yhtiön varoja osakkeenomistajille saneerausohjelman mukaisen maksuohjelman toteuttamisen aikana.

Osakepääoma oli joulukuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 434,8 (460,3) miljoonaa euroa. Joulukuun 2024 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,69 (2,90) euroa. Tammi–joulukuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 3,51 (3,03) euroa ja alin 2,39 (1,68) euroa. Tammi–joulukuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 28,3 miljoonaa osaketta. Tämä on 17,6 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Joulukuun lopussa Lindex-konsernilla oli 41 055 (42 328) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 27,3 % (24,1).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva- ja kasvavista vastuullisuusriskeistä. Alla on katsaus konserniin vaikuttavista keskeisistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Makrotaloudellinen tilanne

Inflaatio ja korkotasot voivat edelleen aiheuttaa haasteita Lindex-konsernille vuoden 2024 aikana tapahtuneesta laskusta huolimatta. Inflaatiosta johtuva kustannusten nousu vaikuttaa konsernin toimintakuluihin ja rajoittaa samalla asiakkaiden ostovoimaa. Nämä haasteet voivat myös osaltaan vaikuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymiseen ja aiheuttaa kysynnän siirtymää eri tuoteryhmien välillä. Lisäksi makrotaloudelliset epävarmuustekijät voivat vaikuttaa omaisuuserien arvostuksiin, ja korkotason vaihtelut voivat vaikuttaa arvonalentumistestauksessa käytettäviin diskonttauskorkoihin.

Valuuttakurssit

Konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen vaikuttavat erityisesti valuuttakurssien muutokset euron (konsernin raportointivaluutta) ja muiden tärkeiden valuuttojen kuten Ruotsin kruunun, Norjan kruunun ja Yhdysvaltojen dollarin välillä. Koska konserni toimii useassa maassa, valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa konsernin taloudelliseen tulokseen. Meneillään olevan saneerausohjelman takia konsernin mahdollisuudet suojautua täysin transaktioriskeiltä ovat tällä hetkellä rajalliset, minkä vuoksi konserni on altis mahdollisille valuuttakurssien vaihteluille.

Kausiluonteisuus

Kausivaihtelut ovat luontainen piirre vähittäiskaupalle, ja ne vaikuttavat merkittävästi Lindex-konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Tyyppillisesti liikevaihto on alhaisempaa ensimmäisellä vuosineljänneksellä, kun taas toisella ja neljännellä vuosineljänneksellä myynti on vilkkaampaa. Muoti, joka muodostaa noin 80 % konsernin liikevaihdosta, on erityisen altis kausittaisten trendien ja sääolosuhteiden vaihtelulle. Lisäksi Stockmann-divisioonan Hullut Päivät -kampanjan ajoituksella on merkittävä vaikutus liikevaihtoon ja liiketulokseen niillä vuosineljänneksillä, jolloin se järjestetään, sillä kampanja lisää kuluttajien aktiivisuutta.

Toimitusketju ja logistiikka

Vähittäiskaupassa maailmanlaajuiset arvoketjut ovat luontaisesti monimutkaisia ja pitävät sisällään useita vaiheita hankinnasta lopulliseen toimitukseen. Lindex-konserniin kohdistuu riskejä, jotka liittyvät työntekijöiden oikeuksiin, ympäristöstandardeihin ja eettisiin liiketoimintatapoihin. Odottamattomat häiriöt toimitusketjussa, kuten toimitusten viivästyminen tai tuotantokatkokset, voivat lisätä toimintakustannuksia. Koska konserni on riippuvainen maailmanlaajuisesta toimitusverkostosta, odottamattomat logistiikkaongelmat voivat johtaa korkeampiin rahtikustannuksiin ja pidempään toimitusaikoihin, mikä saattaa vaikuttaa varastosaatavuuteen ja asiakastyytyvyyteen. Konserni on havainnut markkinasignaaleja protektionismin mahdollisesta lisääntymisestä ja kaupan esteiden mahdollisesta kasvusta, mikä voi aiheuttaa lisähaasteita maailmanlaajuisille toimitusketjuille ja logistiikkatoiminnoille.

Vastuullisuusriskit

Vastuullisuuteen liittyvistä riskeistä on tullut yhä merkittävämpiä Lindex-konsernille, ja erityisesti ilmastomuutos on tunnistettu taloudelliseksi riskiksi yritykselle. Nämä riskit koskevat konsernin kykyä hallita ympäristövaikutuksia ja sopeutua muuttuvaan sääntelyyn ja odotuksiin, jotka liittyvät vastuullisuustoimiin ja raportointiin.

Tieto- ja kyberturvallisuus

Koska ammattimainen kyberrikollisuus on yhä kehittyneempää, Lindex-konsernin tietojärjestelmiin kohdistuvien kyberhyökkäysten riski on kasvanut. Tällaiset hyökkäykset voivat häiritä liiketoiminnan jatkuvuutta, vaarantaa asiakkaiden ja työntekijöiden tietosuojaa ja vahingoittaa konsernin mainetta. Kyberuhkia vastaan suojautuminen edellyttää jatkuvia investointeja vankkoihin tietoturvat toimiin ja ennakivoivaa riskienhallintaan.

Henkilöstön vaihtuvuuteen ja pysyvyyteen liittyvät riskit

Riski avainhenkilöstön menettämisestä on tunnistettu ja sisällytetty kriittiseksi osaksi henkilöstön vaihtuvuusriskiä. Avainhenkilöstön pysyminen organisaatiossa on tärkeää toiminnan jatkuvuuden ylläpitämiseksi ja strategisten aloitteiden toteuttamiseksi menestyksekkäästi.

Yrityssaneerausohjelma

Konsernin saneerausohjelma etenee. Kaikkien tavaratalokiinteistöjen myynti on saatu päätökseen, korollista velkaa on pienennetty, ja jäljellä on enää 73,1 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina. Yksi päättyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä ratkaisematon vaatimus on edelleen riski, joka on käsiteltävä ennen kuin saneerausprosessi voidaan viedä päätökseen. Tämän vaatimuksen onnistunut ratkaiseminen on olennaisen tärkeää saneerausprosessin loppuun viemiseksi. Käynnissä oleva saneerausohjelma saattaa vaikuttaa lähiajan uudelleenrahoitukseen.

SANEERAUSPROSESSIIN LIITTYVÄT KIISTAT

Kaikki vahvistetut riidattomat velat on maksettu asianmukaisesti. Joulukuun lopussa oli enää jäljellä yksi kiistanalainen vaatimus, yhteensä 15,9 miljoonaa euroa. Joulukuun 2023 lopussa vertailukelpoinen kiistanalainen summa oli 43,7 miljoonaa euroa ja koostui kolmesta kiistanalaisesta vaatimuksesta. Jäljellä oleva kiistanalainen vaatimus liittyy toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen irtisanomiseen, ja velkoja vaatii maksua kaikilta irtisanotun vuokrasopimuksen jäljellä olevilta vuosilta. Saneerausohjelman valvoja on kiistänyt vaatimuksen ja pitää perusteltuna maksaa korvausta vuokrasopimuksesta 18 kuukauden ajalta.

Lindex Group Oyj on tehnyt 15,9 miljoonan euron kuluvarauksen koko kiistanalaista vaatimusta varten ja käy keskusteluja velkojan ja saneerausohjelman valvojan kanssa kiistan ratkaisemiseksi. Jos kiistaa ei saada ratkaistua velkojan ja selvittäjän kanssa, se ratkaistaan hovioikeudessa. Saneerausmenettelyn velkojalla on oikeus käteissuoritukseen sekä 20 %:a saatavansa muuttamiseksi osakkeiksi sen jälkeen, kun vaatimus on ratkaistu tai selvitetty.

Stockmannin Tapiolan tavaratalon vuokranantaja LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky on aloittanut Lindex Group Oyj:tä vastaan välimiesmenettelyn, jossa yhtiö vaatii Lindex Group Oyj:ltä enintään 43,4 miljoonan euron suuruista yrityssaneerauslain 27 §:n 1 momentin mukaista vahingonkorvausta. Saneerausmenettelyn valvoja on kiistänyt saneerausohjelmassa LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n vaatimuksen sen 3,5 miljoonaa euroa ylittävältä osalta. Samassa asiassa LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky on pannut Helsingin kärjäoikeudessa vireille kanteen myös Lindex Group Oyj:tä, Stockmann AS:ää sekä valvojaa vastaan ja vaatinut asian jättämistä lepäämään. Välimiesoikeuden päätös saatiin 31.8.2022. Välimiesoikeus hylkäsi osittain LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n vaatimukset ja vahvisti, että LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:lle maksettava korvaus on 19,3 miljoonaa euroa, josta aiemmin sovittu riidaton määrä (3,4 miljoonaa euroa) on muutettu osakkeiksi ja maksettu. Lindex Group Oyj on nostanut kärjäoikeudessa kanteen, joka käsittää LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:n ja Lindex Group Oyj:n välisessä välimiesmenettelyssä annettua päätöstä koskevan pätemättömyys- ja kumoamisvaatimuksen. Näin ollen 15,9 miljoonaa euroa katsotaan jälleen kiistanalaiseksi osuudeksi. Jäljelle jäävä maksettava korvaus on kirjattu kuluvaraukseksi ja luokitellaan tuomioistuimen vahvistuksen jälkeen uudelleen saneerausvelaksi. LähiTapiolan ja Stockmann AS:n välillä on vireillä Lindex Group Oyj:n välimiesmenettelystä erillinen LähiTapiolan korvaussaatavan määrää saneerausmenettelyssä koskeva välimiesmenettely ja erillinen riita-asia Helsingin kärjäoikeudessa. Samaa korvaussaatavan määrää koskien on lisäksi vireillä riita-asia valvojan ja LähiTapiolan välillä. Valvoja katsoo, että LähiTapiolan saatava on riitainen siihen saakka, kunnes edellä mainitut vaatimusasiat on lainvoimaisesti ratkaistu. Valvoja on ilmoittanut yhtiölle ja Helsingin kärjäoikeudelle, että valvoja ei pyydä kärjäoikeutta muuttamaan saneerausohjelmaa välitystuomion perusteella saatavan ollessa riitainen, eikä valvojan käsityksen mukaan LähiTapiolalle siten tule tehdä yhtiön, valvojan ja Stockmann AS:n virheellisenä pitämän välitystuomion mukaista maksusuoritusta saatavan määrän ollessa riitainen. LähiTapiola on hakenut Helsingin kärjäoikeudelta Lindex Group Oyj:n saneerausohjelman

muuttamista siten, että saneerausvelan määräksi vahvistettaisiin välimiesoikeuden päätöksen perusteella 19,3 miljoonaa euroa. Lindex Group Oyj, Stockmann AS ja valvoja vastustivat hakemusta, koska vaadittu summa on edelleen kiistanalainen. Kärjäoikeus ja hovioikeus ovat hylänneet LähiTapiolan hakemuksen. LähiTapiola haki muutoksenhakulupaa korkeimmasta oikeudesta. Lupaa ei myönnetty. Lokakuussa 2024 Helsingin kärjäoikeus vahvisti, että LähiTapiola Keskustakiinteistöt Ky:lle maksettava korvaus on saneerausohjelman mukainen ja sen suuruus on 3,5 miljoonaa euroa. LähiTapiola valitti kärjäoikeuden päätöksestä hovioikeuteen. Marraskuussa 2024 Länsi-Uudenmaan kärjäoikeus hylkäsi Lindex Group Oyj:n kanteen, joka koski välitystuomion mitättömäksi julistamista ja kumoamisvaatimusta. Joulukuussa 2024 Lindex Group Oyj valitti kärjäoikeuden päätöksestä hovioikeuteen.

Lindex Group Oyj:n entisten Takomotien toimitilojen vuokranantaja Nordika II SHQ Oy on jättänyt Helsingin kärjäoikeuteen haastehakemuksen, jossa yhtiö vaatii Lindex Group Oyj:ltä yrityssaneerauslain 27 §:n 1 momentin perusteella enintään 14,5 miljoonan euron suuruista vahingonkorvausta. Valvoja on saneerausohjelmassa kiistänyt tämän vaatimuksen sen 1,3 miljoonaa euroa ylittävältä osalta. 1,3 miljoonaa euroa muutettiin osakkeiksi ja maksettiin maaliskuussa 2022, mutta erotus oli edelleen vaatimus. Samassa haastehakemuksessa Nordika II SHQ Oy oli nimennyt vastaajiksi myös valvojan ja Lindex Group Oyj:n. Huhtikuussa 2024 Lindex Group Oyj ja saneerausohjelman valvoja Nordika II SHQ Oy pääsivät sovintoratkaisuun, joka päätti osapuolten väliset saneerausohjelmaan liittyvät riidat. Helsingin kärjäoikeus vahvisti saneerausohjelman maksuohjelman muutoksen 6.6.2024, ja sovintoratkaisu toteutettiin elokuussa 2024.

Toinen Tampereen tavaratalon vuokranantajista, Tampereen Seudun Osuuspankki, oli pannut Pirkanmaan kärjäoikeudessa vireille kanteen, jossa se vaati Lindex Group Oyj:ltä enintään 14,5 miljoonan euron suuruista yrityssaneerauslain 27 §:n 1 momentin mukaista vahingonkorvausta. Valvoja oli saneerausohjelmassa kiistänyt Tampereen Seudun Osuuspankin saneerausmenettelyn aikana esittämän (tuolloin enimmäismäärältään 17,7 miljoonan euron) korvausvaatimuksen sen 2,0 miljoonaa euroa ylittävältä osalta. Lindex Group Oyj ja Tampereen Seudun Osuuspankki sopivat 6.2.2024 sovintoratkaisusta, joka päättää osapuolten väliset saneerausohjelmaan liittyvät riidat. Helsingin kärjäoikeus vahvisti saneerausohjelman maksuohjelman muutoksen 26.3.2024, ja sovintoratkaisu toteutettiin kesäkuussa 2024.

Yhtiön hallitus päätti 25.1.2024 saneerausohjelman mukaisesti ja varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 307 489 yhtiön uutta osaketta, jotka annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen sellaiselle yhtiön velkojalle, jonka saneerausohjelman mukainen aikaisemmin ehdollinen tai riidanalainen saneerausvelka on vahvistettu lopulliselta määrältään 9.11.2023 mennessä. Uudet osakkeet rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 26.1.2024.

Lindex Group Oyj tiedotti 25.1.2024 vastaanottaneensa ja vahvistaneensa yhden merkintäilmoituksen yhtiön yllä mainitulta velkojalta, jonka saneerausohjelman maksuohjelman mukainen aikaisemmin ehdollinen tai riidanalainen saatava on selvitetty ja vahvistettu

lopulliselta määrältään. Yhtiön velkojan pätevästi merkitsemät lisävelkakirjat ovat nimellisarvoltaan yhteensä 1 120 000 euroa. Lisävelkakirjoja merkinneen yhtiön velkojan saatava konvertoidaan kuittaamalla lisävelkakirjoihin. Lisävelkakirjojen merkinnät toteutetaan Euroclear Finland Oy:n selvitysjärjestelmän kautta, ja velkakirjat kirjataan Euroclear Finland Oy:n ylläpitäville arvo-osuustileille niin pian, kuin se on käytännössä mahdollista. Lindex Group Oyj jätti myös hakemuksen liikkeeseen laskettujen lisävelkakirjojen ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n listalla saman lajisten velkakirjojen kanssa kaupankäyntitunnuksella "STCJ001026".

Yhtiön hallitus päätti 19.6.2024 saneerausohjelman mukaisesti ja varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 2 599 852 yhtiön uutta osaketta, jotka annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen sellaisille yhtiön velkojille, joiden saneerausohjelman mukaiset aikaisemmin ehdolliset tai riidanalaiset saneerausvelat on vahvistettu lopulliselta määrältään 13.6.2024 mennessä, ja joka on hyväksynyt osakeannissa tehdyt merkinnät. Uudet osakkeet rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 24.6.2024.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Lindex Group Oyj ilmoitti 7.2.2025, että Stockmann Itis -tavaratalon vuokrasopimus päättyy 1.8.2025. Yhtiö suunnittelee tavaratalon sulkemista ja aloittaa koko Itiksen Stockmann-tavaratalon henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut, jotka kestävät arviolta noin kuusi viikkoa. Yhtiö tiedottaa neuvottelujen lopputulemasta niiden päätyttyä. Suunnitellulla tavaratalon sulkemisella ei toteutuessaan olisi merkittävää vaikutusta Stockmann divisioonan eikä Lindex-konsernin kannattavuuteen tai taloudelliseen asemaan.

VUODEN 2024 RAPORTOINTI

Lindex-konsernin vuosikertomus, joka sisältää liiketoimintakatsauksen, talouskatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja kestävyysraportin, palkitsemisraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan 10.3.2025 alkavalla viikolla (viikko 11).

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2025

Varsinainen yhtiökokous on tarkoitus järjestää 2.4.2025. Lindex-konserni raportoi taloudesta seuraavasti vuonna 2025:

- Osavuositarkastus, tammi–maaliskuu: 29.4.2025
- Puolivuositarkastus, tammi–kesäkuu: 18.7.2025
- Osavuositarkastus, tammi–syyskuu: 24.10.2025

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analytikkotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 7.2.2025 klo 10.00 EET. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin kautta](#). Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 6.2.2025

Lindex Group Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnååge, toimitusjohtaja
Henrik Henriksson, talousjohtaja
Yhteydenotot Lindex-konsernin Media Deskin kautta
info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011
Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,
puh. +358 50 502 0060

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIVEVAIHTO	940,1	951,7
Liiketoiminnan muut tuotot	4,5	2,6
Materiaalit ja palvelut	-392,3	-397,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-208,4	-212,5
Poistot ja arvonalentumiset	-99,0	-100,2
Liiketoiminnan muut kulut	-184,1	-167,6
Kulut yhteensä	-883,7	-877,8
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	60,9	76,5
Rahoitustuotot	5,2	5,1
Rahoituskulut	-37,6	-35,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-32,3	-29,9
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	28,6	46,6
Tuloverot	-15,3	5,0
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	13,2	51,7
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	13,2	51,7
Osakekohtainen tulos, euroa:		
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,08	0,33
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,08	0,33

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	13,2	51,7
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	-17,1	1,6
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	-17,1	1,6
Rahavirran suojaus ennen veroja	3,4	-0,8
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	3,4	-0,8
Muut laajan tuloksen erät, netto	-13,7	0,9
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-0,5	52,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,5	52,6

KONSERNITASE

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	242,6	250,6
Tavaramerkki	79,3	81,9
Aineettomat oikeudet	33,3	32,4
Muut aineettomat hyödykkeet	0,2	0,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,0	0,7
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	356,4	366,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	0,2	0,2
Koneet ja kalusto	48,6	39,3
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	3,6	4,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	456,8	440,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	88,3	77,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	597,5	562,1
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	3,3	3,2
Muut sijoitukset	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	30,6	30,3
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	988,8	962,4
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	169,6	162,9
Lyhytaikaiset saamiset		
Tuloverosaamiset	0,4	5,3
Korottomat saamiset	42,3	42,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	42,7	47,3
Rahavarat	114,7	137,5
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	326,9	347,7
VARAT YHTEENSÄ	1 315,7	1 310,2
Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	78,6	75,9
Muut rahastot	1,8	-1,6
Muuntoerot	-34,4	-17,3
Kertyneet voittovarot	270,5	256,9
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	394,0	391,5
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	394,0	391,5
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennalliset verovelat	52,3	51,0
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	76,1	71,9
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	512,9	505,6
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,4	0,3
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	641,6	628,9
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	6,8	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	90,3	81,6
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	164,1	178,4
Tuloverovelat	3,1	11,7
Lyhytaikaiset varaukset	15,9	18,0
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	183,1	208,2
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	280,1	289,8
VELAT YHTEENSÄ	921,7	918,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 315,7	1 310,2

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/tappio	13,2	51,7
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	99,0	100,2
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,0	-1,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	37,6	34,9
Korkotuotot	-5,2	-5,1
Tuloverot	15,3	-5,0
Muut oikaisut	9,7	0,6
Käyttöpääoman muutokset:		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-10,0	11,2
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1,1	1,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-15,2	-7,1
Maksetut korot	-38,1	-33,3
Saadut korot liiketoiminnasta	3,4	3,5
Maksetut verot liiketoiminnasta	-18,7	-49,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	90,0	102,2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-38,4	-65,4
Talletusvakuus	-0,2	-0,1
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin		-0,2
Muut sijoitukset		-0,2
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-38,6	-65,9
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3,0	
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-73,9	-66,3
Rahoituksen nettorahavirta	-70,8	-66,3
RAHAVAROJEN MUUTOS	-19,5	-30,0
Rahavarat tilikauden alussa	137,5	167,9
Rahavarojen muutos	-19,5	-30,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-3,4	-0,3
Rahavarat tilikauden lopussa	114,7	137,5

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5
Tilikauden voitto/tappio						13,2	13,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-17,1		-17,1
Rahavirran suojaus			3,4				3,4
Laaja tulos yhteensä			3,4		-17,1	13,2	-0,5
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6				0,3	3,0
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2023	77,6	73,3	-1,1	0,1	-18,9	204,6	335,6
Tilikauden voitto/tappio						51,7	51,7
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					1,6		1,6
Rahavirran suojaus			-0,8				-0,8
Laaja tulos yhteensä			-0,8		1,6	51,7	52,6
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,6					2,6
Osakeperusteiset maksut						0,8	0,8
Muut muutokset				0,1		-0,1	
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,6		0,1		0,6	3,3
OMA PÄÄOMA 31.12.2023	77,6	75,9	-1,8	0,2	-17,3	256,9	391,5

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardia noudattaen. Sovellatut laatimis- ja laskentaperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2023 tilinpäätöksessä. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yrityssaneerausohjelma

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi 9.2.2021 tekemällään päätöksellä Lindex Group Oyj:n (Stockmann Oyj Abp, ”Yhtiö”) yrityssaneerausohjelman, ja saneerausmenettely saatiin päätökseen. Saneerausohjelma perustuu Stockmannin tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riiassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteänä osana Lindex-konsernia.

Saneerausohjelma etenee suunnitelman mukaisesti. Stockmannin kaikki tavaratalokiinteistöt on myyty ja korollinen velka on maksettu 73,1 miljoonan euron joukkovelkakirjalainaa lukuun ottamatta. Joulukuun 2024 lopussa oli jäljellä yksi vuokrasopimuksen irtisanomiseen liittyvä kiistanalainen vaatimus, joka on selvitetävä ennen kuin saneerausprosessi voidaan viedä päätökseen.

Yhtiön hallitus päätti 25.1.2024 saneerausohjelman mukaisesti ja varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 307 489 Yhtiön uutta osaketta, jotka annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen sellaiselle Yhtiön velkojalle, jonka saneerausohjelman mukainen aikaisemmin ehdollinen tai riidanalainen saneerausvelka oli vahvistettu lopulliselta määrältään 9.11.2023 mennessä, ja hyväksyi osakeannissa tehdyn merkinnän. Merkintähinta osakeannissa oli 0,9106 euroa osakkeelta, joka maksettiin kuittaamalla saneerausvelkaa saneerausohjelman mukaisesti. Osakeannin seurauksena Yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 307 489 osakkeella yhteensä 159 023 044 osakkeeseen.

Yhtiö tiedotti 25.1.2024 vastaanottaneensa ja vahvistaneensa merkintäilmoituksen konversioon oikeutetulta, jonka saneerausohjelman maksuohjelman mukaiset aikaisemmin ehdolliset tai riidanalaiset saatavat oli selvitetty ja vahvistettu lopulliselta määrältään. Konversioon oikeutetun pätevästi merkitsemät lisävelkakirjat olivat nimellisarvoltaan yhteensä 1 120 000 euroa. Lisävelkakirjoja merkinneen konversioon oikeutetun saatava konvertoitiin kuittaamalla lisävelkakirjoihin.

Yhtiön hallitus päätti 19.6.2024 saneerausohjelman mukaisesti ja varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 2 599 852 Yhtiön uutta osaketta, jotka annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen sellaisille Yhtiön velkojille, joiden saneerausohjelman mukaiset aikaisemmin ehdolliset tai riidanalaiset saneerausvelat oli vahvistettu lopulliselta määrältään 13.6.2024 mennessä, ja hyväksyi osakeannissa tehdyt merkinnät. Merkintähinta osakeannissa oli 0,9106 euroa osakkeelta, joka maksettiin kuittaamalla saneerausvelkaa saneerausohjelman mukaisesti. Osakeannin seurauksena Yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 2 599 852 osakkeella yhteensä 161 622 896 osakkeeseen.

Yhtiöllä on saneerausohjelmaan kuuluvaa riidanalaisista, ehdollisista tai enimmäismääristä saneerausvelkaa, jonka maksuohjelman alainen määrä vahvistetaan myöhemmin ja jonka velkojat tulevat saataviansa vahvistuttua olemaan oikeutettuja konvertoimaan saatavansa osakkeisiin ja velkakirjoihin. Osakekonversio tapahtuu saneerausohjelman kappaleen 14.5.2. mukaisesti 0,9106 euron merkintähintaan osakkeelta. Joukkovelkakirjakonversio tapahtuu saneerausohjelman kappaleen 14.5.4. mukaisesti euro eurosta -periaatteella.

Toiminnan jatkuvuus

Lindex-konsernin tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Konsernin kyky jatkaa toimintaansa riippuu liiketoiminnan kannattavuudesta sekä siitä, että Lindex Group Oyj:lle hyväksytty saneerausohjelma toteutetaan. Tulevaisuuden markkinaolosuhteet ja konsernin kyky toteuttaa liiketoimintasuunnitelmansa menestyksellisesti vaikuttavat konsernin liiketoiminnan kannattavuuteen.

Helsingin käräjäoikeus hyväksyi Lindex Group Oyj:n yritys-saneerausohjelman helmikuussa 2021. Saneerausohjelma kestää kahdeksan vuotta ja se perustuu yhtiön tavaratalotoiminnan jatkumiseen, Helsingissä, Tallinnassa ja Riiassa sijaitsevien tavaratalokiinteistöjen myyntiin ja takaisin vuokraamiseen sekä Lindexin liiketoiminnan jatkumiseen kiinteä osana konsernia. Saneerausprosessi etenee suunnitelman mukaisesti. Kaikki Stockmann tavaratalokiinteistöt on myyty, ja sekä vakuudellinen saneerausvelka että riidaton vakuudeton saneerausvelka on maksettu. Jäljellä on vielä yksi vuokrasopimuksen irtisanomiseen liittyvä kiistanalainen vaatimus, joka on selvitetävä ennen kuin saneerausprosessi voidaan viedä päätökseen.

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Konsernin keskeiset riskit liittyvät makrotaloudellisiin tekijöihin, kuten niiden mahdollisiin negatiivisiin vaikutuksiin asiakaskäyttäytymisessä ja valuuttakursseihin. Lisäksi odottamattomat häiriöt toimitusketjussa, kuten toimitusten viivästyminen tai tuotantokatkokset, voivat lisätä toimintakustannuksia. Koska konserni on riippuvainen maailmanlaajuisesta toimitusverkostosta, odottamattomat logistiikkaongelmat voivat johtaa korkeampiin rahtikustannuksiin ja pidempiin toimitusaikoihin. Näiden haasteiden hallitsemiseksi johto ja hallitus arvioivat säännöllisesti nykytilanteeseen liittyvät operatiiviset ja strategiset riskit.

Lindex-konsernilla ei tällä hetkellä ole oikeudellisia riitoja tai korvausvaatimuksia, joita ei ole vielä raportoitu tilinpäätöksessä, eikä muita viitteitä toiminnan jatkuvuuteen tai yhtiön kassavirtaan vaikuttavista merkittävistä uhista.

Liiketoiminnan luonteen takia Lindex-konsernin tuotot jakautuvat suurelle määrälle asiakkaita, eikä kukaan yksittäinen asiakas ole merkittävä uhka yhtiön kassavirroille.

Lindex-konsernin hallitus on arvioinut huolellisesti yhtiön kokonaistilannetta yrityssaneeraustilanteesta ja liittyen yleisestä taloudellisesta tilanteesta seuranneeseen epävarmuuteen. Tehty analyysi tukee likviditeetin ja rahoituksen riittävyttä seuraavien 12 kuukauden aikana ja näin ollen tämän konsernitiilinpäätöksen laatimista toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Kirjanpidolliset harkinnat, arviot ja oletukset

Konsernin tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin sekä niihin liittyviin liitetietoihin ja ehdollisten velkojen esittämiseen. Oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisiin oikaisuihin tulevina kausina.

Johto on arvioinut, että erityisesti liiketoiminnan jatkuvuudella, varojen arvostuksella, vuokrasopimusoptyoiden käyttämisellä, ehdollisilla veloilla ja kirjatulla varauksilla on merkittävimmät vaikutukset konsernitiilinpäätökseen kirjattuihin lukuihin. Johto on myös käyttänyt harkintaa strukturoitujen yhteisöiden konsolidoinnissa, erityisesti määriteltäessä määräysvaltaa ja arvioidessaan strukturoitujen yhteisöiden vaikutusta konsernitiilinpäätökseen. Keskeisimmät tulevaisuuden oletukset ja raportointikauden lopussa tehtyihin ennusteisiin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävimmät riskit konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, koskevat käyttöoikeusomaisuuserien arvostusta ja niihin liittyvien vuokrasopimusvelkojen arvoja, poisto- ja vuokra-aikoja, vaihto-omaisuuden kysyntää ja kiertonopeutta sekä Lindex-segmentin liikearvon ja tavaramerkin arvonalentumistestausta.

Konsernitiilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laadintahetkellä. Keskeiset epävarmuustekijät sekä arviot ja oletukset on esitetty muilta osin konsernitiilinpäätöksessä 2023.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	169,1	168,2	628,8	633,1
Stockmann	104,6	106,1	311,6	318,5
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1		-0,2	
Konserni yhteensä	273,7	274,3	940,1	951,7
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	26,3	21,7	85,1	89,1
Stockmann	10,4	9,3	-14,2	-5,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-3,6	-2,2	-10,0	-7,0
Konserni yhteensä	33,1	28,9	60,9	76,5
Rahoitustuotot	1,4	1,2	5,2	5,1
Rahoituskulut	-10,4	-10,0	-37,6	-35,0
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	24,1	20,0	28,6	46,6
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	-0,4	-0,6	2,2	-1,2
Stockmann	-0,1	0,4	-10,3	0,7
Jakamaton	-2,4	-1,2	-6,0	-3,0
Konserni yhteensä	-3,0	-1,4	-14,0	-3,5
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	26,8	22,3	82,9	90,3
Stockmann	10,5	9,0	-3,9	-6,3
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,2	-1,0	-4,0	-4,0
Konserni yhteensä	36,1	30,2	74,9	80,0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	17,1	17,3	69,7	72,2
Stockmann	6,9	7,2	29,2	28,0
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	23,9	24,6	99,0	100,2
Investoinnit *), milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Lindex	20,5	9,0	114,4	113,4
Stockmann	13,7	49,7	25,5	61,6
Jakamaton		0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	34,2	58,8	139,9	175,0
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät				
Varat, milj. euroa			31.12.2024	31.12.2023
Lindex			959,4	935,7
Stockmann			356,0	374,1
Jakamaton			0,3	0,4
Konserni yhteensä			1 315,7	1 310,2
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			31.12.2024	31.12.2023
Lindex			272,9	257,6
Stockmann			330,2	329,5
Jakamaton			0,0	0,1
Konserni yhteensä			603,1	587,2

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Suomi	99,4	101,8	313,6	322,0
Ruotsi*)	88,3	88,0	329,9	332,1
Norja	34,2	34,0	126,2	126,7
Muut maat	51,7	50,5	170,4	170,8
Markkina-alueet yhteensä	273,7	274,3	940,1	951,7
Suomi %	36,3 %	37,1 %	33,4 %	33,8 %
Ulkomaat %	63,7 %	62,9 %	66,6 %	66,2 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Suomi	5,2	3,1	-22,7	-14,0
Ruotsi*)	19,4	19,0	67,4	75,7
Norja	2,5	1,2	6,2	4,7
Muut maat	6,0	5,5	10,0	10,2
Markkina-alueet yhteensä	33,1	28,9	60,9	76,5
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			31.12.2024	31.12.2023
Suomi			246,2	252,2
Ruotsi			595,6	587,8
Norja			58,4	43,7
Muut maat			58,0	48,4
Markkina-alueet yhteensä			958,2	932,1
Suomi %			25,7 %	27,1 %
Ulkomaat %			74,3 %	72,9 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	31.12.2024	31.12.2023
Omavaraisuusaste, %	30,0	29,9
Nettovelkaantumisaste, %	145,0	133,2
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	0,56	0,65
Korollinen nettovelka, milj. euroa	571,4	521,6
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	161 623	158 716
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	160 359	157 379
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	434,8	460,3
Käyttökate, %	6,5	8,0
Oma pääoma/osake, euroa	2,44	2,47
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	3,4	14,2
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,2	8,1
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	4 216	4 283
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	45,7	65,1

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = EBITDA - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät - leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset - investoinnit

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	31.12.2024	31.12.2023
NOK	11,7950	11,2405
SEK	11,4590	11,0960
Kauden keskikurssi	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
NOK	11,6214	11,4243
SEK	11,4267	11,4728

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0	198,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	4,5	2,1	0,5	0,0	0,0
Materiaalit ja palvelut	-114,6	-92,8	-100,6	-84,3	-116,5	-94,1	-100,5	-86,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-53,8	-48,9	-53,3	-52,4	-55,5	-49,0	-56,1	-51,8
Poistot ja arvonalentumiset	-23,9	-24,9	-24,7	-25,4	-24,6	-24,9	-25,1	-25,6
Liiketoiminnan muut kulut	-48,2	-40,5	-52,6	-42,8	-51,0	-39,1	-40,1	-37,5
Kulut yhteensä	-240,5	-207,1	-231,2	-204,9	-247,6	-207,1	-221,8	-201,4
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2	-2,9
Rahoitustuotot	1,4	0,4	0,8	2,6	1,2	1,3	1,7	0,9
Rahoituskulut	-10,4	-9,1	-8,9	-9,1	-10,0	-7,9	-8,8	-8,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,0	-8,7	-8,1	-6,5	-8,9	-6,6	-7,0	-7,3
Voitto/tappio ennen veroja	24,1	6,3	12,2	-14,1	20,0	13,7	23,1	-10,2
Tuloverot	-4,4	-4,5	-5,2	-1,3	-10,3	-5,0	-9,4	29,7
Tilikauden voitto/tappio	19,8	1,8	7,0	-15,4	9,7	8,7	13,8	19,5
Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin								
Euroa	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05	0,09	0,13
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	0,12	0,01	0,04	-0,10	0,06	0,05	0,09	0,13
Segmenttiedot vuosineljänneksittäin								
Milj. euroa	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Liikevaihto								
Lindex	169,1	159,3	169,7	130,6	168,2	162,3	176,2	126,5
Stockmann	104,6	62,9	81,9	62,2	106,1	64,7	75,8	72,0
Jakamaton	-0,1	-0,1	0,0				0,0	0,0
Konserni yhteensä	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0	198,5
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa								
Lindex	26,3	20,6	30,5	7,6	21,7	26,2	35,6	5,6
Stockmann	10,4	-4,5	-8,3	-11,9	9,3	-4,8	-3,1	-7,0
Jakamaton	-3,6	-1,2	-1,9	-3,3	-2,2	-1,1	-2,3	-1,4
Konserni yhteensä	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2	-2,9
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa								
Lindex	-0,4	-0,5	-0,3	3,4	-0,6	0,0	-0,6	
Stockmann	-0,1	0,0	-7,8	-2,4	0,4		0,3	
Jakamaton	-2,4	-0,3	-1,1	-2,1	-1,2	-0,3	-1,2	-0,5
Konserni yhteensä	-3,0	-0,8	-9,1	-1,1	-1,4	-0,2	-1,4	-0,5
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa								
Lindex	26,8	21,1	30,8	4,2	22,3	26,2	36,2	5,6
Stockmann	10,5	-4,5	-0,6	-9,4	9,0	-4,8	-3,5	-7,0
Jakamaton	-1,2	-0,8	-0,8	-1,2	-1,0	-0,8	-1,1	-1,0
Konserni yhteensä	36,1	15,8	29,5	-6,5	30,2	20,6	31,6	-2,4
Tietoa markkina-alueista								
Milj. euroa	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Liikevaihto								
Suomi	99,4	68,3	85,1	60,9	101,8	70,7	81,5	68,0
Ruotsi*)	88,3	82,5	88,3	70,8	88,0	83,3	93,4	67,5
Norja	34,2	31,5	35,9	24,6	34,0	33,0	35,8	23,9
Muut maat	51,7	39,8	42,3	36,5	50,5	40,0	41,3	39,1
Konserni yhteensä	273,7	222,1	251,6	192,8	274,3	226,9	252,0	198,5
Suomi %	36,3 %	30,7 %	33,8 %	31,6 %	37,1 %	31,2 %	32,3 %	34,3 %
Ulkomaat %	63,7 %	69,3 %	66,2 %	68,4 %	62,9 %	68,8 %	67,7 %	65,7 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	5,2	-4,6	-9,8	-13,6	3,1	-5,0	-4,4	-7,8
Ruotsi*)	19,4	16,6	26,8	4,6	19,0	22,4	31,9	2,3
Norja	2,5	1,4	1,2	1,1	1,2	1,2	1,3	1,0
Muut maat	6,0	1,6	2,1	0,3	5,5	1,7	1,4	1,6
Konserni yhteensä	33,1	15,0	20,3	-7,6	28,9	20,3	30,2	-2,9

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	398,5	378,6
Vuokratakaukset	10,1	9,3
Muut takaukset	0,1	0,1
Sähkö sopimusvastuut	0,5	1,5
Yhteensä	712,6	692,8
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo		
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo		
Konsernin liikeltilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Yhden vuoden kuluessa	6,1	4,8
Yli vuoden kuluessa	12,4	15,3
Yhteensä	18,5	20,1
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,2	0,3
Yhteensä	0,3	0,4
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Nimellisarvo		
Valuuttajohdannaiset	45,6	47,0
Yhteensä	45,6	47,0

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno kauden alussa	1 877,4	1 746,8
Muuntoero +/-	-49,3	2,3
Lisäykset kauden aikana	139,9	174,8
Vähennykset kauden aikana	-43,2	-46,5
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0	0,0
Hankintameno kauden lopussa	1 924,8	1 877,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-948,8	-883,6
Muuntoero +/-	27,3	0,0
Vähennysten poistot kauden aikana	50,1	35,0
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0	
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-99,0	-100,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-970,4	-948,8
Kirjanpitoarvo kauden alussa	928,5	863,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	954,5	928,5
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:		
Liikearvo, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno kauden alussa	250,6	250,9
Muuntoero +/-	-8,0	0,6
Vähennykset kauden aikana		-0,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	242,6	250,6

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno kauden alussa	715,7	636,7
Muuntoero +/-	-14,9	1,8
Lisäykset kauden aikana	94,2	109,9
Vähennykset kauden aikana	-18,0	-32,6
Hankintameno kauden lopussa	777,0	715,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-275,2	-217,5
Muuntoero +/-	7,4	-1,8
Vähennysten poistot kauden aikana	24,9	22,1
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-77,4	-78,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-320,3	-275,2
Kirjanpitoarvo kauden alussa	440,5	419,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	456,8	440,5

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024	Kirjanpito-arvo 31.12.2023	Käypä arvo 31.12.2023
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	1,5	1,5	0,0	0,0
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		3,3	3,3	3,2	3,2
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		40,8	40,8	42,0	42,0
Rahavarat		114,7	114,7	137,5	137,5
Muut sijoitukset	3	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		160,7	160,7	183,2	183,2

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024	Kirjanpito-arvo 31.12.2023	Käypä arvo 31.12.2023
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2			1,9	1,9
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2	76,1	71,2	71,9	62,5
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		512,9	512,9	505,6	505,6
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,4	0,4	0,3	0,3
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	6,8	6,8		
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		90,3	90,3	81,6	81,6
Lyhytaikaiset velat, korottomat		164,1	164,1	176,6	176,6
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		850,5	845,6	837,9	828,5

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,4	0,2
Lisäykset kauden aikana		0,2
Kirjanpitoarvo 31.12	0,4	0,4

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutuspäätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	31.12.2024	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2026- 31.12.2026	1.1.2027- 31.12.2027	1.1.2028- 31.12.2028	1.1.2029-	Yhteensä
Pitkäaikaiset JVK	73,1	-0,1	-73,2				-73,3
Pitkäaikaiset velat	3,0		-3,0				-3,0
Ostovelat ja muut velat	91,3	-91,3					-91,3
Lyhytaikaiset velat	6,8	-6,8					-6,8
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	512,9		-102,6	-92,1	-79,9	-407,1	-681,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	90,3	-109,8					-109,8
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	603,1	-109,8	-102,6	-92,1	-79,9	-407,1	-791,4
Yhteensä	777,3	-207,9	-178,8	-92,1	-79,9	-407,1	-965,8

Esitetyt rahavirrat perustuvat 9.2.2021 hyväksytyyn saneerausohjelmaan ja ne sisältävät rahoituskulut.

Heinäkuussa 2021 saneerausvelasta konvertoitiin 66,1 milj. euroa uudeksi joukkovelkakirjalainaksi, joka maksetaan vuonna 2026 ja jolle maksetaan 0,1 milj. euroa vuosittaista korkoa. Vuoden 2022 aikana joukkovelkakirjalainaa konvertoitiin lisää 1,5 milj. euroa, vuonna 2023 4,4 milj. euroa ja tammikuussa 2024 1,1 milj. euroa. Vuokranantajien vahingonkorvausvaateisiin liittyvät varaukset eivät sisälly rahavirtoihin.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

SANEERAUSVELAT

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat, vakuudettomat		1,4
Lyhytaikaiset saneerausvelat yhteensä		1,4
Varauksiin liittyvät saneerausvelat *)	15,9	18,0
Yhteensä	15,9	19,4

Lisäksi Lindex Group Oyj:n konsernin sisäisten saneerausvelkojen määrä on 63,9 milj. euroa.

*) Sisältää ehdolliset, enimmäismääräiset saneerausvelat sekä vuokranantajien kiistanalaiset vahingonkorvausvaateet liittyen irtisanottuihin vuokrasopimuksiin.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Osinkotuotot muista sijoituksista	0,1	0,0
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	3,4	3,5
Muut rahoitustuotot	0,4	1,6
Valuuttakurssierot	1,4	
Rahoitustuotot yhteensä	5,2	5,1
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-1,6	-1,5
Korkokulut vuokrasopimuksista	-36,0	-32,1
Valuuttakurssierot		-1,4
Rahoituskulut yhteensä	-37,6	-35,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-32,3	-29,9

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj
Aleksanterinkatu 52 B, PL 220
00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
lindex-group.com