



Bokslutskommuniké  
2016

**STOCKMANN**

STOCKMANN Oyj Abp, Bokslutskommuniké 15.2.2017 kl. 8.00 EET

## Rörelseresultatet åter vinstbringande – det justerade rörelseresultatet förbättrades med 48,7 miljoner euro år 2016

### Oktober–december 2016:

- Koncernens omsättning uppgick till 388,4 miljoner euro (420,0 miljoner euro).
- Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 6,5 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 53,5 procent (51,0 procent).
- Den justerade rörelsevinsten uppgick till 36,5 miljoner euro (18,5 miljoner euro).
- Den rapporterade rörelsevinsten uppgick till 33,8 miljoner euro (4,3 miljoner euro).

### Januari–december 2016:

- Koncernens omsättning uppgick till 1 303,2 miljoner euro (1 434,8 miljoner euro).
- Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 4,1 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 53,4 procent (50,6 procent).
- Den justerade rörelsevinsten uppgick till 20,2 miljoner euro (-28,5 miljoner euro).
- Den rapporterade rörelsevinsten uppgick till 17,6 miljoner euro (-52,5 miljoner euro).
- Det rapporterade resultatet per aktie uppgick till -0,33 euro (-1,24 euro).

- Hobby Hall, som avyttrades den 31 december 2016, är i resultaträkningen år 2016 inkluderad i Stockmann Retail's segment.
- Varuhusverksamheten i Ryssland har klassificerats som avvecklad verksamhet. Kommentarer i rapporten hänvisar enbart till de kvarvarande verksamheterna.

Styrelsen föreslår att ingen dividend utbetalas för resultatet år 2016.

### Utsikter för år 2017:

Stockmann uppskattar att koncernens omsättning för år 2017 kommer att minska pga. förändringar i varuhusnätverket och produktmixen. Den justerade rörelsevinsten uppskattas bli bättre än år 2016. På grund av normal säsongfluktuation kommer första kvartalets rörelseresultat att vara negativt.

### NYCKELTAL

Kvarvarande verksamheter	10-12/2016	10-12/2015	1-12/2016	1-12/2015
Omsättning, milj. euro	388,4	420,0	1 303,2	1 434,8
Bruttomarginal, procent	53,5	51,0	53,4	50,6
Rörelseresultat, milj. euro	33,8	4,3	17,6	-52,5
Justeringar i rörelseresultatet, milj. euro	2,6	14,2	2,6	24,0
Justerat rörelseresultat (EBIT), milj. euro	36,5	18,5	20,2	-28,5
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), milj. euro	51,9	37,9	79,4	43,4
Nettofinansieringskostnader, milj. euro	9,1	7,2	23,1	21,2
Resultat före skatt, milj. euro	24,7	-2,9	-5,5	-73,7
Periodens resultat, milj. euro	22,4	-19,1	-18,2	-88,9
Resultat/aktie, utspädd, euro	0,29	-0,27	-0,33	-1,24
Personal, medeltal	8 422	10 151	9 006	10 763
Kvarvarande och avvecklade verksamheter	10-12/2016	10-12/2015	1-12/2016	1-12/2015
Nettoresultat/aktie, utspädd, euro	0,36	-1,26	-0,12	-2,43
Affärsverksamhetens kassaflöde, milj. euro	96,1	97,0	41,5	17,2
Investeringar, milj. euro	14,7	16,5	44,2	53,4
Eget kapital/aktie, euro			14,99	14,53
Nettoskuld-sättningsgrad, procent			68,3	72,1
Soliditet, procent			48,3	46,1
Antal aktier, utspädd, vägt medeltal, 1 000 st.			72 049	72 049
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 månader, procent			1,8	-7,6

\* Justeringar som inverkar på rörelseresultatet uppgick till 2,6 miljoner euro år 2016, och de var huvudsakligen relaterade till outsourcandet av ICT (2015: 24,0 miljoner euro, relaterade till Akademiska Bokhandeln, Seppälä, stängningen av Uleåborgsvaruhuset och övriga omstruktureringskostnader). Justeringar som inverkar på skatter och finansiella kostnader uppgick till 9,7 miljoner euro (21,8 miljoner euro).

Stockmann har ändrat terminologin i sin rapportering som en följd av nya direktiv från Europas värdepapper- och marknadsmyndighet ESMA. Alternativa nyckeltal används för att bättre reflektera det operativa rörelseresultatet och för att underlätta en jämförelse mellan räkenskapsperioderna. Från och med det andra kvartalet 2016 ersätts den tidigare använda termen "exklusive poster av engångskaraktär" med termen "justerad", och som en följd har termen "rörelsevinst exklusive poster av engångskaraktär" ersatts med termen "justerad rörelsevinst". På motsvarande sätt har "justerat EBITDA" beräknats från det justerade rörelseresultatet exklusive avskrivningar.

Stockmann använder termen "kvarvarande produktområden och verksamheter" som avser verksamheter exklusive detaljhandelsverksamhet i Ryssland (Stockmann och Lindex), Seppälä, Hobby Hall, Stockmann Beauty, butiken vid flygfältet samt produktområdena bolaget har avstått från i varuhuset (elektronik, böcker, sportartiklar, leksaker och keldjurstillbehör). Bruttovinsten och bruttomarginalen används också som alternativa nyckeltal. Bruttovinsten beräknas genom att minska kostnader för sålda produkter från omsättningen, och bruttomarginalen beräknas genom att dividera bruttovinsten med omsättningen uppgiven i procent.

### Verkställande direktör Lauri Veijalainen

Jag är entusiastisk över den finansiella utveckling vi uppnådde år 2016. Koncernens justerade rörelseresultat förbättrades med nästan 50 miljoner euro, och genererade ett positivt rörelseresultat efter två år av tunga förluster. Den förbättrade lönsamheten har stärkt vårt förtroende att vi är på rätt väg. Varuhusens utbud fokuserar nu på mode, skönhet, mat och produkter för hemmet, och kompletteras med caféer, produkter och tjänster från åtskilliga attraktiva partners.

Lindex var fortsättningsvis koncernens mest lönsamma enhet år 2016. Lindex rörelsevinst ökade med 10 miljoner euro och uppgick till 55 miljoner euro, och enheten uppnådde sin bästa försäljning någonsin under det första halvåret. Real Estates positiva utveckling fortsatte och enheten ökade sin rörelsevinst och även fastigheternas gängse. Även Stockmann Retail förbättrade sitt rörelseresultat betydligt, med ca 20 miljoner euro, men resultatet var fortsättningsvis negativt. Varuhuset förbättrade sina resultat särskilt under årets sista kvartal och genererade en gedigen rörelsevinst på 14 miljoner euro. Rörelsekostnaderna minskade betydligt tack vare effektiviseringsprogrammet, och bruttomarginalen förbättrades. Det finns ännu mycket jobb kvar att utföra för att åter göra varuhusverksamheten lönsam innan utgången av år 2018, men jag har fullt förtroende för att detta mål kan uppnås såsom planerat.

Stockmann kommer att öppna ett helt nytt varuhus i Hagalund i mars. Vi kommer att anstränga oss för att erbjuda internationella kundupplevelser, tilltalande högkvalitativa urval med dussintals nya varumärken samt en utomordentlig kundbetjäning. Vi kommer att öka takten ytterligare för att uppnå en helhetsomfattande vändning och för att infria våra löften till våra kunder, såväl som för att erbjuda fler orsaker att besöka våra varuhus.

### Strategi

Stockmannkoncernen fokuserar på att utveckla sin detaljhandelsverksamhet och fastighetsverksamhet i sina varuhusfastigheter i Finland och Baltikum samt på utvecklandet och expanderandet av modekedjan Lindex. Enheterna Stockmann Retail och Real Estate har ett nära samarbete, medan Lindex utvecklas som en självständig del av koncernen.

I linje med sin strategi, har Stockmann avstått från flera olönsamma affärsverksamheter och avstått från flera varuområden under år 2016 och minskat sitt varuhusnätverk och detaljhandelsyta. Avyttringen av varuhusverksamheten i Ryssland blev klar i februari och avyttringen av Hobby Hall vid slutet av året. Stockmann överväger att avyttra köpcentret Nevsky Centre i S:t Petersburg, en undersökning om möjligheten pågår.

Stockmann uppdaterar sitt urval som fokuserar på mode, skönhet, mat och produkter för hemmet, förbättrar tjänster och investerar i förnyande av sina varuhuslokaler, för att kunna erbjuda förbättrade kundupplevelser. Ett nytt varuhus i hyrda lokaler i Hagalund, Finland öppnas i mars 2017.

Stockmanns nya nätbutik lanserades under det fjärde kvartalet år 2016. Nätbutiken verkar på en ny plattform och kommer stegvis att få flera nya egenskaper, såsom möjlighet att granska produkternas tillgänglighet i de fysiska varuhusen samt nya avhämtningsställen. En ny Galna Dagar-nätbutik lanserades i oktober 2016 när kampanjen inleddes. Övergången till en mer digital marknadsföring baserad på kunddata och utvecklandet av digitala tjänster för att stöda den flerkanaliga shoppingen fortsatte under året.

### Effektiveringsprogrammet

Stockmann inledde i februari 2015 ett effektiveringsprogram med ett årligt kostnadsinbesparingsmål på 50 miljoner euro. Målet åter speglades i resultatet i slutet av år 2016. Programmets åtgärder inkluderade förnyande av Stockmanns stödfunktioner och minskande av personal, omförhandlande av villkor med leverantörer samt frigörande av butiksytta från Stockmanns egen detaljhandelsverksamhet till externa hyresgäster. Ytterligare kostnadsinbesparingsåtgärder verkställdes under sommaren. Som en följd av detta avslutades ca 300 tjänster inom stödfunktionerna. Målet för dessa åtgärder är ytterligare årliga kostnadsinbesparingar på ca 20 miljoner euro, vilket kommer att uppnås år 2017.

Stockmanns nya och högt automatiserade distributionscenter togs i bruk i maj 2016, och verksamheten har stegvis ökats till full kapacitet. Det nya distributionscentret kommer att öka effektiviteten, försnabba leveranstiderna till kunderna och generera årliga kostnadsinbesparingar på ca 5,5 miljoner euro jämfört med år 2014. Största delen av inbesparingarna kommer att uppnås år 2017. Stockmann Retail's logistikkostnader ökade år 2016 med ca 2 miljoner euro pga. överlappande hyres- och övriga kostnader.

I november undertecknade Stockmann ett femårigt samarbetsavtal med Tech Mahindra att producera en del av Stockmann ICT:s tjänster. Som en följd av detta koncentrerade Stockmann underhålls- och utvecklingstjänsterna för sina affärsapplikationer och infrastruktur från över 20 leverantörer från flera länder till en och samma engagerade leverantör. Cirka 30 anställda inom Stockmann ICT övergick den 1 januari 2017 till Tech Mahindra i enlighet med affärsöverlåtelseavtalet. Målet med förändringen är att minska Stockmann ICT:s kostnader med ca 4 miljoner euro från år 2018 framöver. På grund av förändringen, bokförde Stockmann en justering av engångskaraktär på 2,3 miljoner euro i resultatet för fjärde kvartalet år 2016.

### Händelser efter rapportperioden

Stockmanns varuhus i Uleåborg stängdes i slutet av januari 2017. Stängningsbeslutet fattades på våren 2015.

### Omsättning och resultat inom de kvarvarande verksamheterna

Den allmänna ekonomiska situationen var fortsatt osäker på Stockmanns huvudmarknader under det fjärde kvartalet år 2016. I Finland förbättrades konsumenternas förtroende mot slutet av året, och detaljhandelsmarknaden började vända mot en något bättre riktning. Modemarknaden i Finland minskade med 1,7 procent i januari–december (källa: TMA). I Sverige saktade tillväxten på modemarknaden av mot slutet av året och ökade med 0,4 procent i januari–december (källa: Stilindex). Detaljhandelsmarknaden i Baltikum förbättrades, trots att konkurrensen har ökat speciellt i Estland.

Stockmannkoncernens omsättning i januari–december uppgick till 1 303,2 miljoner euro (1 434,8 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 4,1 procent. Modekedjan Seppäläs omsättning ingår i jämförelsesiffran för år 2015 fram till avyttrandet den 1 april 2015.

Omsättningen i Finland uppgick till 631,9 miljoner euro (743,2 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 8,1 procent. Omsättningen i utlandet uppgick till 671,3 miljoner euro (691,6 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 0,5 procent.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1,3 miljoner euro (0,2 miljoner euro) som bestod av aktieförsäljningen av boklogistikbolaget Kirjavälitys och fastighetsbolaget Friisinkeskus i Esbo.

Koncernens bruttovinst i januari–december uppgick till 695,7 miljoner euro (725,6 miljoner euro), och bruttomarginalen var 53,4 procent (50,6 procent). Bruttomarginalen ökade i såväl Stockmann Retail som Lindex.

De justerade rörelsekostnaderna minskade med 65,9 miljoner euro och uppgick till 616,3 miljoner euro (682,2 miljoner euro). Minskningen berodde på kostnadsinbesparingsåtgärder i alla enheter som en del av effektiviseringsprogrammet. Justeringar bokförda i rörelsekostnader var 2,6 miljoner euro (24,0 miljoner euro) och de var huvudsakligen relaterade till beslutet att outsourca en del av Stockmann ICT:s tjänster.

Justerat EBITDA uppgick till 79,4 miljoner euro (43,4 miljoner euro). Avskrivningarna minskade till 59,2 miljoner euro (71,9 miljoner euro) pga. minskade investeringar och omklassificering av Nevsky Center som investeringsfastighet.

Det justerade rörelseresultatet för år 2016 ökade och uppgick till 20,2 miljoner euro (-28,5 miljoner euro). Den rapporterade rörelsevinsten var 17,6 miljoner euro (-52,5 miljoner euro). Samtliga affärsenheter förbättrade sina rörelseresultat.

Omsättningen för Stockmannkoncernens fjärde kvartal (oktober–december) uppgick till 388,4 miljoner euro (420,0 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 6,5 procent.

Omsättningen i Finland uppgick till 201,6 miljoner euro (223,8 miljoner euro) under det fjärde kvartalet. Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 9,2 procent. Omsättningen i utlandet uppgick till 186,9 miljoner euro (196,2 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 3,8 procent.

Bruttoresultatet uppgick under fjärde kvartalet till 207,8 miljoner euro (214,1 miljoner euro), och bruttomarginalen var 53,5 procent (51,0 procent). Bruttomarginalen ökade både i Stockmann Retail och Lindex.

De justerade rörelsekostnaderna minskade med 20,3 miljoner euro pga. effektiviseringsprogrammet, och uppgick till 155,9 miljoner euro (176,2 miljoner euro). Kostnaderna minskade särskilt pga. lägre personalkostnader. Justeringarna var 2,6 miljoner euro (14,2 miljoner euro).

Justerat EBITDA uppgick till 51,9 miljoner euro (37,9 miljoner euro), och avskrivningarna var 15,4 miljoner euro (19,4 miljoner euro).

Den justerade rörelsevinsten för kvartalet ökade till 36,5 miljoner euro (18,5 miljoner euro). Den rapporterade rörelsevinsten var 33,8 miljoner euro (4,3 miljoner euro), med förbättringar både i Stockmann Retail och Real Estate.

Nettofinansieringskostnaderna i januari–december uppgick till 23,1 miljoner euro (21,2 miljoner euro), inklusive justeringar på 5,0 miljoner euro (3,3 miljoner euro). Valutakursförlusterna uppgick till 1,2 miljoner euro (0,1 miljoner euro).

Resultatet före skatt för år 2016 uppgick till -5,5 miljoner euro (-73,7 miljoner euro).

Inkomstskatter för år 2016 var 12,7 miljoner euro (15,1 miljoner euro) och består av skatter från Lindex och övriga dotterbolag samt en justering på 4,8 miljoner euro pga. en efterbeskattning från de svenska skattemyndigheterna. I föl inkluderade inkomstskatterna latent skattefordringar hänförliga till förluster samt justeringar pga. efterbeskattningsbeslut.

Resultatet för året uppgick till -18,2 miljoner euro (-88,9 miljoner euro). Nettoresultatet för år 2016, inklusive avvecklade verksamheter, var -3,2 miljoner euro (-175,0 miljoner euro). Resultatet för de avvecklade verksamheterna uppges i en separat tabell i slutet av denna rapport.

Resultatet per aktie i januari–december var -0,33 euro (-1,24 euro), eller -0,12 euro (-2,43 euro) inkluderande avvecklade verksamheter. Eget kapital per aktie uppgick till 14,99 euro (14,53 euro).

#### **Omsättning och resultat per affärsenhet inom de kvarvarande verksamheterna**

Stockmanns enheter och rapporteringssegment är Stockmann Retail, Real Estate och Lindex. Varuhusverksamheten i Ryssland, som var en del av Stockmann Retail fram till avyttringen den 1 februari 2016, klassificerades som avveklad verksamhet under det fjärde kvartalet 2015. Stockmanns varuhusfastigheter har sedan den 1 januari 2015 värderats enligt deras verkliga värde i enlighet med standarden IAS 16. Köpcentret Nevsky Centre klassificeras sedan den 1 februari 2016 som investeringsfastighet i enlighet med standarden IAS 40, eftersom fastigheten inte längre utnyttjas i koncernens egna verksamheter. Investeringsfastigheter avskrivs inte, men eventuella vinster eller förluster pga. ändringar i verkligt värde identifieras i den periodens vinst eller förlust då de uppkommit. Närmare information finns i slutet av rapporten under rubriken Redovisningsprinciper.

#### **Lindex**

Lindex omsättning för hela året minskade med 2,9 procent och uppgick till 633,2 miljoner euro (652,3 miljoner euro). Enligt jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 1,4 procent eller med 0,5 procent i jämförbara butiker. Försäljningen ökade under första halvåret, men minskade efter sommaren pga. mindre kundbesök i butikerna.

Lindex bruttomarginal var 63,8 procent (62,3 procent). Bruttomarginalen ökade främst pga. en omdefinierad behandling i anslutning till lagrens föråldring och påverkades även positivt av ökade priser.

Rörelsekostnaderna minskade med 10,5 miljoner euro pga. stängningen av butiker i Ryssland och lägre kontors- och butikskostnader på övriga marknader.

Lindex rörelsevinst år 2016 var 54,9 miljoner euro (44,6 miljoner euro).

Lindex omsättning i oktober–december minskade med 7,2 procent och uppgick till 171,3 miljoner euro (184,6 miljoner euro). Enligt jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 4,7 procent, eller med 4,0 procent enligt i jämförbara butiker.

Lindex bruttomarginal för fjärde kvartalet uppgick till 67,6 procent (62,6 procent). Ökningen berodde främst på en omdefinierad behandling i anslutning till lagrens föråldring och en korrigering relaterad till klassificeringen av lagerkostnader för de tre första kvartalen år 2016. Exklusive korrigeringen, skulle bruttomarginalen för det fjärde kvartalet ha varit 65,0 procent (62,6 procent).

Rörelsekostnaderna ökade med 2,3 miljoner euro. Ökningen berodde på valutakurser mellan den svenska kronan och euron.

Lindex rörelsevinst i oktober–december uppgick till 19,6 miljoner euro (21,3 miljoner euro).

År 2015 inkluderade enheten Fashion Chains även Seppälä, fram till avyttrandet den 1 april 2015. Enhetens omsättning för hela året uppgick till 668,4 miljoner euro, inkluderande Seppäläs omsättning på 16,1 miljoner euro. Rörelseresultatet var 30,5 miljoner euro, inkluderande Seppäläs rörelseresultat på -14,0 miljoner euro.

### **Stockmann Retail**

Stockmann Retail's omsättning för hela året uppgick till 635,7 miljoner euro (740,8 miljoner euro). Minskningen berodde främst på avstående från flera förlustbringande produktområden år 2015. Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 8,6 procent, delvis pga. förändringar i produktmixen och en minskad detaljhandelsyta.

Omsättningen i Finland uppgick till 548,2 miljoner euro (649,7 miljoner euro), vilket inkluderar Hobby Halls omsättning på 75,1 miljoner euro. Omsättningen för varuhusens kvarvarande produkt- och affärsområden minskade med 9,7 procent. Renoveringsarbeten i flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors, byggarbeten i området omkring Hagalund/varuhuset och färre prisdrivna kampanjer än under år 2015 inverkar negativt på omsättningen. Omsättningen för varuhuset i Uleåborg, som stängdes i januari 2017, minskade mot slutet av året och uppgick till 29,6 miljoner euro år 2016.

Omsättningen i utlandet, som består av två varuhus i Baltikum, uppgick till 87,5 miljoner euro (91,1 miljoner euro) och stod för 13,8 procent (12,3 procent) av enhetens sammanlagda omsättning. Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 1,8 procent.

Bruttomarginalen uppgick under räkenskapsåret till 40,3 procent (38,1 procent). Bruttomarginalen ökade pga. effektivare inköp, mindre kampanjrabatter samt förändringar i produktområden.

Rörelsekostnaderna minskade år 2016 med 51,8 miljoner euro och uppgick till 291,2 miljoner euro (343,0 miljoner euro). Kostnaderna minskade pga. effektiviseringsprogrammet som minskade personal- och hyreskostnaderna.

Enhetens rörelseresultat uppgick till -49,8 miljoner euro (-72,9 miljoner euro, eller det justerade rörelseresultatet -68,6 miljoner euro), av vilket varuhusverksamheten stod för -44,8 miljoner euro (-67,2 miljoner euro) och Hobby Hall för -5,0 miljoner euro (-5,7 miljoner euro). Hobby Hall avyttrades den 31 december 2016. Affärspriset hade inte någon betydande effekt på Stockmanns resultat.

Stockmann Retail's omsättning i oktober–december uppgick till 207,6 miljoner euro (228,5 miljoner euro). Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter minskade med 8,3 procent. Omsättningen minskade mest i varuhuset i Uleåborg och Hagalund.

Omsättningen i Finland uppgick till 179,0 miljoner euro (200,2 miljoner euro), vilket inkluderar Hobby Halls omsättning på 22,4 miljoner euro. Omsättningen för varuhusens kvarvarande produktområden minskade med 9,9 procent.

Omsättningen i utlandet uppgick till 28,6 miljoner euro (28,3 miljoner euro) och stod för 13,8 procent (12,4 procent) av enhetens sammanlagda omsättning. Omsättningen för kvarvarande produktområden och verksamheter ökade med 1,4 procent med tillväxt i såväl Tallinnvaruhuset som Rigavaruhuset.

Bruttomarginalen uppgick under fjärde kvartalet till 41,7 procent (39,2 procent).

Rörelsekostnaderna i oktober–december minskade med 17,8 miljoner euro och uppgick till 69,2 miljoner euro (87,0 miljoner euro).

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 14,0 miljoner euro (0,4 miljoner euro), av vilket varuhusverksamheten stod för 13,0 miljoner euro (2,4 miljoner euro) och Hobby Hall för 1,1 miljoner euro (-1,9 miljoner euro).

### **Real Estate**

De fem Stockmannägda fastigheterna har en bruttouthyrningsyta (GLA) på sammanlagt 142 000 kvadratmeter. Fastigheternas utnyttjandegrad var sammanlagt 99,1 procent i slutet av fjärde kvartalet (98,5 procent).

I Stockmanns egna fastigheter utnyttjades 52 procent av bruttouthyrningsytan av Stockmann Retail i slutet av december (67 procent). Nedgången berodde främst på överföringen av varuhuset i Nevsky Centre till en ny ägare den 1 februari 2016. Exklusive Nevsky Centre, utnyttjades 76 procent av Stockmann Retail.

## FASTIGHETER

	Bruttouthyrningsyta, m <sup>2</sup> 31.12.2016	Utnyttjandegrad, % 31.12.2016	Utnyttjat av Stockmann Retail, % 1.1.2016	Utnyttjat av Stockmann Retail, % 31.12.2016
Flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors	51 000	99,8	80	78
Bokhuset i Helsingfors	9 000	100,0	30	30
Varuhuset i Tallinn	22 000	99,8	85	84
Varuhuset i Riga	15 000	100,0	88	86
Nevsky Centre i S:t Petersburg	46 000	97,6	44	0
<b>Totalt, alla egna fastigheter</b>	<b>142 000</b>	<b>99,1</b>	<b>67</b>	<b>52</b>

Det verkliga värdet av Stockmanns fastigheter uppgick den 1 januari 2016 till 918,2 miljoner euro. Under året drogs avskrivningen från varuhusfastigheterna av från det verkliga värdet. För Nevsky Centre, som klassificeras som en investeringsfastighet, görs inga avskrivningar. Fastigheterna omvärderades den 31 december 2016, och deras verkliga värde uppgick till 950,1 miljoner euro. Varuhusfastigheternas värde ökade med 31,9 miljoner euro och uppgick till 769,1 miljoner euro (732,2 miljoner euro) och Nevsky Centres värde bibehölls på 181,0 miljoner euro. Det genomsnittliga vägda kravet på marknadsavkastning som användes vid definieringen av det verkliga värdet var 5,7 procent (6,0 procent).

Real Estates omsättning år 2016 uppgick till 60,1 miljoner euro (59,3 miljoner euro). Den månatliga hyran i medeltal i Stockmanns egna fastigheter var 33,36 euro per kvadratmeter (33,07 euro). Nettorörelseintäkterna från dessa fastigheter var 44,4 miljoner euro (44,9 miljoner euro). Nettoavkastningsgraden var 4,9 procent (5,0 procent).

Rörelsevinsten för det räkenskapsåret uppgick till 21,1 miljoner euro (16,3 miljoner euro), främst pga. lägre avskrivningar vilket berodde på ändrad redovisningsprincip relaterad till Nevsky Centre.

Enhetens omsättning i oktober–december uppgick till 15,7 miljoner euro (14,4 miljoner euro). Omsättningen ökade eftersom det fanns färre tillfälliga räntestjusteringar i Nevsky Centre samt nya hyresgäster i varuhusfastigheterna. Nettorörelseintäkterna från de Stockmannägda fastigheterna var 11,1 miljoner euro (9,0 miljoner euro).

Rörelsevinsten för kvartalet uppgick till 4,6 miljoner euro (1,7 miljoner euro). År 2015 gjordes en retroaktiv förändring i allokeringen av underhållningskostnaderna i fjärde kvartalet, vilket förklarar den låga rörelsevinsten under jämförelseperioden.

Flera nya butiker och tjänster öppnades i Stockmanns fastigheter under år 2016. Under fjärde kvartalet började Joe & the Juice och Bar Primero erbjuda nya mat- och dryckupplevelser i flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors. XL Lelut öppnade leksaksaffärer i varuhuset i Åbo och Jumbo. Suomen Asumonvaihokeskus öppnade Open Market-fastighetsservicepunkter i varuhuset i Helsingfors centrum, Jumbo och Itis. Westerback öppnade juvelerar- och klockbutiker i Helsingfors centrum, Jumbo, Tammerfors och Itis, medan butikerna i Åbo och Hagalund kommer att öppna under första kvartalet år 2017. Solaris solglasögonbutik öppnar i flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors under våren 2017.

I Tallinn, Estland öppnade varuhusets fullständigt renoverade femte våning i oktober med flera nya tjänsteleverantörer och butiker. I Riga, Lettland öppnade flera partners butiker i varuhusets andra våning i oktober.

#### Finansiering och sysselsatt kapital

Kontanter och likvida medel uppgick till 20,2 miljoner euro i slutet av år 2016, jämfört med 19,1 miljoner euro året innan. Kassaflödet från rörelsen uppgick till 41,5 miljoner euro (17,2 miljoner euro) för räkenskapsåret, och 96,1 miljoner euro (97,0 miljoner euro) för fjärde kvartalet.

Nettodriftskapitalet exklusive kontanter och likvida medel uppgick till 8,4 miljoner euro i slutet av år 2016, jämfört med -4,2 miljoner euro året innan.

Inventarierna uppgick till 180,7 miljoner euro (170,8 miljoner euro). Ökningen berodde på en högre lagernivå i Index.

Kortfristiga fordringar uppgick till 60,3 miljoner euro (55,5 miljoner euro). Icke-räntebärande skulder uppgick till 232,6 miljoner euro (230,5 miljoner euro).

De räntebärande skulderna uppgick i slutet av året till 761,8 miljoner euro (783,4 miljoner euro), varav 523,3 miljoner euro (534,7 miljoner euro) var långfristiga skulder. Dessutom hade koncernen 295,0 miljoner euro i outnyttjade långfristiga kommitterade lånelimiten och 384,5 miljoner euro i icke-kommitterade, kortfristiga lånelimiten. Merparten av de kortfristiga skulderna har förvärvat på marknaden för företagscertifikat. Stockmann har även ett hybridlån på 84,3 miljoner euro som behandlas som eget kapital. Hybridlånetns ackumulerade ränta på 7,4 miljoner euro utbetalades i januari 2017 som en minskning av eget kapital.

Soliditeten i slutet av året var 48,3 procent (46,1 procent), och nettoskuldssättningsgraden var 68,3 procent (71,2 procent).

Avkastningen på sysselsatt kapital för år 2016 var 1,8 procent (-7,6 procent). Koncernens sysselsatta kapital uppgick i slutet av december till 1 845,1 miljoner euro, jämfört med 1 835,1 miljoner euro året innan.

#### Dividender

Den ordinarie bolagsstämman beslut år 2016 publicerades i ett börsmeddelande den 15 mars 2016. I enlighet med bolagsstämman beslut utbetalades ingen dividend för räkenskapsåret 2015.

Vid utgången av räkenskapsperioden den 31 december 2016 uppgick de medel som finns tillgängliga för vinstutdelning på moderbolagets balansräkning till 64,7 miljoner euro. Styrelsen föreslår för den ordinarie bolagsstämman, som hålls den 23 mars 2017, att ingen dividend utbetalas för räkenskapsåret 2016. Resultatet för räkenskapsåret 2016 skulle överföras vidare till vinstmedelskontot.

### Investeringar

Investeringarna år 2016 uppgick sammanlagt till 44,2 miljoner euro (53,4 miljoner euro). Avskrivningarna var 59,2 miljoner euro (71,9 miljoner euro). Investeringarna under fjärde kvartalet var 14,7 miljoner euro (16,5 miljoner euro), och avskrivningarna var 15,4 miljoner euro (19,4 miljoner euro).

Lindex investeringar år 2016 uppgick sammanlagt till 17,7 miljoner euro (21,9 miljoner euro). Lindex öppnade 13 butiker och stängde 25 butiker under år 2016, inkluderande de resterande butikerna i Ryssland. Under fjärde kvartalet öppnades en franchisebutik i Saudiarabien och en i Kosovo. Tre butiker stängdes i Finland. I slutet av året hade Lindex sammanlagt 475 (487) butiker i 16 länder, av vilka 39 var franchisebutiker i sex länder.

Stockmann Retails investeringar år 2016 var sammanlagt 21,2 miljoner euro (25,8 miljoner euro). Merparten av summan användes till det nya distributionscentret, förnyelser i varuhusen i Helsingfors centrum och Åbo, det nya varuhuset i Hagalund samt den nya näthandelsplattformen för nätbutiken.

Real Estates investeringar för året uppgick till 5,3 miljoner euro (4,8 miljoner euro), som användes till fastighetsunderhåll och renoveringsarbeten för nya hyresgäster huvudsakligen i flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors och i Tallinnvaruhuset.

Koncernens övriga investeringar uppgick till 0,1 miljoner euro (1,0 miljoner euro).

## BUTIKSNÄTET

Stockmannkoncernen	Totalt 31.12.2015	Totalt 30.9.2016	Nya butiker Q4 2016	Stängda butiker Q4 2016	Totalt 31.12.2016
Lindexbutiker	487	476	2	3	475
varav franchisebutiker	37	37	2		39
varav egna butiker	450	439		3	436
Varuhus	16	9			9*
Outletbutiker	1	0			0
Hobby Hall-butiker	1	1		1	1

\* Uleåborgsvaruhuset stängdes den 31 januari 2017.

### Nya projekt

Lindex fortsätter att expandera sitt butiksnät med över 15 nya butiker år 2017. Det sammanlagda butiksantalet förväntas dock minska jämfört med året innan, eftersom Lindex planerar att stänga vissa förlustbringande butiker. Lindex kommer också under år 2017 att inleda verksamhet på två nya franchisemarknader, Qatar och Tunisien.

Stockmann öppnar ett nytt varuhus i Hagalund i Esbo i mars 2017. Varuhuset finns i hyrda lokaler i ett helt nytt köpcentrum, strax invändigt den tidigare varuhusfastigheten.

Investeringarna för år 2017 uppskattas vara ca 45–50 miljoner euro. Huvudparten av investeringarna kommer att användas för digital- och butiksexpansion av Lindex, öppningen av det nya Hagalundsvaruhuset, övriga Stockmanns fastighets- och butikskonceptförbättringar samt förnyelse av IT och flerkanalssystem. Avskrivningarna för år 2017 uppskattas vara på samma nivå som avskrivningarna år 2016, och vara högre än investeringarna.

### Aktier och aktiekapital

Stockmann har två aktieserier. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst. Aktierna har likvärdig rätt till utdelning. Det nominella värdet är 2,00 euro per aktie.

I slutet av året 2016 hade Stockmann 30 530 868 A-aktier och 41 517 815 B-aktier, eller sammanlagt 72 048 683 aktier. Röstetalet för aktierna var 346 826 495.

Aktiekapitalet uppgick år 2016 fortsättningsvis till 144,1 miljoner euro i slutet av perioden. Marknadsvärdet uppgick till 509,6 miljoner euro (449,4 miljoner euro).

I slutet av år 2016 var kursen på A-aktien 7,09 euro, jämfört med 6,22 euro vid utgången av år 2015, och B-aktiens kurs var 7,06 euro mot 6,25 euro vid utgången av år 2015. Totalt 2,8 miljoner (2,2 miljoner) A-aktier och 12,2 miljoner (14,6 miljoner) B-aktier omsattes under perioden på Nasdaq Helsinki. Detta motsvarar 9,1 procent (7,2 procent) av det genomsnittliga antalet A-aktier och 29,5 procent (35,2 procent) av det genomsnittliga antalet B-aktier.

Bolaget innehar inga egna aktier och styrelsen har inga gällande fullmakter att förvärva aktier i bolaget eller att emittera nya aktier.

Stockmann mottog en anmälan enligt vilken Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varmas andel av röstemängden för Stockmann Oyj Abp:s aktier överskridit gränsen på 5 procent den 24 november 2016.

I slutet av år 2016 hade Stockmann 49 813 aktieägare, jämfört med 52 415 ett år tidigare.

## Personal

Koncernens genomsnittliga antal anställda inom den kvarvarande verksamheten uppgick till 9 006 (10 762) år 2016. Minskningen berodde huvudsakligen på personalminskningar inom Stockmann Retail och på avyttringen av Seppälä år 2015. Det genomsnittliga antalet anställda, omräknat till heltidspersonal, var 6 562 (7 643).

I slutet av år 2016 hade koncernen 8 324 anställda (9 734) inom de kvarvarande verksamheterna varav 3 315 (4 455) arbetade i Finland. Personalen som arbetade utanför Finland var 5 009 (5 279), vilket utgjorde 60 procent (54 procent) av alla anställda. Stockmann Retail sysselsatte 3 464 personer (4 471), Real Estate 85 (71) och Lindex 4 427 (4 733), medan 216 personer (325) jobbade inom koncernens gemensamma funktioner i Finland och 132 (134) i inköpskontoren i Asien.

Koncernens lönekostnader inom den kvarvarande verksamheten uppgick år 2016 till 225,8 miljoner euro, jämfört med 251,6 miljoner euro år 2015 och 281,9 miljoner euro år 2014. De sammanlagda kostnaderna för löner och anställningsförmåner uppgick till 290,5 miljoner euro (321,5 miljoner euro), vilket motsvarade 22,3 procent (22,4 procent) av omsättningen.

## Förändringar i ledningen

Stockmanns styrelse utnämnde Lauri Veijalainen till Stockmanns verkställande direktör fr.o.m. den 12 september 2016. Han hade verkat som tf. verkställande direktör sedan den 4 april 2016, och före det som ekonomidirektör.

Susanna Otila, direktör för Stockmann Delikatessen utnämndes till medlem av ledningsgruppen fr.o.m. den 13 juni 2016. Tove Westermarck utnämndes till direktör för leveranskedjan från samma datum. Westermarck var tidigare utvecklingsdirektör och medlem av ledningsgruppen.

Maiju Niskanen utnämndes till direktör för varuhusfunktionerna och till medlem av Stockmanns ledningsgrupp fr.o.m. den 1 juli 2016. Mikko Huttunen utnämndes till personaldirektör och medlem av ledningsgruppen fr.o.m. den 15 augusti 2016. Anna Salmi utnämndes till direktör för kundrelationer, marknadsföring och digitala tjänster samt till medlem av ledningsgruppen fr.o.m. den 28 oktober 2016.

Verkställande direktör Per Thelin lämnade bolaget i april 2016, och Jouko Pitkänen, direktör för Stockmann Retail och medlem av ledningsgruppen, lämnade bolaget i juni 2016.

## Corporate Social Responsibility

Engagemang för ansvarsfull verksamhet utgör en viktig del av Stockmanns värderingar och den dagliga verksamheten. Stockmann har förbundit sig till FN:s Global Compact och dess principer. Bolagets uppförandekod definierar sätt att arbeta för alla anställda och chefer utan undantag. Inom leveranskedjan för Lindex och Stockmanns egna varumärken måste tillverkarna följa uppförandekoden för leverantörer (Supplier Code of Conduct), som bygger på Business Social Compliance Initiatives (BSCI) uppförandekod. CSR-strategin definierar Stockmanns prioriteringar och mål för ansvarsarbetet. Dessa mål har fastställts för att stöda koncernens strategi och affärsverksamhet genom ökad kundfokusering och förbättrad effektivitet.

Ytterligare information om Stockmanns CSR-aktiviteter och resultat publiceras i CSR-rapporten, vilken rapporteras i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten publiceras under vecka 9 på bolagets hemsida stockmanngroup.com.

## Risikfaktorer

Stockmann utsätts för risker som hänför sig till affärsklimatet, risker förknippade med bolagets egen verksamhet, samt finansiella risker.

Den allmänna ekonomiska situationen påverkar konsumenternas köpbeteende och köpkraft på koncernens samtliga marknadsområden. Kundernas köpbeteende influeras även av digitalisering, ökad konkurrens och förändrade inköpstrender. Snabba och oväntade rörelser på marknaderna kan påverka beteendet, både hos finansiella aktörer och hos konsumenterna. Osäkerheter relaterade till konsumenternas köpbeteende och köpkraft beräknas vara de huvudsakliga risker som kan påverka Stockmann under år 2017.

Verksamhetsomgivningen kan även inverka på Stockmanns hyresgästers affärsverksamhet och som en konsekvens av detta ha en negativ inverkan på hyresintäkterna och uthyrningsgraden i Stockmanns fastigheter. Dessa kan, speciellt om de är relaterade till de största hyresgästerna i fastigheterna, ha en inverkan på fastigheternas verkliga värde.

Mode står för över två tredjedelar av koncernens omsättning. Karakteristiskt för modebranschen är produkternas korta livslängd och trendberoende, säsongbetonad försäljning och känslighet för avvikande väderförhållanden. En ansvarsfull hantering av leveranskedjan är viktigt för koncernens varumärken i syfte att upprätthålla kundernas förtroende för Stockmann. Koncernen hanterar dessa faktorer som en del av verksamhetens dagliga ledning.

Koncernens verksamheter baseras på flexibel logistik och effektiva varuflöden. Förseningar och störningar i varu- och informationsflöden såväl som osäkerhet relaterad till logistikpartners kan ha en negativ effekt på verksamheten. Alla ansträngningar görs för att hantera de operativa riskerna genom att utveckla lämpliga reservsystem och alternativa verksamhets sätt, samt genom att försöka minimera störningar i informationssystemen. Operativa risker täcks också genom försäkringar.

Koncernens omsättning, resultat och balansräkning påverkas av förändringar i valutakurserna mellan koncernens rapporteringsvaluta, dvs. euron, och den svenska kronan, den norska kronan, den amerikanska dollarn, den ryska rubeln och vissa andra valutor. Valutakursfluktuationer kan ha en betydande inverkan på koncernens affärsverksamheter. Finansiella risker, främst risker härrörande från räntefluktuationer pga. koncernens höga skuldsättningsgrad kan ha en inverkan på finansiella kostnader och den finansiella positionen. Räntefluktuationer kan också påverka kravet på avkastningen relaterad till de fastigheter som ägs av koncernen, och därmed det verkliga värdet av dessa tillgångar. Finansiella risker hanteras i enlighet med den riskpolicy som bekräftats av styrelsen.



### Utsikter för år 2017

Inom Stockmannkoncernens största verksamhetsland, Finland, har ekonomin långsamt börjat återhämta sig. BNP och detaljhandelsmarknaden förväntas öka något år 2017. Konsumenternas köpkraft förväntas dock inte öka, och köpbeteendet förändras pga. digitalisering och ökande konkurrens.

Ekonomin i Sverige bibehölls stabil under år 2016 och BNP-tillväxten för år 2017 uppskattas fortsättningsvis vara på en högre nivå än i Finland. Den stabila tillväxten inom modemarknaden stagnerade under år 2016, och utsikterna förväntas bibehållas på samma nivå år 2017.

I Baltikum förväntas BNP-tillväxten fortsätta. Utsikterna för dessa länder förväntas vara bättre än för Stockmannkoncernens övriga marknadsområden.

Den ryska ekonomin förväntas återhämta sig stegvis, men de ryska konsumenternas köpkraft fortsätter vara på låg nivå.

Stockmann fortsätter sin helhetsomfattande vändning genom att förbättra koncernens konkurrenskraft och lönsamhet på lång sikt. Effektiviseringsprogrammet, som introducerades år 2015 och fortsatte år 2016, kommer att bli fullt synligt i rörelsekostnaderna för år 2017. Förbättringar i rörelseresultatet år 2017 uppskattas huvudsakligen komma från enheten Stockmann Retail, som fortfarande är förlustbringande, medan Lindex och Real Estate förväntas fortsätta sina stabila prestationer.

Investeringarna för år 2017 uppskattas bli ca 45–50 miljoner euro, vilket är mindre än de uppskattade avskrivningarna för året.

Stockmann uppskattar att koncernens omsättning år 2017 kommer att minska pga. förändringar i butiks nätverket och produktmixen. Den justerade rörelsevinsten förväntas bli bättre jämfört med år 2016. På grund av normal säsongfluktuation, kommer rörelseresultatet för första kvartalet att vara negativt.

### Corporate Governance Statement

Stockmann publicerar en separat utredning om förvaltnings- och styrningssystemet (Corporate Governance Statement) för år 2016 i enlighet med rekommendationen i Finsk kod för bolagsstyrning. Utredningen kommer att publiceras under vecka 9.

Helsingfors den 14 februari 2017

STOCKMANN Oyj Abp  
Styrelsen

## BOKSLUTSSAMMANDRAG OCH NOTER

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna som används är desamma som i bokslutet år 2015 förutom nedan beskrivna förändringar. Siffrorna är oreviderade.

Den ryska rubeln har använts som funktionell valuta för den ryska fastighetsverksamheten sedan den 1 februari 2016 då försäljningen av den ryska varuhusverksamheten avslutades. Effekterna av bytet av funktionell valuta behandlas icke-retroaktivt, vilket innebär att alla poster konverteras från euro till rubel till den valutakurs som råder vid tidpunkten då den funktionella valutan ändrades. De belopp som hänförs till icke-monetära poster upptas till den ursprungliga anskaffningutgiften. Förändringen har ingen väsentlig inverkan på koncernens eget kapital.

Stockmann klassificerar köpcentret Nevsky Centre som en investeringsfastighet i enlighet med IAS 40 fr.o.m. den 1 februari 2016 eftersom fastigheten inte längre används av den egna verksamheten. Investeringsfastigheter avskrivs inte, men eventuella vinster eller förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen under den period de uppstår.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Kvarvarande verksamhet		
<b>OMSÄTTNING</b>	<b>1 303,2</b>	1 434,8
Övriga rörelseintäkter	1,3	0,2
Användning av material och förnödenheter	-608,8	-709,3
Kostnader för löner och anställningsförmåner	-290,5	-321,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-59,2	-71,9
Övriga rörelsekostnader	-328,4	-384,8
<b>Kostnader sammanlagt</b>	<b>-1 286,9</b>	-1 487,5
<b>RÖRELSEVINST/-FÖRLUST</b>	<b>17,6</b>	-52,5
Finansiella intäkter	0,8	0,9
Finansiella kostnader	-23,9	-22,1
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>	<b>-23,1</b>	-21,2
<b>VINST/FÖRLUST FÖRE SKATTER</b>	<b>-5,5</b>	-73,7
Inkomstskatter	-12,7	-15,1
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST, KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>	<b>-18,2</b>	-88,9
Vinst/förlust från avvecklade verksamheter	15,0	-86,1
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>-3,2</b>	-175,0
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare	-3,2	-175,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,0
<b>Resultat per aktie, euro:</b>		
Från kvarvarande verksamheter (före och efter utspädning)	-0,33	-1,24
Från avvecklade verksamheter (före och efter utspädning)	0,21	-1,20
Från årets resultat (före och efter utspädning)	-0,12	-2,43

## KONCERNENS TOTALRESULTATRÄKNING

Milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>-3,2</b>	-175,0
<b>Övriga poster i totalresultaträkningen:</b>		
<b>Poster som inte omklassificeras i resultaträkningen</b>		
Vinster/förluster på omvärderingen av en förmånsbestämd nettoskuld, före skatter		0,0
Vinster/förluster på omvärderingen av en förmånsbestämd nettoskuld, skatteinverkan		0,0
Vinster/förluster på omvärderingen av en förmånsbestämd nettoskuld, minskad med skatt		0,0
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), före skatter	48,3	473,0
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), skatteinverkan	-9,7	-94,5
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), minskad med skatt	38,6	378,5
<b>Poster som senare kan omklassificeras i resultaträkningen</b>		
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, före skatter	-2,9	1,5
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, skatteinverkan		0,1
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, minskad med skatt	-2,9	1,6
Säkring av kassaflöde, före skatter	1,1	-3,6
Säkring av kassaflöde, skatteinverkan	-0,2	0,8
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt	0,8	-2,8
<b>Periodens övriga totalresultat, netto</b>	<b>36,6</b>	377,2
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT SAMMANLAGT</b>	<b>33,4</b>	202,2
<b>Periodens totalresultat sammanlagt hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare, kvarvarande verksamheter	18,3	288,4
Moderbolagets ägare, avvecklade verksamheter	15,0	-86,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Milj. euro	31.12.2016	31.12.2015
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Goodwill	735,6	764,7
Varumärket	95,2	98,9
Immateriella rättigheter	45,3	48,7
Övriga immateriella tillgångar	3,2	3,7
Förskott och pågående nyanläggningar	3,7	1,9
<b>Immateriella tillgångar sammanlagt</b>	<b>883,1</b>	<b>917,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Mark- och vattenområden	114,3	140,4
Byggnader och anläggningar	654,8	777,8
Maskiner och inventarier	81,0	63,2
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokalteter	6,1	5,5
Förskott och pågående nyanläggningar	8,7	29,3
<b>Materiella anläggningstillgångar sammanlagt</b>	<b>864,9</b>	<b>1 016,2</b>
<b>Förvaltningsfastigheter</b>	<b>181,0</b>	
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>7,2</b>	<b>9,7</b>
<b>Placeringar som kan säljas</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>
<b>Latenta skattefordringar</b>	<b>38,3</b>	<b>45,2</b>
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>1 980,0</b>	<b>1 994,5</b>
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>180,7</b>	<b>170,8</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Räntebärande fordringar	1,6	1,6
Inkomstskattefordringar	0,0	0,2
Räntefria fordringar	58,7	53,8
<b>Kortfristiga fordringar sammanlagt</b>	<b>60,3</b>	<b>55,5</b>
Likvida medel	20,2	19,1
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>261,2</b>	<b>245,4</b>
<b>TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>		<b>34,0</b>
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>2 241,2</b>	<b>2 273,9</b>
<b>Milj. euro</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital	144,1	144,1
Överkursfond	186,1	186,1
Omvärderingsfond	398,3	368,9
Fonden för investerat fritt eget kapital	250,4	250,4
Övriga fonder	45,4	44,6
Omräkningsdifferenser	-7,2	-4,3
Balanserade vinstmedel	-21,1	-27,1
Hybridlån	84,3	84,3
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>1 080,3</b>	<b>1 046,9</b>
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>	<b>1 080,3</b>	<b>1 046,9</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Latenta skatteskulder	163,6	163,9
Långfristiga räntebärande finansieringsskulder	525,3	534,7
Långfristiga räntefria skulder och avsättningar	3,1	4,8
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>691,9</b>	<b>703,4</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
<b>Kortfristiga räntebärande finansiering skulder</b>	<b>236,5</b>	<b>248,7</b>
<b>Kortfristiga räntefria skulder</b>		
Leverantörskulder och övriga kortfristiga skulder	203,3	207,5
Inkomstskatteskulder	24,9	20,5
Kortfristiga avsättningar	4,4	2,5
<b>Kortfristiga räntefria skulder sammanlagt</b>	<b>232,6</b>	<b>230,5</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>469,0</b>	<b>479,2</b>
<b>SKULDER HÄNFÖRIGA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>		<b>44,4</b>
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>1 161,0</b>	<b>1 227,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>2 241,2</b>	<b>2 273,9</b>

Innehåller kvarvarande och avvecklade verksamheter

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
<b>KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN</b>		
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	-3,2	-175,0
<b>Justeringar:</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	59,2	89,1
Försäljningsvinster (-) och -förluster (+) från försäljning av bestående aktiva	-1,1	1,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	23,9	27,0
Ränteintäkter	-0,8	-1,1
Inkomstskatter	12,7	15,1
Övriga justeringar	0,7	-24,1
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>		
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	-2,8	73,0
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga försäljningsfordringar och övriga fordringar	-4,1	47,0
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-15,5	-11,2
Betalda räntor	-16,6	-17,8
Erhållna räntor från rörelsen	0,8	0,8
Övriga finansiella poster från rörelsen	-1,4	-1,5
Betalda skatter från rörelsen	-10,3	-5,1
<b>Nettokassaflöde från rörelsen</b>	<b>41,5</b>	<b>17,2</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-40,2	-53,9
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella tillgångar	7,0	0,9
Investeringar i dotterbolag minskad med likvida medel vid anskaffningstidpunkten		-0,3
Beviljade lån		-7,0
Erhållna dividender från investeringar	0,1	0,1
<b>Nettokassaflöde från investeringar</b>	<b>-33,2</b>	<b>-60,3</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>		
Erhållen likvid från emitterat hybridlån		84,3
Upptagning av kortfristiga lån	230,5	218,0
Återbetalning av kortfristiga lån	-217,9	-207,4
Upptagning av långfristiga lån	105,7	51,2
Återbetalning av långfristiga lån	-127,1	-112,9
Återbetalning av skulder för finansiell leasing	-0,2	-0,6
<b>Nettokassaflöde från finansiering</b>	<b>-8,9</b>	<b>32,7</b>
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>-0,5</b>	<b>-10,4</b>
Likvida medel vid periodens ingång	19,1	29,3
Checkkonto med kreditlimit	-4,1	-4,1
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>	<b>15,0</b>	<b>25,3</b>
Nettoförändring av likvida medel	-0,5	-10,4
Inverkan av kursdifferenser	0,0	0,2
Likvida medel vid periodens utgång	20,2	19,1
Checkkonto med kreditlimit	-5,7	-4,1
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>14,5</b>	<b>15,0</b>

Innehåller kvarvarande och awecklade verksamheter

## KALKYL ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för säkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinstmedel	Hybridlån	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2015</b>	144,1	186,1		3,4	250,4	43,9	-5,9	138,3		<b>760,4</b>	0,0	<b>760,4</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-175,0		<b>-175,0</b>	-0,0	<b>-175,0</b>
Vinster/förluster på omvärderingen av en förmånsbestämd nettoskuld								0,0		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Omvärderingsdifferenser (IAS 16)			378,5							<b>378,5</b>		<b>378,5</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter							1,6			<b>1,6</b>		<b>1,6</b>
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt				-2,8						<b>-2,8</b>		<b>-2,8</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>			378,5	-2,8			1,6	-175,1		<b>202,2</b>		<b>202,2</b>
Upptagning av hybridlån									85,0	<b>85,0</b>		<b>85,0</b>
Hybridlån kostnader									-0,7	<b>-0,7</b>		<b>-0,7</b>
Övriga förändringar			-9,6					9,6		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Transaktioner med aktieägare, sammanlagt</b>			-9,6					9,6	84,3	<b>84,3</b>		<b>84,3</b>
<b>EGET KAPITAL 31.12.2015</b>	144,1	186,1	368,9	0,6	250,4	43,9	-4,3	-27,1	84,3	<b>1 046,9</b>		<b>1 046,9</b>

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för säkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinstmedel	Hybridlån	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2016</b>	144,1	186,1	368,9	0,6	250,4	43,9	-4,3	-27,1	84,3	<b>1 046,9</b>		<b>1 046,9</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-3,2		<b>-3,2</b>		<b>-3,2</b>
Omvärderingsdifferenser (IAS 16)			38,6							<b>38,6</b>		<b>38,6</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter							-2,9			<b>-2,9</b>		<b>-2,9</b>
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt				0,8						<b>0,8</b>		<b>0,8</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>			38,6	0,8			-2,9	-3,2		<b>33,4</b>		<b>33,4</b>
Övriga förändringar			-9,2					9,2		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Transaktioner med aktieägare, sammanlagt</b>			-9,2					9,2		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>EGET KAPITAL 31.12.2016</b>	144,1	186,1	398,3	1,5	250,4	43,9	-7,2	-21,1	84,3	<b>1 080,3</b>		<b>1 080,3</b>

Innehåller kvarvarande och awecklade verksamheter

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

<b>Omsättning, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>	<b>1.1–31.12.2015</b>
Fashion Chains	633,2	668,4
Stockmann Retail	635,7	740,8
Real Estate	60,1	59,3
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>1 329,0</b>	<b>1 468,5</b>
Ofördelat	0,0	0,3
Elimineringar	-25,8	-34,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 303,2</b>	<b>1 434,8</b>
<b>Rörelsevinst/-förlust, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>	<b>1.1–31.12.2015</b>
Fashion Chains	54,9	30,5
Stockmann Retail	-49,8	-72,9
Real Estate	21,1	16,3
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>26,2</b>	<b>-26,1</b>
Ofördelat	-8,6	-26,4
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>17,6</b>	<b>-52,5</b>
Finansiella intäkter	0,8	0,9
Finansiella kostnader	-23,9	-22,1
<b>Vinst/förlust före skatter, koncernen sammanlagt</b>	<b>-5,5</b>	<b>-73,7</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>	<b>1.1–31.12.2015</b>
Fashion Chains	19,9	22,3
Stockmann Retail	14,7	17,8
Real Estate	21,6	27,4
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>56,2</b>	<b>67,5</b>
Ofördelat	3,0	4,4
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>59,2</b>	<b>71,9</b>
<b>Investeringar, brutto, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>	<b>1.1–31.12.2015</b>
Fashion Chains	17,7	21,9
Stockmann Retail	21,2	25,8
Real Estate	5,3	4,8
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>44,1</b>	<b>52,5</b>
Ofördelat	0,1	1,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>44,2</b>	<b>53,4</b>
<b>Tillgångar, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>	<b>1.1–31.12.2015</b>
Fashion Chains	1 008,9	1 038,4
Stockmann Retail	217,2	209,6
Real Estate	947,9	917,3
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>2 174,0</b>	<b>2 165,3</b>
Ofördelat	67,2	74,6
Tillgångar som innehas för försäljning		34,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>2 241,2</b>	<b>2 273,9</b>

## UPPGIFTER OM MARKNADSOMRÅDEN

Omsättning, milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Finland	631,9	743,2
Sverige *) och Norge	503,4	512,6
Baltikum, Ryssland och andra länder	167,9	179,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 303,2</b>	<b>1 434,8</b>
Finland %	48,5 %	51,8 %
Utlandet %	51,5 %	48,2 %
Rörelsevinst/-förlust, milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Finland	-49,9	-102,9
Sverige och Norge	59,5	55,4
Baltikum, Ryssland och andra länder	7,9	-5,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>17,6</b>	<b>-52,5</b>
Långfristiga tillgångar, milj. euro	1.1–31.12.2016	1.1–31.12.2015
Finland **)	801,0	771,4
Sverige och Norge	843,6	878,6
Baltikum, Ryssland och andra länder	297,2	299,9
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 941,7</b>	<b>1 949,9</b>
Finland %	41,3 %	39,6 %
Utlandet %	58,7 %	60,4 %

\*) Inkluderar franchiseintäkter

\*\*) Inkluderar långfristiga tillgångar klassificerade till försäljning

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Milj. euro	31.12.2016	31.12.2015
Avvecklade verksamheter		
<b>Årets resultat från avvecklade verksamheter</b>		
Intäkter	13,2	177,4
Kostnader	12,8	186,4
<b>Resultat före och efter skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>-9,0</b>
Koncernens interna avgifter och hyresintäkter har eliminerats och ingår således inte i intäkter och kostnader.		
Resultat som hänför sig till försäljningen av Retail Ryssland efter skatt	14,6	-77,2
<b>Årets resultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>15,0</b>	<b>-86,1</b>
<b>Kassaflöde från den avvecklade verksamheten</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	-11,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6,0	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8,3
<b>Kassaflöde totalt</b>	<b>6,0</b>	<b>-2,3</b>
<b>Avvecklade verksamheter, tillgångar och skulder klassificerade som innehav för försäljning</b>		
Kortfristiga fordringar		13,3
Kortfristiga skulder		23,4
<b>Nettotillgångar</b>		<b>-10,1</b>
<b>Övriga tillgångar och skulder klassificerade som innehav för försäljning</b>		
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar		0,6
Omsättningstillgångar		10,9
Kortfristiga fordringar		8,5
Likvida medel		0,7
Kortfristiga skulder		21,0
<b>Nettotillgångar</b>		<b>-0,3</b>

## KONCERNENS NYCKELTAL

	31.12.2016	31/12/2015
Soliditet, procent	48,3	46,1
Nettoskuldssättningsgrad, procent	68,3	72,1
Kassaflöde från rörelsen per aktie, euro	0,58	0,24
Räntebärande nettoskuld, milj. euro	736,4	753,6
Antal aktier vid periodens slut, 1 000 st.	72 049	72 049
Antal aktier, vägt medeltal, 1 000 st.	72 049	72 049
Antal aktier, vägt medeltal, utspädd, 1 000 st.	72 049	72 049
Aktiestockens marknadsvärde, milj. euro	509,6	449,4
Rörelsevinst/-förlust av omsättningen, procent *)	1,3	-3,7
Eget kapital per aktie, euro	14,99	14,53
Avkastning på eget kapital, glidande 12 mån., procent	-0,3	-19,4
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 mån., procent	1,8	-7,6
Personal i medeltal, omräknat till heltidsanställda *)	6 562	7 643
Investeringar, milj. euro	44,2	53,4

\*) Kvarvarande verksamhet

## NYCKELTALENS BERÄKNINGSPRINCIPER:

Soliditet, procent	= 100 x	$\frac{\text{eget kapital} + \text{innehav utan bestämmande inflytande}}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}}$
Nettoskuldssättningsgrad, procent	= 100 x	$\frac{\text{räntebärande främmande kapital} - \text{likvida medel} - \text{räntebärande fordringar}}{\text{eget kapital}}$
Räntebärande nettoskuld	=	räntebärande skulder - likvida medel - räntebärande fordringar
Aktiestockens marknadsvärde	=	antal aktier multiplicerat med börskursen för respektive aktieslag på bokslutsdagen
Resultat/aktie	=	$\frac{\text{resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare} - \text{skattjusterad ränta från hybridlån}}{\text{emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt}^*}$
Avkastning på eget kapital, glidande 12 månader, procent	= 100 x	$\frac{\text{räkenskapsperiodens resultat (12 mån.)}}{\text{eget kapital} + \text{innehav utan bestämmande inflytande (genomsnittligt under 12 månader)}}$
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 månader, procent	= 100 x	$\frac{\text{resultat före skatter} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader (12 månader)}}{\text{sysselsatt kapital (genomsnittligt under 12 månader)}}$

\* Utan av bolaget ägda egna aktier

## EURONS VÄXELKURSER

Kursen på bokslutsdagen	31.12.2016	31.12.2015
RUB	64,3000	80,6736
NOK	9,0863	9,6030
SEK	9,5525	9,1895
<b>Medelkursen för räkenskapsperioden</b>	<b>1.1-31.12.2016</b>	<b>1.1-31.12.2015</b>
RUB	74,1780	67,9919
NOK	9,2919	8,9442
SEK	9,4674	9,3532



## UPPGIFTER PER KVARTAL

## Koncernens resultaträkning per kvartal

Milj. euro	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016	Q4 2015	Q3 2015	Q2 2015	Q1 2015
Kvarvarande verksamhet								
<b>Omsättning</b>	<b>388,4</b>	288,9	352,7	273,1	420,0	317,9	351,0	345,8
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Användning av material och förnödenheter	-180,7	-131,1	-160,9	-136,1	-205,9	-153,1	-166,1	-184,1
Kostnader för löner och anställningsförmåner	-73,9	-64,7	-76,1	-75,7	-81,9	-71,7	-81,0	-86,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-15,4	-14,7	-15,0	-14,2	-19,4	-17,5	-17,4	-17,6
Övriga rörelsekostnader	-84,6	-76,1	-90,2	-77,5	-108,5	-86,2	-90,7	-99,3
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>33,8</b>	2,9	11,1	-30,3	4,3	-10,6	-4,1	-42,0
Finansiella intäkter	-0,1	0,2	0,3	0,4	0,6	-0,2	-0,4	0,9
Finansiella kostnader	-9,0	-5,3	-5,0	-4,7	-7,7	-4,7	-4,6	-5,0
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>	<b>-9,1</b>	-5,0	-4,7	-4,3	-7,2	-4,9	-5,0	-4,1
Vinst/förlust före skatter	24,7	-2,1	6,5	-34,6	-2,9	-15,5	-9,1	-46,2
Inkomstskatter	-2,3	-5,2	-8,2	3,0	-16,3	5,1	-3,0	-1,0
Räkenskapsperiodens vinst/förlust, kvarvarande verksamheter	22,4	-7,3	-1,7	-31,6	-19,1	-10,4	-12,1	-47,2
Vinst/förlust från avvecklade verksamheter	4,5	0,1	0,0	10,4	-71,3	-6,1	0,2	-8,9
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust</b>	<b>26,9</b>	-7,2	-1,7	-21,2	-90,4	-16,5	-11,9	-56,2

## Resultat per aktie per kvartal

Euro	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016	Q4 2015	Q3 2015	Q2 2015	Q1 2015
Från kvarvarande verksamheter (före och efter utpådning)	0,29	-0,12	-0,04	-0,46	-0,27	-0,14	-0,17	-0,66
Från årets resultat (före och efter utpådning)	0,36	-0,12	-0,04	-0,31	-1,26	-0,23	-0,16	-0,78

## Segmentuppgifter per kvartal

Milj. euro	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016	Q4 2015	Q3 2015	Q2 2015	Q1 2015
<b>Omsättning</b>								
Fashion Chains	171,3	156,1	175,6	130,2	184,6	166,4	175,2	142,3
Stockmann Retail	207,6	124,2	168,7	135,2	228,5	145,1	169,2	197,9
Real Estate	15,7	14,9	14,7	14,8	14,4	15,0	15,2	14,6
Ofördelat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Elimineringar	-6,1	-6,3	-6,4	-7,1	-7,5	-8,7	-8,8	-9,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>388,4</b>	288,9	352,7	273,1	420,0	317,9	351,0	345,8
Rörelsevinst/-förlust								
Fashion Chains	19,6	15,7	28,1	-8,5	20,5	15,3	17,7	-23,0
Stockmann Retail	14,0	-18,0	-20,5	-25,3	0,4	-28,9	-21,8	-22,6
Real Estate	4,6	5,1	5,4	6,0	1,7	4,5	5,5	4,6
Ofördelat	-4,4	0,2	-1,8	-2,6	-18,2	-1,6	-5,5	-1,0
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>33,8</b>	2,9	11,1	-30,3	4,3	-10,6	-4,1	-42,0

## Uppgifter om marknadsområden

Milj. euro	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016	Q4 2015	Q3 2015	Q2 2015	Q1 2015
<b>Omsättning</b>								
Finland	201,6	128,3	169,1	132,9	223,8	148,1	166,2	205,1
Sverige och Norge *)	136,2	122,8	140,6	103,9	145,8	129,8	137,4	99,6
Baltikum, Ryssland och andra länder	50,7	37,8	43,0	36,4	50,4	40,0	47,4	41,2
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>388,4</b>	288,9	352,7	273,1	420,0	317,9	351,0	345,8
Finland %	51,9 %	44,4 %	47,9 %	48,6 %	53,3 %	46,6 %	47,4 %	59,3 %
Utlandet %	48,1 %	55,6 %	52,1 %	51,4 %	46,7 %	53,4 %	52,6 %	40,7 %
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>								
Finland	8,2	-14,3	-18,3	-25,5	-19,2	-27,3	-24,1	-32,2
Sverige och Norge *)	18,7	16,0	27,4	-2,6	22,6	18,6	18,7	-4,5
Baltikum, Ryssland och andra länder	7,0	1,2	2,0	-2,2	1,0	-1,9	1,3	-5,3
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>33,8</b>	2,9	11,1	-30,3	4,3	-10,6	-4,1	-42,0

\*) Inkluderar franchiseintäkter

## ANSVARSFÖRBINDELSER OCH DERIVATKONTRAKT

Koncernens ansvarförbindelser, milj. euro	31.12.2016	31.12.2015
Inteckningar i jordområden och byggnader	1,7	1,7
Panter och borgensförbindelser	11,4	8,0
Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar	15,4	17,6
<b>Totalt</b>	<b>28,5</b>	<b>27,3</b>
Hybridlån		
Stockmann emitterade ett hybridlån på 85 milj. euro på den 17 december 2015. Den upplupna räntan på balansdagen var:	6,8	0,3
<b>Hyreskontrakt för koncernens affärlägenheter, milj. euro</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Minimumhyrorna enligt fasta kontrakt för affärlägenheter		
Inom ett år	127,8	158,7
Längre än ett år	581,2	726,6
<b>Totalt</b>	<b>708,9</b>	<b>885,3</b>
Innehåller Retail Ryssland 94,0 miljoner euro på balansdagen 31.12.2015.		
<b>Avgifter för koncernens leasingavtal, milj. euro</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Inom ett år	0,7	0,7
Längre än ett år	0,9	1,0
<b>Totalt</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>
<b>Koncernens derivatkontrakt, milj. euro</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Nominellt värde		
Valutaderivat	469,3	523,3
Elderivat	1,8	1,8
<b>Totalt</b>	<b>471,1</b>	<b>525,1</b>

## KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

Tillgångar, milj. euro	31.12.2016	31.12.2015
Anskaffningsutgift vid periodens ingång	2 331,8	1 960,6
Värdering av fastigheterna till verkligt värde 1.1.		438,3
Anskaffningsutgift vid periodens ingång sammanlagt	2 331,8	2 398,9
Värdering av fastigheterna till verkligt värde	47,9	34,7
Omräkningsdifferens +/-	-34,3	19,0
Ökningar under perioden	44,2	53,4
Minskningar under perioden	-27,9	-46,3
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning		-128,0
Anskaffningsutgift vid periodens utgång	2 361,7	2 331,8
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens ingång	-397,6	-457,9
Omräkningsdifferens +/-	-0,3	0,2
Avskrivningar på minskningar under perioden	24,4	39,4
Ackumulerade avskrivningar på överföringar till tillgångar som innehas för försäljning		109,7
Räkenskapsperiodens avskrivning och nedskrivning	-59,2	-89,1
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens utgång	-432,7	-397,6
Bokföringsvärde vid periodens ingång	1 934,1	1 502,7
Bokföringsvärde vid periodens utgång	1 929,0	1 934,1
<b>I sammanställningen av koncernens tillgångar ingår följande förändring i koncerngoodwill:</b>		
<b>Goodwill, milj. euro</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Anskaffningsutgift vid periodens ingång	764,7	748,1
Omräkningsdifferens +/-	-29,1	16,6
Anskaffningsutgift vid periodens utgång	735,6	764,7
Bokföringsvärde vid periodens ingång	764,7	748,1
Bokföringsvärde vid periodens utgång	735,6	764,7

BOKFÖRINGSVÄRDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER  
KLASSIFICERADE ENLIGT IAS 39 OCH HIERARKISK KLASSIFICERING AV VERKLIGA VÄRDEN

Finansiella tillgångar, milj. euro	Nivå	Bokförings- värde 31.12.2016	Verkligt värde 31.12.2016	Bokförings- värde 31.12.2015	Verkligt värde 31.12.2015
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	1,2	1,2
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
Valutaderivat	2	5,5	5,5	0,5	0,5
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Långfristiga fordringar		7,2	7,2	9,7	9,7
Kortfristiga fordringar, räntebärande		1,6	1,6	1,6	1,6
Kortfristiga fordringar, räntefria		51,1	51,1	52,1	52,1
Likvida medel		20,2	20,2	19,1	19,1
<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>	3	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	5,4	5,4
<b>Finansiella tillgångar totalt</b>		<b>93,2</b>	<b>93,2</b>	89,6	89,6

Finansiella skulder, milj. euro	Nivå	Bokförings- värde 31.12.2016	Verkligt värde 31.12.2016	Bokförings- värde 31.12.2015	Verkligt värde 31.12.2015
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	0,3	0,3
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
Valutaderivat	2	2,7	2,7	5,3	5,3
Elderivat	1	0,2	0,2	0,5	0,5
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
<b>Långfristiga skulder, räntebärande</b>	2	<b>525,3</b>	<b>529,7</b>	534,7	534,9
Kortfristiga skulder, räntebärande	2	236,5	237,0	248,7	249,4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		200,4	200,4	201,6	201,6
<b>Finansiella skulder totalt</b>		<b>965,1</b>	<b>970,1</b>	991,2	992,1

Koncernen tillämpar följande rangordning för att fastställa och offentliggöra det verkliga värdet på finansiella instrument enligt olika värderingstekniker:  
Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser för identiska tillgångar och skulder på aktiva marknader.  
Nivå 2: Värderingsmetoder, som använder noterat marknadspris som ingångsdata. Noteringarna är tillgängliga regelbundet på börsen, hos mäklare eller tjänsteproducenter inom marknadsprissättning. Finansiella instrument på nivå 2 är icke börsnoterade (OTC) derivatinstrument som klassificeras till antingen verkligt värde och bokförs i resultaträkningen eller som säkringsredovisas.  
Nivå 3: Sådana värderingstekniker av vilka krävs betydande ledningens bedömning.

Under räkenskapsperioden förekom inga överföringar mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar på tredje nivån är investeringar i aktier av onoterade företag. Verkligt värde av aktier fastställs enligt metoder, som kräver ledningens bedömning. Vinster och förluster härrörande från investeringar bokförs i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen, eftersom beslut att förvärva eller överföra investeringar har gjorts på kommersiella grunder. Den följande kalkylen förevisar ändringar i finansiella tillgångar som värderas i verkligt värde under rapporteringsperioden.

Ändring i verkligt värde av placeringar i finansiella tillgångar som kan säljas, milj. euro	31.12.2016	31.12.2015
Bokföringsvärde 1.1.	5,4	7,8
Omräkningsdifferens +/-	0,3	0,0
Försäljning av aktier	-0,2	-0,1
Ändring i verkligt värde		-1,6
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning		-0,6
<b>Totalt</b>	<b>5,5</b>	5,4



**STOCKMANN**

Stockmann Oyj Abp  
Alexandersgatan 52 B  
PB 220  
00101 HELSINGFORS  
Tel. (09) 1211  
[stockmanngroup.com](http://stockmanngroup.com)