



Tilinpäätöstiedote  
2018

**STOCKMANN**

STOCKMANN Oyj Abp, Tilinpäätöstiedote 14.2.2019 klo 8.00 EET

## Stockmann-konsernin oikaistu liikevoitto kasvoi vuonna 2018

### Lokakuu-joulukuu 2018, jatkuvat toiminnot:

- Konsernin liikevaihto oli 304,5 miljoonaa euroa (315,7), laskua 1,3 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.
- Suhteellinen myyntikate oli 55,6 % (56,8).
- Oikaistu liiketulos oli 23,5 miljoonaa euroa (24,2).
- Raportoitu liiketulos oli -2,8 miljoonaa euroa, sisältäen 25 miljoonan euron alaskirjauksen (13,6).

### Tammikuu-joulukuu 2018, jatkuvat toiminnot:

- Konsernin liikevaihto oli 1 018,8 miljoonaa euroa (1 055,9), laskua 1,0 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.
- Suhteellinen myyntikate oli 56,9 % (55,8).
- Oikaistu liiketulos oli 28,4 miljoonaa euroa (12,3).
- Raportoitu liiketulos oli -5,0 miljoonaa euroa (-148,4).
- Oikaistu osakekohtainen tulos oli -0,22 (-0,59) ja raportoitu osakekohtainen tulos oli -0,68 euroa (-2,82).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2018 ei makseta osinkoa.

### Vuoden 2019 näkymät:

Stockmann arvioi konsernin oikaistun liikevoiton ilman Nevsky Centren vaikutusta paranevan vuoteen 2018 verrattuna.

### Toimitusjohtaja Lauri Veijalainen:

Stockmann-konsernin oikaistu liiketulos parani 16 miljoonalla eurolla vuoteen 2017 verrattuna. Parannus johtui pääosin Lindexin onnistuneesta suunnanmuutoksesta. Real Estate jatkoi tasaista kehitystään.

Lindex onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan päämarkkinoillaan ja verkkokaupan myynti kehittyi hyvin koko vuoden ajan. Lindexin oikaistu liikevoitto lähes tuplaantui myynnin kasvun, paremman myyntikatteen ja kustannussäästöjen ansiosta.

Real Estate edistyi suunnitelluissa kiinteistöjen myyntihankkeissaan. Toukokuussa Stockmann myi Helsingin keskustassa sijaitsevan Kirjatalon. Strategiamme mukainen vetäytyminen Venäjältä tuli päätökseen lokakuussa, kun allekirjoitimme sopimuksen Pietarissa sijaitsevan Nevsky Centren myymisestä. Kauppa saatettiin loppuun tammikuussa 2019. Konsernin nettovelka pieneni vuoden aikana lähes 200 miljoonalla eurolla johtuen pääosin Kirjatalon myymisestä ja käyttöpääoman pienentämisestä. Myös Nevsky Centren myynnistä saadut myyntitulot käytettiin tammikuussa pankkilainan takaisinmaksuun.

Stockmann Retail ei yrityksistämme huolimatta saavuttanut positiivista tulosta. Vuoden 2018 myynti jäi tavoitteestamme, mikä oli pettymys. Liiketulos heikkeni pääosin viimeisellä vuosineljänneksellä, huolimatta loppuvuoden hyvästä verkkokaupan kasvusta. Vuoden 2019 alussa käynnistimme hankkeen, jonka tavoitteena on konsernin kulutason alentaminen 20 miljoonalla eurolla vuoden 2019 loppuun mennessä. Suurin osa näistä toimenpiteistä kohdistuu Retail-yksikköön.

Vuonna 2019 jatkamme strategisten projektien eteenpäinviemistä, pyrimme turvaamaan myynnin ja parannamme myyntikatetta. Lisäksi nopeutamme uudistamistoimenpiteitämme, kuten digikiihdytystämme, jonka vaikutukset tulevat näkyviksi asiakkaillemme vuoden aikana.

## AVAINLUVUT

Jatkuvat toiminnot	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Liikevaihto, milj. euroa	304,5	315,7	1 018,8	1 055,9
Suhteellinen myyntikate, %	55,6	56,8	56,9	55,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	36,2	34,1	76,0	67,6
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	37,5	39,8	84,3	73,2
Liiketulos (EBIT), milj. euroa	-2,8	13,6	-5,0	-148,4
Oikaistu liiketulos (EBIT), milj. euroa	23,5	24,2	28,4	12,3
Nettorahoituserät, milj. euroa*	-9,2	-10,9	-34,6	-31,1
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-12,0	2,6	-39,6	-179,5
Katsauskauden tulos, milj. euroa	-7,0	-12,2	-43,7	-198,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	-0,12	-0,19	-0,68	-2,82
Henkilöstö, keskimäärin	7 191	7 329	7 241	7 360
<b>Jatkuvat ja lopetetut toiminnot**</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>10-12/2017</b>	<b>1-12/2018</b>	<b>1-12/2017</b>
Osakekohtainen nettotulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	-0,14	-0,20	-0,70	-2,98
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	82,1	82,2	82,9	18,8
Investoinnit, milj. euroa	8,2	10,5	29,3	34,7
Oma pääoma/osake, euroa			11,71	12,29
Nettovelkaantumisaste, %			64,5	83,8
Omavaraisuusaste, %			46,2	43,0
Osakkeiden määrä, laimentamaton ja laimennettu, painotettu keskiarvo, 1 000 kpl			72 049	72 049
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %			-0,4	-9,1

\*Sisältää 1,7 miljoonan euron alaskirjauksen liittyen jäljellä oleviin saataviin Hobby Hallilta vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2017 sisältyy 3,8 miljoonan euron alaskirjaus liittyen Tuko Logistics -osuuskuntaan (Q2), Seppälään liittyvä 2,0 miljoonan euron alaskirjaus (Q3) ja Hobby Halliin liittyvä 1,5 miljoonan euron alaskirjaus (Q4) sekä 2,1 miljoonan euron rahoitustuotto liittyen kumottuihin lisäveroihin (Q3).

\*\* Lopetetut toiminnot sisältävät Stockmann Herkun Suomen liiketoiminnan vuonna 2017.

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat tekijät

Miljoonaa euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>37,5</b>	<b>39,8</b>	<b>84,3</b>	<b>73,2</b>
<i>Oikaisut käyttökatteeseen (EBITDA)</i>				
Uudelleenjärjestelyt	-0,1	-9,6	-3,3	-9,6
Sijoituskiinteistöjen käyppien arvojen voitot ja tappiot		4,0		4,0
Kiinteistöjen myyntivoitot	-0,1		6,8	
Myytävänä olevien varojen arvonokaisu	-1,1		-11,9	
Oikaisut yhteensä	-1,3	-5,6	-8,4	-5,6
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>36,2</b>	<b>34,1</b>	<b>76,0</b>	<b>67,6</b>

Miljoonaa euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
<b>Oikaistu liiketulos (EBIT)</b>	<b>23,5</b>	<b>24,2</b>	<b>28,4</b>	<b>12,3</b>
<i>Oikaisut liiketulokseen (EBIT)</i>				
Liikearvon alaskirjaus	-25,0		-25,0	-150,0
Uudelleenjärjestelyt	-0,1	-14,6	-3,3	-14,6
Sijoituskiinteistöjen käyppien arvojen voitot ja tappiot		4,0		4,0
Kiinteistöjen myyntivoitot	-0,1		6,8	
Myytävänä olevien varojen arvonokaisu	-1,1		-11,9	
Oikaisut yhteensä	-26,3	-10,6	-33,4	-160,6
<b>Liiketulos (EBIT)</b>	<b>-2,8</b>	<b>13,6</b>	<b>-5,0</b>	<b>-148,4</b>

Stockmann käyttää raportoinnissaan Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamien ohjeiden mukaisesti vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka kuvaavat paremmin toiminnallista tulosta ja helpottavat tilikausien välistä vertailua. Myyntikate lasketaan vähentämällä liikevaihdosta aineiden ja tarvikkeiden käyttö. Suhteellinen myyntikate lasketaan ilmoittamalla myyntikatteen suhde liikevaihtoon prosentteina. Käyttökate (EBITDA) lasketaan liiketuloksesta ilman poistoja ja arvonalennustappioita. Oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liiketulos (EBIT) ovat tunnuslukuja, jotka eivät sisällä raportoituun käyttökatteeseen (EBITDA) ja raportoituun liiketulokseen (EBIT) kuuluvia kertaluonteisia, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen yleinen taloudellinen tilanne pysyi vahvana vuonna 2018, ja kuluttajien luottamus oli korkealla tasolla. Tästä huolimatta Suomen muotimarkkinoiden kehitys oli tammi-joulukuussa -2,6 % (2017: -1,7 %, lähde: Muoti- ja Urheilukauppa ry, TMA).

Ruotsissa yleinen taloudellinen tilanne jatkoi suhteellisen vakaata kehitystä, mutta muotimarkkinoiden kehitys oli tammi-joulukuussa -3,0 % (-2,6 %, lähde: Svensk Handel, Stilindex).

Vähittäiskaupan markkinat Baltian maissa jatkoivat kasvuaan sekä Virossa että Latviassa.

## LIKEVAIHTO JA TULOS JATKUVISSA TOIMINNOISSA

### Lokakuu-joulukuu 2018

Stockmann-konsernin viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 304,5 miljoonaa euroa (315,7). Liikevaihto euroissa laski 3,5 % tai 1,3 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

Liikevaihto Suomessa laski 4,3 % ja oli 124,1 miljoonaa euroa (129,7). Liikevaihto ulkomailla oli 180,5 miljoonaa euroa (186,0) ja laski euroissa 3,0 % tai kasvoi 1,0 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

Liiketoiminnan myyntikate oli 169,3 miljoonaa euroa (179,3) ja suhteellinen myyntikate oli 55,6 % (56,8). Suhteellinen myyntikate kasvoi Lindexissa, mutta laski Stockmann Retailissa.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 37,5 miljoonaa euroa (39,8). Poistot olivat 13,9 miljoonaa euroa (20,6 sisältäen 5,0 miljoonan euron oikaisun).

Vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto oli 23,5 miljoonaa euroa (24,2). Oikaistu liiketulos parani Lindexissä ja Real Estatessa, mutta laski Stockmann Retailissa. Toiminnan kulut ilman oikaisuja laskivat 7,7 miljoonaa euroa.

Oikaisut liiketulokseen olivat yhteensä -26,3 miljoonaa euroa (-10,6) ja sisältävät 25 miljoonaa euron arvonalennuksen liittyen Stockmann Retailiin jäljellä olevaan liikearvoon.

Vuosineljänneksen raportoitu liiketulos oli -2,8 miljoonaa euroa (13,6).

### Tammikuu-joulukuu 2018

Stockmann-konsernin koko vuoden liikevaihto oli 1 018,8 miljoonaa euroa (1 055,9). Liikevaihto laski euroissa 3,5 % edellisvuodesta tai 1,0 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

Liikevaihto Suomessa laski 4,1 % ja oli 386,2 miljoonaa euroa (402,6). Liikevaihto ulkomailla oli 632,6 miljoonaa euroa (653,3). Laskua oli euroissa 3,2 % tai kasvua 1,0 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

Muut liiketoiminnan tuotot, 7,0 miljoonaa euroa (0), koostuivat Kirjatalo-kiinteistön myyntivoitosta.

Myyntikate oli 580,1 miljoonaa euroa (588,8). Suhteellinen myyntikate kasvoi ja oli 56,9 % (55,8) johtuen Lindexin hyvästä kehityksestä.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 84,3 miljoonaa euroa (73,2). Poistot olivat 55,9 miljoonaa euroa (65,9 sisältäen 5,0 miljoonan euron oikaisun).

Tilikauden oikaistu liiketulos oli 28,4 miljoonaa euroa (12,3). Liikevoitto kasvoi Lindexissä ja Real Estatessa, mutta Stockmann Retailin liiketulos laski edellisestä vuodesta.

Toiminnan kulut ilman oikaisuja laskivat 19,8 miljoonaa euroa johtuen osittain valuuttakursseista. Kustannussäästötoimenpiteet, joiden tavoitteena on saavuttaa Stockmannissa 8 miljoonan euron ja Lindexissä 10 miljoonaa euron säästöt, on toteutettu ja osa niistä näkyy vasta vuoden 2019 toiminnan kuluissa.

Raportoitu liiketulos oli -5,0 miljoonaa euroa, sisältäen Stockmann Retailin 25 miljoonan euron alaskirjauksen ja 8,4 miljoonan euron muut oikaisut (-148,4, sisältäen 150 miljoonan euron alaskirjauksen Lindexin liikearvoon ja yhteensä 10,6 miljoonan euron muut oikaisut).

Nettorahoituskulut olivat -34,6 miljoonaa euroa (-31,1). Kuluja kasvu johtuu uusituista rahoitusjärjestelyistä. Rahoituskulut sisältävät 1,7 miljoonan euron alaskirjauksen liittyen Hobby Halliin, kun vuonna 2017 oikaisut olivat yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Valuuttakursisitappiot olivat 0,4 miljoonaa euroa (2,6). Tulos ennen veroja oli -39,6 miljoonaa euroa (-179,5).

Verot olivat yhteensä 4,2 miljoonaa euroa (18,7, sisältäen oikaisut liittyen kiinteistöomaisuuden käyvän arvon muutoksiin ja kumottuihin lisäveroihin).

Tilikauden tulos oli -43,7 miljoonaa euroa (-198,1), tai -45,2 miljoonaa euroa (-209,4) sisältäen lopetetut toiminnot, eli Stockmann Herkun mydyt toiminnot Suomessa.

Tilikauden oikaistu osakekohtainen tulos oli -0,22 euroa (-0,59). Tilikauden osakekohtainen tulos oli -0,68 euroa (-2,82), tai -0,70 (-2,98) sisältäen lopetetut toiminnot. Oma pääoma osaketta kohti oli 11,71 euroa (12,29).

## RAHOITUS JA SITOUTUNUT PÄÄOMA

Liiketoiminnan rahavirta viimeisellä vuosineljänneksellä oli 82,1 miljoonaa euroa (82,2) ja 82,9 miljoonaa euroa (18,8) tilikauden aikana. Varastotasot olivat edellisvuotta alemmalla tasolla sekä Lindexissä että Stockmann Retailissa. Varastojen arvo oli vuoden lopussa yhteensä 141,9 miljoonaa euroa (162,2). Käyttöpääomaan sidottuja rahavirtoja vapautui pääosin käynnissä olevan käyttöpääoman vähentämishojelman ja valuuttakurssien vaikutuksen myötä.

Korollisen vieraan pääoman määrä oli joulukuun lopussa 587,8 miljoonaa euroa (763,6), josta 359,9 miljoonaa euroa (505,2) oli pitkäaikaista velkaa. Velka laski johtuen Kirjatalon myynnistä ja käyttöpääoman vapauttamisesta. Osa lyhytaikaisesta velasta on hankittu yritystodistusmarkkinoilta. Konsernilla on 232,8 miljoonaa euroa nostamattomia kommitoituja lainalimittejä. Lisäksi konsernilla on 600,0 miljoonaa euron kommitoimaton yritystodistusohjelma, josta 79,9 miljoonaa euroa on käytössä. Stockmannilla on myös 84,3 miljoonan euron hybridilaina, jota käsitellään yhtiön omana pääomana.

Rahavarat olivat vuoden lopussa 43,4 miljoonaa euroa (21,0).

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 46,2 % (43,0), ja nettovelkaantumisaste oli 64,5 % (83,8).

Konsernin sijoitettu pääoma oli joulukuun lopussa 1 431,5 miljoonaa euroa (1 648,7). Sijoitetun pääoman tuotto viimeisten 12 kuukauden aikana oli -0,4 % (-9,1).

## VAROJEN JAKAMINEN

Varsinaisen yhtiökokouksen 2018 tekemät päätökset julkistettiin pörssitiedotteessa 22.3.2018. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilikaudelta 2017 ei maksettu osinkoa.

Hallitus esittää 21.3.2019 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2018 ei jaeta varoja.

## INVESTOINNIT

Investoinnit olivat 8,2 miljoonaa euroa (10,5) neljännellä vuosineljänneksellä ja 29,3 miljoonaa euroa (34,7) koko vuonna. Suurin osa investoinneista käytettiin Lindexin ja Stockmann Retailin digitalisaatiohankkeisiin ja Lindexin myymäläuudistuksiin. Poistot olivat 55,9 miljoonaa euroa (65,9 sisältäen 5,0 miljoonan euron oikaisun).

## LIKEVAIHTO JA TULOS LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

Stockmannin liiketoimintayksiköt ja raportoivat segmentit ovat Lindex, Stockmann Retail ja Real Estate. Stockmann Retail sisältää käyttötavaroihin liittyvän liiketoiminnan Suomessa ja käyttötavara- ja päivittäistavaroiden liiketoiminnat Baltian maissa.

### LINDEX

Lindex	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Liikevaihto, milj. euroa	164,3	169,6	589,9	606,0
Suhteellinen myyntikate, %	62,1	61,9	61,7	60,1
Liiketulos, milj. euroa	14,8	10,0	28,9	13,4
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	14,8	12,7	30,4	16,1
Investoinnit, milj. euroa	5,5	7,4	20,1	22,6

### Lokakuu-joulukuu 2018

Lindexin liikevaihto laski 3,1 % ja oli 164,3 miljoonaa euroa (169,6). Vertailukelpoisin valuuttakurssein myynti kasvoi vertailukelpoisissa myymälöissä 0,5 %. Lindexin päämarkkinoilla Ruotsissa ja Norjassa myynti kasvoi voimakkaammin kuin muilla markkinoilla. Verkkokaupan kasvu oli 38,4 %.

Vuosineljänneksen suhteellinen myyntikate oli 62,1 % (61,9). Myyntikate parantui korkeampien aloitusmarginaalien ansiosta.

Toiminnan kulut laskivat 7,4 miljoonaa euroa. Kulut laskivat pääosin johtuen valuuttakursseista sekä kannattavuuden parantamisohjelmasta.

Vuosineljänneksen liikevoitto oli 14,8 miljoonaa euroa (10,0, tai oikaistu liikevoitto 12,7).

### Tammikuu-joulukuu 2018

Lindexin koko vuoden liikevaihto laski 2,7 % ja oli 589,9 miljoonaa euroa (606,0). Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,0 %. Verkkokaupan kasvu oli 46,6 %.

Suhteellinen myyntikate oli 61,7 % (60,1) katsauskaudella. Myyntikate kasvoi johtuen vähäisemmistä hinnanalennuksista ja korkeammista aloitusmarginaaleista.

Toiminnan kulut laskivat 15,0 miljoonaa euroa, sisältäen 1,5 miljoonan euron oikaisut. Kulut laskivat pääosin johtuen valuuttakursseista sekä kannattavuuden parantamisohjelmasta.

Tilikauden oikaistu liikevoitto oli 30,4 miljoonaa euroa (16,1) ja raportoitu liikevoitto oli 28,9 miljoonaa euroa (13,4).

### Myyväläverkosto

Lindex avasi 1 myymälän ja sulki 3 myymälää viimeisen vuosineljänneksen aikana. Vuoden 2018 aikana Lindex avasi yhteensä 13 myymälää ja sulki 29 myymälää. Vuoden lopussa Lindex-myyvälöitä oli yhteensä 474, kun vuotta aiemmin niitä oli 490. Lindex aloitti myös yhteistyön Nelly- ja Asos-verkkokauppojen kanssa vuoden 2018 aikana.

Vuonna 2019 Lindex jatkaa keskittymistä myymälöidensä sijaintien optimoimiseen. Kannattamattomien myymälöiden sijainteja muutetaan tai ne suljetaan. Myymälöiden kokonaislukumäärän arvioidaan laskevan hieman verrattuna vuoteen 2018. Uusiin myyntikanaviin laajentaminen jatkuu.

Lindex myymäläverkosto	Yhteensä 31.12.2017	Yhteensä 30.9.2018	Suljetut myymälät 10-12/2018	Uudet myymälät 10-12/2018	Yhteensä 31.12.2018
Suomi	60	61	0	0	61
Ruotsi	210	205	1	0	204
Norja	99	96	0	0	96
Viro	10	9	0	0	9
Latvia	10	10	0	0	10
Liettua	9	9	0	0	9
Tšekki	29	29	1	0	28
Slovakia	12	12	0	0	12
Puola	3	2	0	0	2
Iso-Britannia	2	2	0	0	2
Islanti*	7	7	0	0	7
Bosnia-Hertsegovina*	7	7	0	0	7
Serbia*	5	4	0	1	5
Kosovo*	2	1	0	0	1
Albania*	1	1	0	0	1
Saudi-Arabia*	21	18	1	0	17
Qatar*	2	2	0	0	2
Tunisia*	1	1	0	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>490</b>	<b>476</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>474</b>
Omat myymälät	444	435	2	0	433
Franchising-myyvälät (*)	46	41	1	1	41

**STOCKMANN RETAIL**

<b>Stockmann Retail</b>	<b>10-12/2018</b>	10-12/2017	<b>1-12/2018</b>	1-12/2017
Liikevaihto, milj. euroa	<b>129,8</b>	136,2	<b>386,2</b>	410,2
Suhteellinen myyntikate, %	<b>43,8</b>	47,3	<b>45,0</b>	45,2
Liiketulos, milj. euroa	<b>3,3</b>	7,5	<b>-27,5</b>	-20,6
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	<b>3,4</b>	7,5	<b>-25,7</b>	-20,6
Investoinnit, milj. euroa	<b>1,3</b>	1,2	<b>3,2</b>	5,7

**Lokakuu-joulukuu 2018**

Stockmann Retailin vuosineljänneksen liikevaihto oli 129,8 miljoonaa euroa (136,2). Liikevaihto laski 4,7 %. Verkkokauppa kasvoi 16,9 %.

Liikevaihto Suomessa oli 100,7 miljoonaa euroa (106,8). Liikevaihto laski 5,7 % verrattuna edelliseen vuoteen. Liikevaihto Baltian tavarataloissa laski 0,9 %, ja oli 29,1 miljoonaa euroa (29,4). Stockmannin Hullut Päivät -kampanjaa vietettiin lokakuussa ja kampanjan myynti laski yhteensä 9 %. Myynti parani vuoden loppua kohti, mutta oli kokonaisuudessaan alle vuoden 2017 viimeisen neljänneksen.

Suhteellinen myyntikate oli 43,8 % (47,3). Myyntikate laski johtuen hintavetoisesta kampanjoinnista myynnin vauhdittamiseksi sekä muutoksista alennusmyynnin ajankohtaan ja varaston ikäjakautaan perustuvaan laskentamenetelmään.

Toiminnan kulut laskivat 2,8 miljoonaa euroa johtuen säästötoimenpiteistä tukitoiminnoissa.

Käyttökate (EBITDA) oli 6,6 miljoonaa euroa (11,4). Vuosineljänneksen liiketulos oli 3,3 miljoonaa euroa (7,5).

**Tammikuu-joulukuu 2018**

Stockmann Retailin vuoden liikevaihto oli 386,2 miljoonaa euroa (410,2 tai 408,5 ilman tammikuussa 2017 suljettua Oulun tavarataloa). Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto laski 5,5 %. Verkkokauppa kasvoi 14,8 %.

Liikevaihto Suomessa oli 297,1 miljoonaa euroa (319,6). Vertailukelpoisen toiminnan liikevaihto laski 6,5 %. Liikevaihto Baltian tavarataloissa laski 1,7 % ja oli 89,1 miljoonaa euroa (90,6).

Suhteellinen myyntikate oli 45,0 % (45,2), johtuen alhaisemmista marginaaleista viimeisellä vuosineljänneksellä.

Toiminnan kulut laskivat 3,2 miljoonaa euroa.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) oli -12,5 miljoonaa euroa (-5,7). Tilikauden oikaistu liiketulos oli -25,7 miljoonaa euroa (-20,6) ja raportoitu liiketulos oli -27,5 miljoonaa euroa (-20,6).

**REAL ESTATE**

Real Estate	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Liikevaihto, milj. euroa	16,9	16,8	69,0	67,1
Nettotuotto, omat kiinteistöt, milj. euroa	12,1	12,2	50,7	50,6
Liiketulos, milj. euroa	5,6	9,8	23,2	29,0
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	6,8	5,8	28,2	25,0
Investoinnit, milj. euroa	0,4	1,4	3,6	4,9

**Lokakuu-joulukuu 2018**

Real Estaten vuosineljänneksen liikevaihto oli 16,9 miljoonaa euroa (16,8). Liikevaihto kasvoi hieman Kirjatalon myynnistä huolimatta.

Stockmannin omistamien kiinteistöjen nettotuotot olivat 12,1 miljoonaa euroa (12,2). Keskimääräinen kuukausivuokra omissa kiinteistöissä oli 38,82 euroa neliömetriltä (37,05).

Vuosineljänneksen oikaistu liiketulos oli 6,8 miljoonaa euroa (5,8) ja raportoitu liiketulos oli 5,6 miljoonaa euroa (9,8).

**Tammikuu-joulukuu 2018**

Real Estaten vuoden liikevaihto oli 69,0 miljoonaa euroa (67,1) johtuen pääosin korkeammista vuokratoista ja uusista vuokralaisista.

Stockmannin omistamien kiinteistöjen nettotuotot olivat 50,7 miljoonaa euroa (50,6). Keskimääräinen kuukausivuokra omissa kiinteistöissä oli 38,53 euroa neliömetriltä (37,11). Kiinteistöjen tilikauden nettotuottoaste oli 5,6 % (5,4).

Tilikauden oikaistu liikevoitto oli 28,2 miljoonaa euroa (25,0) tai ilman Nevsky Centreä 10,2 miljoonaa euroa (7,1). Liikevoitto kasvoi pääosin johtuen korkeammasta liikevaihdosta ja alhaisimmista poistoista. Raportoitu liiketulos oli 23,2 miljoonaa euroa (29,0), sisältäen 7,0 miljoonan euron myyntivoiton Kirjatalon myynnistä ja 11,9 miljoonan euron negatiivisen arvonokaisun Nevsky Centren varoihin johtuen kiinteistön myynnistä.

**Kiinteistöt**

Stockmannin kolmen tavaratalokiinteistön käypä arvo 1.1.2018 oli 691,5 miljoonaa euroa. Vuoden aikana kiinteistöjen poistot vähennettiin käyvistä arvosta. Vuoden 2018 lopussa Stockmannin kiinteistöjen uudelleenarvostettu arvo oli 681,0 miljoonaa euroa. Käyvän arvon lasku johtui korotetusta markkinatuottovaatimuksesta Suomessa. Keskimääräinen painotettu markkinatuottovaatimus oli vuoden lopussa 4,8 % (4,6).

Kolmen tavaratalokiinteistön vuokrattava kokonaispinta-ala on 88 000 m<sup>2</sup>, josta Stockmann Retailin käytössä oli 73 % joulukuun 2018 lopussa. Kiinteistöjen vuokrausaste pysyi korkealla tasolla ja oli 99,4 % (99,9). Keskimääräinen kuukausivuokra oli 37,73 euroa neliömetriltä (35,09). Kiinteistöjen tilikauden nettotuottoaste oli 4,5 % (4,3). Suomessa S-ryhmän osuuskaupat aloittivat 1.1.2018 Stockmannin kiinteistöissä vuokralaisina tai alivuokralaisina. Suomen ja Baltian Stockmann-tavarataloissa vuonna 2018 aloittaneet uudet kumppanit ovat Fishmarket, Biang, Comptoir Farouge, Hanko Sushi ja Pupu-ravintolat Helsingin lippulaivatavaratalossa, Powau-kahvilat Tampereella ja Turussa, Espresso House ja Hanko Sushi Tampereella, ja Green Clean -ekopesula Riassa.

Helsingin keskustassa sijaitsevan Kirjatalon arvo oli 100,0 miljoonaa euroa 1.1.2018. Kiinteistö myytiin AEW Europe City Retail Fundille 108,6 miljoonalla eurolla toukokuussa 2018.

Pietarissa sijaitsevan Nevsky Centren arvo oli 181,0 miljoonaa euroa 1.1.2018. Stockmann allekirjoitti lokakuussa 2018 sopimuksen kiinteistön myymisestä PPF Real Estate -yhtiölle 171,0 miljoonalla eurolla. Kauppa saatiin päätökseen tammikuussa 2019.

Kiinteistö	Vuokrattava kokonais- pinta-ala, m <sup>2</sup> 31.12.2018	Vuokrausaste, % 31.12.2018	Stockmann Retailin käytössä, % 31.12.2018
Helsingin tavaratalokiinteistö	51 000	99,8	66
Tallinnan tavaratalokiinteistö	22 000	98,0	82
Riian tavaratalokiinteistö	15 000	100,0	86
<b>Omat tavaratalokiinteistöt yhteensä</b>	<b>88 000</b>	<b>99,4</b>	<b>73</b>
Nevsky Centre, Pietari	46 000	99,7	0
<b>Kaikki omat kiinteistöt yhteensä</b>	<b>133 000</b>	<b>99,5</b>	<b>48</b>



## MUUTOKSET JOHDOSSA

Susanne Ehnååge, (s. 1979), KTM, nimitettiin Lindexin toimitusjohtajaksi ja Stockmannin johtoryhmän jäseneksi tammikuussa 2018. Hän aloitti Stockmannin palveluksessa 10.8.2018.

Elena Stenholm, (s. 1971), VTM, nimitettiin Real Estate -toiminnon johtajaksi ja Stockmannin johtoryhmän jäseneksi kesäkuussa 2018. Hän aloitti Stockmannilla 1.11.2018.

Outi Nylund, (s.1975), KTM, nimitettiin Chief Customer Officer -tehtävään ja johtoryhmän jäseneksi joulukuussa 2018. Hänen vastuulaan ovat Stockmannin asiakkuus, brändin kehittäminen ja markkinointiviestintä. Outi Nylund aloittaa Stockmannin palveluksessa 1.5.2019.

Anna Salmi, (s.1979), KTM, nimitettiin Chief Digital Officer -tehtävään 1.5.2019 lähtien. Hänen vastuualueitaan ovat Stockmannin digitaalinen liiketoiminta, ICT sekä datalähtöisen liiketoiminnan kehitys. Anna Salmi on työskennellyt Stockmannilla vuodesta 2015. Tällä hetkellä hän toimii markkinoinnista, digitaalisesta liiketoiminnasta sekä ICT:stä vastaavana johtajana.

Lindexin varsinainen yhtiökokous päätti maaliskuussa valita Stockmannin toimitusjohtaja Lauri Veijalaisen, talousjohtaja Kai Laitisen ja lakiasiaintoiminnan johtaja Jukka Naulapään sekä kaksi Lindexin henkilöstön edustajaa Lindexin hallitukseen. Lindexiä kehitetään tulevaisuudessa yhä tiiviimmässä yhteistyössä Stockmannin kanssa. Aiemmin Lindexin hallituksessa olleet Eva Hamilton ja Tracy Stone aloittivat Stockmannin hallituksessa.

Vuoden aikana seuraavat henkilöt ovat lopettaneet Stockmannilla ja johtoryhmässä: Real Estate -yksikön johtaja Björn Teir ja tietohallintojohtaja Petteri Naulapää.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Stockmannilla on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeilla on 10 ääntä osaketta kohden, ja B-sarjan osakkeilla yksi ääni osaketta kohden. Osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin. Osakkeiden nimellisarvo on 2,00 euroa osakkeelta.

Vuoden 2018 lopussa Stockmannilla oli 30 530 868 A-osaketta ja 41 517 815 B-osaketta eli yhteensä 72 048 683 osaketta. Yhtiön osakkeiden tuottama äänimäärä oli 346 826 495.

Osaakepääoma oli vuoden 2018 ajan edelleen 144,1 miljoonaa euroa. Osaakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 140,8 miljoonaa euroa (321,0).

Vuoden lopussa A-osakkeen kurssi oli 2,00 euroa, kun se vuoden 2017 lopussa oli 4,60 euroa, ja B-osakkeen kurssi 1,92 euroa, kun se vuoden 2017 lopussa oli 4,35 euroa.

Osakkeita vaihdettiin vuoden 2018 aikana Nasdaq Helsingissä yhteensä 3,9 miljoonaa (2,0) A-osaketta ja 14,0 miljoonaa (13,7) B-osaketta. Tämä vastaa 12,7 % (6,6) keskimääräisestä A-osakkeiden määrästä ja 33,6 % (32,9) keskimääräisestä B-osakkeiden määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassaolevia valtuuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen tai osakeantoihin.

Stockmann sai 20.12.2018 ilmoituksen, että Åbo Akademin säätiön (Y-tunnus 0246312-1) osuus Stockmannin osakepääomasta oli alittanut 5 % rajan 20.12.2018 tehdyn osakekaupan seurauksena.

Stockmann sai 20.12.2018 tiedon, että Föreningen Konstsamfundet r.f.:n (Y-tunnus 0200196-4) osuus Stockmann Oyj Abp:n osakepääomasta oli ylittänyt 10 prosentin rajan ja että osuus osakkeiden äänimäärästä oli ylittänyt 20 prosentin rajan 20.12.2018 tehdyn osakekaupan seurauksena.

Vuoden lopussa Stockmannilla oli 44 396 osakkeenomistajaa, kun vuoden 2017 lopussa osakkeenomistajia oli 46 672.

## EI-TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTOINTI

Sitoutuminen vastuulliseen toimintaan on keskeinen osa Stockmannin arvoja ja päivittäistä toimintaa. Yhteiskuntavastuustrategiansa mukaisesti Stockmann inspiroi ja kannustaa asiakkaitaan tekemään vastuullisia valintoja ja sitoutuu työskentelemään kestävästi tulevaisuuden hyväksi. Stockmannin yhteiskuntavastuustrategian tavoitteet on määritelty tukemaan konsernin strategiaa ja liiketoimintaa parantamalla asiakaskeskeisyyttä ja lisäämällä tehokkuutta. Vastuullisuusyö keskittyy viiteen keskeiseen teemaan, jotka ovat asiakkaat, henkilöstö, tuotteet ja tuotantoketju, ympäristö sekä talous ja hallinto. Teemat on tunnistettu olennaisuusanalysillä ja vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa.

### Asiakkaat

Stockmann on jatkuvassa vuoropuhelussa asiakkaidensa kanssa, jotta se voi ylläpitää ja kasvattaa asiakastytyä. Stockmann tekee asiakasdialogin parantamiseksi erilaisia toimenpiteitä, kuten asiakkaille suunnattuja kyselytutkimuksia, asiakaskokemusmittauksia (NPS) ja brändimittauksia. Stockmann osallistuu keskusteluun sosiaalisessa mediassa ja muissa palautekanavissa, jotta se ymmärtäisi paremmin asiakkaiden tarpeita ja odotuksia. Vuonna 2018 Suomen tavaratalojen NPS-tulos oli 51 (41), kun pitkän aikavälin tavoitetaso on 60. Jotta Stockmann voi inspiroida ja kannustaa asiakkaitaan tekemään vastuullisia valintoja, se kertoo aktiivisesti vastuullisuusyöstään ja valikoimansa vastuullisista vaihtoehdoista ja osallistuu säännöllisesti vastuullisuus- ja vapaaehtoisprojekteihin. Stockmann noudattaa toiminnassaan voimassa olevaa kilpailu- ja yksityisyyslainsäädäntöä ja edistää alan vapaata kilpailua. Vuonna 2018 tapahtui kaksi Stockmannin asiakkaiden yksityisyydensuojaa koskevaa rajoitettua tapausta, joista toinen tapahtui Suomessa ja toinen Virossa. Stockmann on raportoinut tapauksista paikallisille tietosuojaviranomaisille. Viron tietosuojaviranomaisen antama

päätös oli, että tapaus ei vaadi virallista menettelyä. Suomessa tapahtuneesta tapauksesta viranomainen ei ole vielä antanut päätöstä. Stockmann on asettanut tavoitteeksi, ettei vuositasolla olisi yhtään asiakkaiden yksityisyydensuojaa rikkovia tapauksia.

## Henkilöstö

Stockmann-konsernin henkilöstöpolitiikka perustuu yhtiön arvoihin, henkilöstöstrategiaan ja toimintaperiaatteisiin (Code of Conduct). Lisäksi kaikilla konsernin yksiköillä on omat ohjeistuksensa tukemaan työntekijöiden kehitystä ja hyvinvointia Hyvän henkilöstöpolitiikan toteutumista seurataan henkilöstötutkimusten, kehityskeskusteluiden ja muiden palautekanavien avulla. Yhteistyötä tehdään myös paikallisissa henkilöstölautakunnissa ja konsernin yhtymälautakunnassa. Stockmannin liiketoiminta voisi kärsiä, jos Stockmann epäonnistuu uusien työntekijöiden ja oman, koulutetun henkilöstönsä rekrytoinneissa, motivoimisessa ja ylläpidossa kaikilla organisaation tasoilla. Stockmann-konsernin keskimääräinen työntekijämäärä jatkuvissa toiminnoissa oli vuoden 2018 aikana 7 241 (7 360). Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 5 299 (5 426).

Stockmannin henkilöstömäärä vuoden 2018 lopussa oli 7 129 (7 325), joista 2 145 (2 212) työskenteli Suomessa. Suomen ulkopuolella työskentelevän henkilöstön määrä oli 4 984 (5 113), mikä on 69,9 % (69,8) koko henkilöstön lukumäärästä. Stockmann Retailissa työskenteli 2 254 henkilöä (2 327), Real Estatessa 105 (113) ja Lindexillä 4 509 (4 596) sekä 130 henkilöä (154) työskenteli konsernin yhteisissä toiminnoissa Suomessa ja 131 (135) ostokonttoreissa Aasiassa.

Konsernin palkkakulut olivat 172,3 miljoonaa euroa vuonna 2018, kun ne vuonna 2017 olivat 183,6 miljoonaa euroa ja vuonna 2016 207,1 miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 220,0 miljoonaa euroa (236,2) eli 21,8 % (22,4) liikevaihdosta.

Stockmann-konsernin henkilökunnasta 91 % (91) oli naisia ja 9 % (9) miehiä. 82 % (82) oli vakituisia työntekijöitä ja 18 %:lla (18) oli määräaikainen työsopimus. Kokoaikaisen henkilöstön osuus oli 36 % (51). Konsernin työntekijöiden vaihtuvuus oli 22 % (19). Suomessa vaihtuvuus oli 17 % (17) ja Ruotsissa 9 % (6).

## Tuotteet ja tuotantoketju

Stockmann tarjoaa laajan valikoiman turvallisia ja kestäviä tuotteita. Suurin osa Stockmannin tavaratalojen valikoimissa olevista tuotteista on kansainvälisiä merkkituotteita, joita täydentää laaja valikoima Stockmannin omia, oman suunnittelutiimin suunnitteleimia tuotteita muodin ja kodin tuotealueilla. Lindexillä tämä koskee suurinta osaa tuotteista. Noin 90 % (93) omien merkkien tuotteista on valmistettu amfori BSCI:n määrittelemissä riskimaissa kuten Kiinassa ja Bangladeshissa. Vuonna 2018 ei tapahtunut Stockmannin ja Lindexin omien merkkien tuotteiden takaisinvetoja, mikä oli tavoitteen mukaista.

Jotta Stockmann voi seurata paremmin tuotteiden hankintaketjua ja vähentää tuotteiden ympäristövaikutuksia, sen tavoitteena on lisätä vastuullisten materiaalien käyttöä omien merkkien tuotteissaan. Vuonna 2018 55 % (54) Lindexin valikoimasta oli valmistettu vastuullisista materiaaleista ja noin 96 % (95) Lindexin käyttämästä puuvillasta oli luomupuuvillaa. Lindexin tavoitteena on vuoteen 2020 mennessä valmistaa 80 % valikoiman vaatteista vastuullisista materiaaleista, vastuullisempien prosessien mukaisesti ja vastuullisemmissa tuotantolaitoksissa. 30 % (10) Stockmannin omien merkkien vaatteista oli vuonna 2018 valmistettu vastuullisista materiaaleista ja 65 % omien merkkien trikoovaatteista oli valmistettu luomupuuvillasta.

Sekä Stockmann että Lindex julkaisevat kattavan omien merkkiensä toimittaja- ja tehdaslistan omilla verkkosivuillaan.

## Ympäristö

Stockmannin tavoitteena on vähentää liiketoimintansa ympäristövaikutuksia ja haittoja vähentämällä päästöjä, tehostamalla energian ja veden kulutusta sekä lajittelemalla ja kierrättämällä jätteitä. Jatkuvan parannustyön varmistamiseksi Stockmann seuraa konsernin ympäristöjärjestelmien noudattamista ja kehitystä kohti asetettuja ympäristötavoitteita. Stockmannin tekemä ympäristötyö perustuu yhteiskuntavastuustrategiaan ja ympäristöpolitiikkaan. Stockmannin yksiköt määrittävät itse omat ympäristötavoitteet ja indikaattorit tavoitteiden saavuttamiseksi sekä määrittävät asianmukaiset johtamiskäytännöt. Stockmannin Suomen liiketoiminnoilla on käytössään sertifioitu ISO 14001-ympäristöjärjestelmä. Samat toimintatavat ovat myös käytössä Baltian tavarataloissa. Stockmannin liiketoimintaan kohdistuvien ympäristöriskien ei arvioida olevan merkittäviä.

Stockmann-konsernin jätteiden kierrätysaste oli 72,7 % (72,7). Aste vaihtelee eri toimipisteissä: Suomessa luku oli 73,2 % (70,4), Baltiassa 39,7 % (43,5) ja Lindexin jakelukeskuksessa Ruotsissa 96,4 % (96,9). Stockmann-konsernin kasvihuonepäästöt vuonna 2018 olivat 57 030 tCO<sub>2</sub>e (62 970). Suurin osa päästöistä, noin 78 %, oli peräisin ostetun energian, erityisesti sähkön, tuotannosta, joka pysyi samalla tasolla kuin edellisellä vuonna. Stockmann raportoi vuosittain hiilidioksidipäästönsä yhteiskuntavastuuarportissaan ja kansainvälisessä ilmastomuutoskyselyssä (CDP). Vedenkulutus Stockmannin omissa toiminnoissa on alhaisella tasolla ja toiminnot sijaitsevat paikoissa, joissa veden saatavuudessa ei tällä hetkellä ole ongelmia.

Ympäristövaikutuksia tarkastellaan tuotteiden elinkaaren aikana. Vähittäiskaupassa ympäristövaikutukset ovat suurelta osin peräisin tuotannosta ja myytyjen tuotteiden käytöstä. Lindex kehittää vettä, energiaa ja kemikaaleja säästäviä tuotantomenetelmiä yhdessä toimittajiensa kanssa, esimerkiksi denim tuotannossa. Stockmann ja Lindex tarjoavat kumppaniensa kanssa asiakkaille mahdollisuuksia kierrättää käytettyjä vaatteita.

## Talous ja hallinnointi

Konsernin toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja muut politiikat määrittelevät poikkeuksetta jokaisen työntekijän ja johtohenkilön tavan toimia. Stockmann edellyttää toimintaperiaatteiden noudattamista myös tavarantoimittajilta ja yhteistyökumppaneilta, ja panostaa periaatteiden viestimiseen heille. Toimintaperiaatteet koskevat lainsäädännön ja eettisten toimien noudattamista, vapaata kilpailua ja kuluttajien oikeuksia, työntekijöitä ja työoloja, ympäristöä, korruptiota ja eturistiriitoja. Stockmann kunnioittaa ja edistää kaikkia ihmisoikeuksia ihmisoikeuspolitiikkansa mukaisesti. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit koskevat hankintaketjua ja liittyvät työskentelyoloihin.

Stockmannin lahjonnan- ja kilpailunvastaiseen toimintaan liittyvät säännöt sisältyvät Stockmannin toimintaperiaatteisiin ja niitä tarkennetaan lahjonnan vastaisessa ohjeistuksessa. Stockmannilla on konsernin omille työntekijöille, kumppaneille ja muille sidosryhmille suunnattu kanava, jonka avulla voi anonyymisti raportoida havaitsemistaan Stockmannin toimintaohjeiden tai muiden konsernin ohjeistusten vastaisista rikkomuksista. Stockmannin työntekijöiden tai eri sidosryhmien epäeettiset liiketoimintakäytännöt saattaisivat aiheuttaa vahinkoa Stockmannin maineelle ja niillä voi olla taloudellista vaikutusta liiketoiminnalle. Vuoden aikana Stockmannille ei ilmoitettu korruptiota koskevista oikeustapauksista konsernia vastaan. Vuonna 2018 ei ollut yhtään oikeustapausta, oikeustoimia tai päätöksiä liittyen kilpailunvastaiseen käyttäytymiseen, kilpailunvastaiseen toimintaan, kartelleihin tai monopoliaseman väärinkäyttöön. Vuoden 2018 loppuun mennessä 59 % (30) Stockmannin henkilöstöstä Suomessa oli suorittanut toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen. Stockmannin tukitoimintojen ja tavaratalojen johtoryhmien jäsenistä 94 % (87) oli suorittanut koulutuksen. Stockmannin pitkäaikainen tavoite on, että 100 % konsernin työntekijöistä suorittaa koulutuksen.

### **Yhteiskuntavastuuriskit ja niiden hallinta**

Stockmann-konsernin merkittävimmät yhteiskuntavastuuseen liittyvät riskit on tunnistettu liittyvän tuotevalikoiman hankintaketjuihin. Stockmannin tavarataloissa tunnetut kansainväliset ja kotimaiset merkkituotteet muodostavat pääosan tavaratalojen valikoimasta. Näiden tuotteiden tavarantoimittajien edellytetään sitoutuvan Stockmannin toimintaperiaatteisiin tai osoittamaan sitoumuksensa muihin vastaaviin toimintaperiaatteisiin. Lisäksi Stockmann tavarataloissa on tarjolla laaja omien merkkien valikoima ja Lindexillä lähes kaikki myytävät tuotteet ovat omien merkkien tuotteita. Merkittävä osa omien merkkien tuotteista valmistetaan amfori BSCI:n riskimaiksi luokittelemilla alueilla. Omien merkkien hankintaketjujen hallinnassa konserni altistuu erilaisille riskeille, jotka liittyvät esimerkiksi hankintaketjujen jäljitettävyyteen ja läpinäkyvyyteen, ihmisoikeuksien ja työelämän oikeuksien toteutumiseen sekä tuotannon ja raaka-aineiden ympäristövaikutuksiin. Stockmann hallitsee riskejä vastuullisilla ostokäytännöillä, vakiintuneilla toimintaperiaatteilla ja riskienhallintamenetelmillä. Riskejä seurataan yhteiskuntavastuustrategian ja hyvän hallintotavan mukaisesti. Kaikilta konsernin omien merkkien tavarantoimittajilta edellytetään sitoutumista Stockmannin tavarantoimittajien toimintaperiaatteisiin, jotka perustuvat amfori BSCI:n 11 työelämän perusoikeuksista koostuviin toimintaperiaatteisiin, tai muuhun vastaavaan sitoumukseen. Stockmann-konsernilla on ostokonttoreita viidessä päätuotantopaikassa. Konttoreissa työskentelee paikallinen henkilöstö, joka valvoo tuotteiden laatua ja toimintaperiaatteiden noudattamista. Riskimaissa toimittajien tehtäisiin tehdään myös amfori BSCI:n auditointeja.

Muut tunnistetut konsernin liiketoimintaan liittyvät yhteiskuntavastuuriskit liittyvät henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin, tuoteturvallisuuteen ja ympäristötietoisuuteen. Näiden alueiden riskeihin vastaamatta jättäminen voisi vaikuttaa konsernin julkisuuskuvaan ja luotettavuuteen. Avoin vuoropuhelu ja yhteistyö konsernin sidosryhmien kanssa sekä läpinäkyvä vastuullisuusviestintä ovat keskeinen osa Stockmannin riskienhallintaa.

Lisätietoa Stockmannin yhteiskuntavastuutoimenpiteistä ja tuloksista julkaistaan Stockmannin yhteiskuntavastuun katsauksessa, joka julkaistaan viikolla 9 osoitteessa [vuosi2018.stockmanngroup.com](https://www.vuosi2018.stockmanngroup.com). Raportti julkaistaan Global Reporting Initiative -raportointiohjeiston mukaisesti.

### **RISKITEKIJÄT**

Stockmann on altis toimintaympäristöstä, yhtiön omasta toiminnasta ja taloudellisista tekijöistä aiheutuville riskeille.

Yleinen taloustilanne vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla Stockmannin markkina-alueilla. Kuluttajien ostokäyttäytymiseen vaikuttavat myös digitalisaatio, lisääntyvä kilpailu ja muuttuvat kulutustavat. Myös nopeat ja odottamattomat muutokset markkinoilla voivat vaikuttaa sekä rahoitusmarkkinoiden että kuluttajien käyttäytymiseen. Kuluttajien ostokäyttäytymiseen liittyvät epävarmuustekijät nähdään ensisijaisina riskeinä, jotka voivat vaikuttaa Stockmannin toimintaan vuonna 2019.

Toimintaympäristö voi vaikuttaa myös Stockmannin vuokralaisten toimintaan ja tämän myötä sillä voi olla negatiivinen vaikutus vuokratuloihin ja Stockmannin kiinteistöjen vuokrausteeseen. Näillä tekijöillä, erityisesti jos ne liittyvät kiinteistöjen suurimpiin vuokralaisiin, voi olla vaikutusta kiinteistöjen käypään arvoon.

Muodin osuus konsernin liikevaihdosta on noin 80 %. Tuotteiden lyhyt elinkaari, trendiriippuvuus, muodin kausiluonteisuus ja alttius säätilan tavanomaisesta poikkeaville muutoksille ovat olennainen osa muotikauppaa. Näillä voi olla vaikutusta konsernin liikevaihtoon ja myyntikatteeseen. Vähittäiskaupan alalla tuotteen arvoketju raaka-aineista asiakkaalle sisältää useita vaiheita ja sisältää riskejä liittyen ihmisoikeuksien toteutumiseen, hyviin työoloihin ja muihin vaatimuksiin, jotka on määritelty Stockmannin toimintaohjeissa ja muissa ohjeistuksissa. Toimitusketjun vastuullinen hallinta ja luonnonvarojen kestävä käyttö on tärkeää konsernin brändeille, jossa Stockmann voi säilyttää asiakkaiden luottamuksen. Lisätietoja yhteiskuntavastuuseen liittyvistä riskeistä löytyy kohdasta Ei-taloudellisen tiedon raportointi.

Konsernin liiketoiminta perustuu joustavasti toimivaan logistiikkaan ja tehokkaisuuteen tavara- ja informaatiovirtoihin. Viiveet ja häiriöt tavara- tai tietoliikenteessä ja logistiikkakumppaneihin liittyvät epävarmuudet voivat haitata liiketoimintaa. Näitä operatiivisia riskejä pyritään hallitsemaan kehittämällä tarkoituksenmukaisia varajärjestelmiä ja vaihtoehtoisia toimintatapoja sekä panostamalla tietojärjestelmien häiriöttömään toimintaan. Operatiivisia riskejä katetaan myös vakuutuksilla.

Konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen vaikuttavat valuuttakurssien muutokset konsernin raportointivaluutan euron, Ruotsin kruunun, Norjan kruunun, Yhdysvaltojen dollarin, Venäjän ruplan ja eräiden muiden valuuttojen välillä. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön liiketoimintaan. Konsernin velkojen suuren määrän ja siten korkeiden korkokulujen takia rahoitusriskit, jotka aiheutuvat erityisesti korkotasojen vaihtelusta, sekä jälleenrahoitukseen, rahoitussopimusten rikkomiseen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan. Korkotason vaihtelut voivat myös vaikuttaa liikearvoon ja tuottovaatimuksiin, jotka liittyvät konsernin omistamiin kiinteistöihin ja näiden käypiin arvoihin. Rahoitusriskejä hallinnoidaan hallituksen vahvistaman riskipolitiikan mukaisesti.

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Stockmann sai päätökseen Pietarissa sijaitsevan Nevsky Centre -kauppakeskuksen myynnin uudelle omistajalle PPF Real Estatelle 24.1.2019. Kauppaan sisältyi Stockmannin kokonaan omistama venäläinen tytäryhtiö, OOO Stockmann Nevsky Centre, joka omistaa 100 % Nevsky Centren kiinteistöistä. Kauppahinta oli 171 miljoonaa euroa ja myynnillä oli Stockmannille verojen jälkeen noin 141 miljoonan euron positiivinen kassavirtavaikutus. Stockmann käytti myyntitulot pankkilainansa takaisinmaksuun. Nevsky Centre -kiinteistön myynnin jälkeen Stockmann-konsernilla ei ole enää omaa liiketoimintaa Venäjällä. Lisätietoa Nevsky Centre -kaupasta on saatavilla 16.10.2018, 18.12.2018 ja 24.1.2019 julkaistuista pörssitiedotteista.

## VUODEN 2019 NÄKYMÄT

Stockmann-konsernin suurimmissa toimintamaissa Suomessa ja Ruotsissa yleinen taloustilanne parantui ja bruttokansantuotteen kasvu jatkui vuonna 2018. Myös kuluttajien luottamus jatkoi positiivista kehitystään. Vuonna 2019 vähittäismyynnin kasvun arvioidaan hieman hidastuvan Suomessa talouskasvun hidastumisen myötä, mutta Ruotsissa kasvun odotetaan kehittyvän (lähde: Kaupan liitto, HUI Reseach).

Kuluttajien ostokäyttäytyminen muuttuu digitalisaation ja kilpailun lisääntyessä. Sähköisen kaupankäynnin odotetaan kasvavan tasaisesti, mutta kivijalkamyymälöissä kehitys jatkuu haastavana. Vähittäiskaupan alalla on edessään suuria rakenteellisia haasteita digitalisoinnin ja kansainvälistymisen myötä.

Baltian maissa vähittäiskaupan näkymät ovat paremmat kuin Stockmann-konsernin muilla päämarkkina-alueilla (lähde: OECD).

Stockmann jatkaa suorituskykynsä parantamista ja käynnisti tammikuussa 2019 hankkeen, jonka tavoitteena on konsernin kulutason alentaminen 20 miljoonalla eurolla vuoden 2019 loppuun mennessä. Lisäksi tavoitteena on parantaa suhteellista myyntikatetta ja nopeuttaa sellaisia strategisia kehityshankkeita, joiden tulokset näkyvät asiakkaille kuluvan vuoden aikana. Toimenpiteistä 15 miljoonan euroa kohdistuu Stockmannin Suomen ja Baltian toimintoihin ja 5 miljoonan euroa Lindexiin, joka jatkaa kannattavuuden parantamishjelmaansa.

Operatiivisen suorituskyvyn parannusten lisäksi käyttökate (EBITDA) ja liikevoitto paranevat laskentaperiaatteiden muutoksen myötä, kun uusi vuokrasopimusten käsittelyä sääntelevä IFRS 16 -standardi otetaan käyttöön vuonna 2019. Vuoden 2018 vertailulukuja ei muuteta uuden standardin käyttöönoton yhteydessä.

Vuoden 2019 investointien on arvioitu olevan noin 35 miljoonaa euroa, mikä on vähemmän kuin vuoden arvioidut poistot.

## TULOSENNUSTE VUODELLE 2019

Stockmann arvioi konsernin oikaistun liikevoiton ilman Nevsky Centren vaikutusta paranevan vuoteen 2018 verrattuna.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Stockmann julkaisee erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2018 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys julkaistaan viikolla 9.

Helsingissä 13.2.2019

STOCKMANN Oyj Abp  
Hallitus

## TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Stockmannin Herkun liiketoiminta Suomessa, joka myytiin 31.12.2017, on raportoitu lopetettuna toimintona. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

### MUUTOKSET LAADINTAPERIAATTEISSA

Stockmann-konserni otti käyttöön uudet IFRS 15- ja IFRS 9 -standardit 1.1.2018.

*IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista* korvaa IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15 standardi sisältää viisi-vaiheisen ohjeistuksen siitä, mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Uuden standardin mukaan myynti kirjataan määräysvallan siirty-misen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Pääosa konsernin myyntituotoista muodostuu tavaroiden ja palveluiden vähittäismyynnistä myymälöissä, maksuvälineenä joko käteinen raha tai luottokortti, jolloin myös myynti kirjataan. Verkkokaupan myyn-nistä tai myynnistä franchising-kumppaneille myyntituotot kirjataan, kun kaikki tilaukseen liittyvät tuotteet ja palvelut on toimitettu asiakkaalle tai franchising-kumppanille, jolloin määräysvalta tavaroihin tai palveluihin siirtyy ostajalle yhtenä ajankohtana. Siten IFRS 15 käyttöönottolla ei ole ollut vaikutusta konsernin lukuihin.

*IFRS 9 Rahoitustuotot* ja siihen tehdyt muutokset korvaa IAS 39 -standardin. IFRS 9 -standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Standardi sisältää myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpito-käsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Stockmann-konsernissa tulevien luottotap-pioiden määrä on arvioitu kokemuseräisen kertymän perusteella ja kirjattu tulosvaikutteisesti prosenttiosuutena kaikista avoimista myynti- ja vuokraamisista. Arvon alentumiset kirjataan määrään, joka vastaa koko saamisen voimassaoloajalta odotettavissa olevia arvonalentumisia. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. Suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valuuttamääriisiin johdannaisiin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääriisiä nettosisjoituksia sekä suojauksiin valuuttariskiltä liittyen ulkomaanvaluuttamääriisiin ostoihin ja myynteihin. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisjoituksen ja sisäisen lainan suojaukseen liittyvä realisoitunut kurssivoitto sisältyy investointien rahavirtaan konsernin rahavirtalaskelmassa. Suojaussuhteen on täytettävä riskienhallinnan tavoitteet ja suojaussuhteen tulee olla tehokas, mutta tehok-kuuden testausta ei edellytetä jokaisella tilinpäätöshetkellä. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin lukuihin.

Muutoin sovelletut laadinta- ja laskentaperiaatteet ovat samat kuin vuoden 2017 tilinpäätöksessä.

*IFRS 16 Vuokrasopimukset* -standardi julkaistiin tammikuussa 2016 ja sitä on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Stockmann-konserni ottaa standardin käyttöön tilikauden 2019 alusta. IFRS 16 korvaa IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 edellyttää vuokralleottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveloitteena sekä siihen liittyvänä käyttöoikeusomaisuuseränä. Stockmann aikoo soveltaa IFRS 16:n helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai lyhyempi, sekä vuokrasopimuksia, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen. Konserni tulee soveltamaan standardia käyttäen yksinkertaistettua siirtymämenetelmää, jolloin käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukua ei oikaista.

Uudella standardilla tulee olemaan merkittävä vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin. Stockmannin tämänhetkisen analyysin perusteella taseeseen tullaan kirjaamaan omaisuuserä ja korollinen velka vuokrasopimuksista, joiden vuokrauskohteina ovat liikehuoneistot, varastot, toimistotilat, autot sekä muut koneet ja laitteet. Standardin soveltamisen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelka kirjataan vuokrasopimusten perusteella maksettavien minimivuokrien nykyarvoon diskontattuna lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno on sisällytetään vuokrasopimusvelan määrää soveltamisen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka on siirretty vuokralleottajalle edelleenvuokraussopimuksella, ja jotka on luokiteltu rahoitusleasingsopimuksiksi, kirjataan pois käyttöomaisuudesta ja esitetään taseessa nettosisjoituksena edelleenvuokraussopimukseen. Konsernin liiketilöiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat olivat 583,6 miljoonaa euroa 31.12.2018 (ks. liitetieto ”Konsernin vastuut ja johdannaisopimukset”). Stockmann arvioi, että standardin soveltamisen alkamisajankohtana 1.1.2019 kirjattavan vuokrasopimusvelan määrä konsernissa on noin 550 miljoonaa euroa.

Uuden standardin mukaisella vuokrasopimusten käsittelyllä on merkittävä vaikutus myös Stockmann-konsernin tuloslaskelmaan. Vuokralleottaja ei esitä tuloslaskelmassaan vuokratulua, vaan sen sijaan käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kauden poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot tulosvaikutteisesti. Stockmann arvioi, että konsernin käyttökate (EBITDA) tulee kasvamaan noin 100 miljoonaa euroa ja liike-tulos (EBIT) noin 12 miljoonaa euroa ja konsernin tilikauden tulos tulee pienene-mään noin 9 miljoonaa euroa tilikaudella 2019 standardin käyttöönoton seurauksena. Vuokralleottaja kirjaa rahoituskuluksi tulosvaikutteisesti sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelan koron, joka lasketaan vuokrasopimuksen alkamisajankohdan mukaisella diskontauskorolla, ja vuokratuluksi kirjataan mahdolliset muuttuvat vuokrat, jotka eivät sisälly vuokrasopimusvelkaan. Rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltujen edelleenvuokraussopimusten vuokratuottoja ei esitetä tuloslaskelmassa, vaan rahoituserissä esitetään tulosvaikutteisesti korkotuotto nettosisjoituksesta edelleenvuokraussopimukseen. Stockmann arvioi, että uuden standardin käyttöönoton seurauksena konsernin rahoituskulut kasvavat noin 24 miljoonaa euroa tilikaudella 2019. Lisäksi IFRS 16 standardin käyttöönotolla on vaikutusta myös liiketoiminnan nettorahavirtaan, koska lainan lyhennykset siirretään esitettäväksi rahoituksen nettorahavirrassa. IFRS 16 standardilla on myös olennainen vaikutus tiettyihin tunnuslukuihin: uuden standardin vaikutus huomioiden konsernin omavaraisuusaste tilikauden 2018 lopussa olisi ollut noin 35 % (raportoitu 46,2 %) ja nettovelkaantumisaste noin 130 % (raportoitu 64,5 %).

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Jatkuvat toiminnot		
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>1 018,8</b>	1 055,9
Liiketoiminnan muut tuotot	7,0	0,0
Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon muutokset	-0,3	3,7
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-438,7	-467,1
Palkat ja työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut	-222,0	-236,2
Poistot ja arvonalentumiset	-80,9	-215,9
Liiketoiminnan muut kulut	-288,9	-288,8
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-1 030,5</b>	-1 208,0
<b>LIIVEVOITTO/-TAPPIO</b>	<b>-5,0</b>	-148,4
Rahoitustuotot	0,6	0,7
Rahoituskulut	-35,3	-31,8
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-34,6</b>	-31,1
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	<b>-39,6</b>	-179,5
Tuloverot	-4,2	-18,7
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO, JATKUVAT TOIMINNOT</b>	<b>-43,7</b>	-198,1
Voitto/tappio lopetuista toiminnoista	-1,4	-11,3
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-45,2</b>	-209,4
<b>Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-45,2	-209,4
<b>Osakekohtainen tulos, EUR:</b>		
Jatkuvista toiminnoista (laimentamaton ja laimennettu)	-0,68	-2,82
Lopetetuista toiminnoista (laimentamaton ja laimennettu)	-0,02	-0,16
Tilikauden tuloksesta (laimennettu ja laimentamaton)	-0,70	-2,98

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-45,2</b>	-209,4
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>		
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden uudelleenarvostus (IAS 16) ennen veroja	8,7	38,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden uudelleenarvostus (IAS 16), verovaikutus	-1,7	-7,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden uudelleenarvostus (IAS 16) verojen jälkeen	6,9	30,5
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	2,8	-7,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	2,8	-7,2
Rahavirran suojaus ennen veroja	0,6	-2,0
Rahavirran suojaus, verovaikutus	-0,1	0,4
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	0,5	-1,6
<b>Muut laajan tuloksen erät, netto</b>	<b>10,3</b>	21,7
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>-34,9</b>	-187,7
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille, jatkuvat toiminnot	-33,5	-176,4
Emoyhtiön osakkeenomistajille, lopetetut toiminnot	-1,4	-11,3

## KONSERNITASE

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>		
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Liikearvo	516,1	563,8
Tavaramerkki	88,7	92,4
Aineettomat oikeudet	39,6	38,5
Muut aineettomat hyödykkeet	2,3	2,7
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,9	0,6
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>647,5</b>	<b>698,0</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	102,5	103,9
Rakennukset ja rakennelmat	578,5	587,6
Koneet ja kalusto	64,1	76,2
Vuokrahuoneistojen/vuokratilojen perusparannusmenot	5,1	4,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,8	1,2
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä</b>	<b>751,1</b>	<b>773,2</b>
<b>Sijoituskiinteistöt</b>	<b>0,5</b>	<b>100,5</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>0,6</b>	<b>3,0</b>
<b>Muut sijoitukset</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>14,7</b>	<b>33,2</b>
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 414,7</b>	<b>1 608,2</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>141,9</b>	<b>162,2</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korolliset saamiset	0,8	2,2
Tuloverosaamiset	7,8	3,6
Korottomat saamiset	43,7	79,6
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>52,2</b>	<b>85,4</b>
<b>Rahavarat</b>	<b>43,4</b>	<b>21,0</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>237,6</b>	<b>268,6</b>
<b>MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT</b>	<b>175,7</b>	<b>184,6</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 827,9</b>	<b>2 061,4</b>
<b>Milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	144,1	144,1
Ylikurssirahasto	186,1	186,1
Uudelleenarvostusrahasto	358,2	418,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	250,4	250,4
Muut rahastot	44,2	43,8
Muuntoerot	-11,6	-14,5
Kertyneet voittovarot	-212,1	-227,6
Hybridilaina	84,3	84,3
<b>Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus</b>	<b>843,7</b>	<b>885,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>843,7</b>	<b>885,1</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>		
Laskennalliset verovelat	128,3	146,7
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	359,9	505,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	17,5	20,7
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>505,7</b>	<b>672,6</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat</b>	<b>227,9</b>	<b>258,3</b>
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>		
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	190,1	183,5
Tuloverovelat	20,9	16,4
Lyhytaikaiset varaukset	5,0	5,7
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>215,9</b>	<b>205,7</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>443,8</b>	<b>464,0</b>
<b>MYYTÄVÄNÄ OLEVIIN VAROIHIN LIITTYVÄT VELAT</b>	<b>34,7</b>	<b>39,6</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>984,3</b>	<b>1 176,3</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 827,9</b>	<b>2 061,4</b>

Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden voitto/tappio	-45,2	-209,4
<b>Oikaisut:</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	80,9	215,9
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	5,6	0,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	35,3	31,8
Korkotuotot	-0,6	-0,7
Tuloverot	4,2	18,7
Muut oikaisut	-3,0	11,9
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	16,3	15,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	11,9	3,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	10,5	-33,4
Maksetut korot	-24,4	-23,6
Saadut korot liiketoiminnasta	0,6	0,6
Maksetut verot liiketoiminnasta	-9,2	-11,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>82,9</b>	<b>18,8</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-28,1	-33,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	122,5	
Nettosijoituksen ja sisäisen lainan suojauskuurssivoitto*	31,6	7,1
Saadut osingot investoinneista		0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>126,0</b>	<b>-26,6</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	79,9	246,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-249,1	-380,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot	215,0	737,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-213,8	-582,9
Lainajärjestelykulut		-10,4
Hybridilainan korko	-6,6	-7,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-174,6</b>	<b>2,3</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>34,3</b>	<b>-5,5</b>
Rahavarat tilikauden alussa	21,0	20,2
Luotollinen shekkitili	-12,2	-5,7
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>8,8</b>	<b>14,5</b>
Rahavarojen muutos	34,3	-5,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa	43,4	21,0
Luotollinen shekkitili	-0,4	-12,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>43,0</b>	<b>8,8</b>

Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot

\*Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen ja sisäisen lainan suojaukseen liittyvä realisoitunut kurssivoitto



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Uudelleenarvostus- rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Hybridilaina	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2017</b>	144,1	186,1	398,3	1,5	250,4	43,9	-7,2	-21,1	84,3	<b>1 080,3</b>
Tilikauden voitto/tappio								-209,4		<b>-209,4</b>
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden uudelleen- arvostus (IAS 16)			30,5							<b>30,5</b>
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä							-7,2			<b>-7,2</b>
Rahavirran suojaus				-1,6						<b>-1,6</b>
<b>Laaja tulos yhteensä, netto</b>			30,5	-1,6			-7,2	-209,4		<b>-187,7</b>
Hybridilainan koron maksu								-7,4		<b>-7,4</b>
Muut muutokset			-10,3			-0,1		10,3		<b>0,0</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			-10,3			-0,1		2,9		<b>-7,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2017</b>	144,1	186,1	418,6	-0,1	250,4	43,8	-14,5	-227,6	84,3	<b>885,1</b>

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Uudelleenarvostus- rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Hybridilaina	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	144,1	186,1	418,6	-0,1	250,4	43,8	-14,5	-227,6	84,3	<b>885,1</b>
Tilikauden voitto/tappio								-45,2		<b>-45,2</b>
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden uudelleen- arvostus (IAS 16)			6,9							<b>6,9</b>
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä							2,8			<b>2,8</b>
Rahavirran suojaus				0,5						<b>0,5</b>
<b>Laaja tulos yhteensä, netto</b>			6,9	0,5			2,8	-45,2		<b>-34,9</b>
Uudelleenarvostetun omaisuuden myynti			-58,4					58,4		
Hybridilainan koron maksu								-6,6		<b>-6,6</b>
Muut muutokset			-8,9					8,9		
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			-67,3					60,7		<b>-6,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2018</b>	144,1	186,1	358,2	0,4	250,4	43,8	-11,6	-212,1	84,3	<b>843,7</b>

Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot

## KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

<b>Liikevaihto, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	164,3	169,6	589,9	606,0
Stockmann Retail	129,8	136,2	386,2	410,2
Real Estate	16,9	16,8	69,0	67,1
Jakamaton	0,1	0,0	0,4	0,0
Eliminoinnit	-6,6	-6,8	-26,6	-27,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>304,5</b>	315,7	<b>1 018,8</b>	1 055,9

<b>Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	14,8	10,0	28,9	13,4
Stockmann Retail	3,3	7,5	-27,5	-20,6
Real Estate	5,6	9,8	23,2	29,0
Jakamaton	-1,4	-13,7	-4,5	-20,2
Liikearvon alentuminen	-25,0		-25,0	-150,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-2,8</b>	13,6	<b>-5,0</b>	-148,4
Rahoitustuotot	0,3	0,3	0,6	0,7
Rahoituskulut	-9,5	-11,3	-35,3	-31,8
<b>Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä</b>	<b>-12,0</b>	2,6	<b>-39,6</b>	-179,5

<b>Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	0,0	-2,7	-1,5	-2,7
Stockmann Retail	-0,1		-1,8	
Real Estate	-1,2	4,0	-5,0	4,0
Jakamaton		-11,9		-11,9
Liikearvon alentuminen	-25,0		-25,0	-150,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-26,3</b>	-10,6	<b>-33,4</b>	-160,6

<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	14,8	12,7	30,4	16,1
Stockmann Retail	3,4	7,5	-25,7	-20,6
Real Estate	6,8	5,8	28,2	25,0
Jakamaton	-1,4	-1,7	-4,5	-8,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23,5</b>	24,2	<b>28,4</b>	12,3

<b>Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	4,9	5,2	19,7	20,5
Stockmann Retail	3,3	4,0	13,2	14,9
Real Estate	5,3	5,8	21,3	23,2
Jakamaton	0,5	5,6	1,7	7,3
Liikearvon alentuminen	25,0		25,0	150,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>38,9</b>	20,6	<b>80,9</b>	215,9

<b>Investoinnit, milj. euroa</b>	<b>Q4 2018</b>	Q4 2017	<b>1.1.–31.12.2018</b>	1.1.–31.12.2017
Lindex	5,5	7,4	20,1	22,6
Stockmann Retail	1,3	1,2	3,2	5,7
Real Estate	0,4	1,4	3,6	4,9
Jakamaton	1,1	0,5	2,5	1,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,2</b>	10,5	<b>29,3</b>	34,7

<b>Varat, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Lindex	802,6	830,0
Stockmann Retail	138,0	189,1
Real Estate	678,2	786,4
Jakamaton	33,4	71,3
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset varat	175,7	184,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 827,9</b>	2 061,4

## TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2018	Q4 2017	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Suomi	124,1	129,7	386,2	402,6
Ruotsi*) ja Norja	126,6	131,8	449,1	474,7
Baltia, Venäjä ja muut maat	53,9	54,3	183,5	178,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>304,5</b>	<b>315,7</b>	<b>1 018,8</b>	<b>1 055,9</b>
Suomi %	40,7 %	41,1 %	37,9 %	38,1 %
Ulkomaat %	59,3 %	58,9 %	62,1 %	61,9 %

Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q4 2018	Q4 2017	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Suomi	3,4	-3,8	-27,0	-34,0
Ruotsi*) ja Norja	10,0	9,8	26,1	20,5
Baltia, Venäjä ja muut maat	8,9	7,6	20,9	15,2
<b>Markkina-alueet yhteensä</b>	<b>22,2</b>	<b>13,6</b>	<b>20,0</b>	<b>1,6</b>
Liikearvon alentuminen	-25,0		-25,0	-150,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-2,8</b>	<b>13,6</b>	<b>-5,0</b>	<b>-148,4</b>

Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Suomi	642,9	791,3
Ruotsi ja Norja	642,5	668,3
Baltia, Venäjä ja muut maat	287,3	298,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 572,8</b>	<b>1 758,1</b>
Suomi %	40,9 %	45,0 %
Ulkomaat %	59,1 %	55,0 %

\*) Sisältää franchising-tuotot

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Lopetetut toiminnot		
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>		
Tuotot	0,0	118,7
Kulut	-1,5	-129,5
<b>Tulos ennen ja jälkeen verojen</b>	<b>-1,4</b>	<b>-10,8</b>
Lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvä tulos verojen jälkeen		-0,5
<b>Tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-1,4</b>	<b>-11,3</b>
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirrat</b>		
Liiketoiminnan rahavirrat		-9,6
Investointien rahavirrat	14,3	-0,9
<b>Rahavirat yhteensä</b>	<b>14,3</b>	<b>-10,5</b>
<b>Muut myytäväksi luokitellut varat ja velat</b>		
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	172,8	183,0
Muut saamiset	0,5	0,9
Rahavarat	2,4	0,7
Muut velat	34,6	39,6
<b>Nettovarot</b>	<b>141,1</b>	<b>145,0</b>

## KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	31.12.2018	31.12.2017
Omavaraisuusaste, %	46,2	43,0
Nettovelkaantumisaste, %	64,5	83,8
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	1,15	0,26
Korollinen nettovelka, milj. euroa	543,3	739,4
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	72 049	72 049
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo, laimentamaton ja laimennettu, 1000 kpl	72 049	72 049
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	140,8	321,0
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta *)	-0,5	-14,1
Oma pääoma/osake, euroa	11,71	12,29
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	-5,2	-21,3
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	-0,4	-9,1
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna *)	5 299	5 426
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa	29,3	34,7

\*) Jatkuvat toiminnot

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

## IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = 
$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos} - \text{verovaiikutuksella oikaistu hybridilainan korko}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = 
$$\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste, % = 
$$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat} - \text{korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla osakelajeittain

Oman pääoman tuotto, %, = 
$$\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{oma pääoma yhteensä (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = 
$$\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Oma pääoma/osake = 
$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = 
$$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

## EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	31.12.2018	31.12.2017
RUB	79,7153	69,3920
NOK	9,9483	9,8403
SEK	10,2548	9,8438
Kauden keskikurssi	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
RUB	74,0687	65,9183
NOK	9,6002	9,3316
SEK	10,2584	9,6376

## TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin								Oikaistu
Milj. euroa	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
Jatkuvat toiminnot								
<b>Liikevaihto</b>	<b>304,5</b>	232,5	279,4	202,4	315,7	242,0	281,3	216,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon muutokset	0,0	-0,2	0,0	0,0	3,9	-0,2	0,0	
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-135,3	-95,9	-116,7	-90,8	-136,5	-106,0	-123,4	-101,2
Palkat ja työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut	-58,3	-51,3	-55,9	-56,5	-61,5	-57,2	-59,1	-58,4
Poistot ja arvonalentumiset	-38,9	-13,9	-13,9	-14,2	-20,6	-165,5	-14,9	-15,0
Liiketoiminnan muut kulut	-74,7	-76,2	-70,3	-67,7	-87,5	-64,6	-69,3	-67,4
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-2,8</b>	-4,9	29,6	-26,9	13,6	-151,4	14,6	-25,1
Rahoitustuotot	0,3	0,1	0,1	0,2	0,3	0,1	-0,3	0,6
Rahoituskulut	-9,5	-7,9	-8,9	-8,9	-11,3	-4,9	-10,5	-5,2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-9,2</b>	-7,8	-8,8	-8,7	-10,9	-4,8	-10,8	-4,6
Voitto/tappio ennen veroja	-12,0	-12,7	20,8	-35,6	2,6	-156,2	3,8	-29,7
Tuloverot	5,0	-1,1	-12,8	4,7	-14,8	-1,8	-4,9	2,8
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	-7,0	-13,8	8,0	-30,9	-12,2	-158,0	-1,1	-26,9
Voitto/tappio lopetuista toiminnoista	-1,4				-1,2	-3,1	-4,3	-2,7
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-8,4</b>	-13,8	8,0	-30,9	-13,3	-161,1	-5,4	-29,6

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin								Oikaistu
Euroa	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
Jatkuvista toiminnoista (laimentamaton ja laimennettu)	-0,12	-0,21	0,09	-0,45	-0,19	-2,21	-0,03	-0,39
Tilikauden tuloksesta (laimennettu ja laimentamaton)	-0,14	-0,21	0,09	-0,45	-0,20	-2,25	-0,09	-0,43

Segmentitiedot vuosineljänneksittäin								Oikaistu
Milj. euroa	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
<b>Liikevaihto</b>								
Lindex	164,3	147,0	163,8	114,8	169,6	151,1	162,1	123,2
Stockmann Retail	129,8	75,4	104,7	76,3	136,2	81,2	109,1	83,7
Real Estate	16,9	16,7	17,5	17,9	16,8	16,5	16,8	17,0
Jakamaton	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	-6,6	-6,6	-6,7	-6,7	-6,8	-6,8	-6,9	-7,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>304,5</b>	232,5	279,4	202,4	315,7	242,0	281,3	216,9
<b>Raportoitu liikevoitto/-tappio</b>								
Lindex	14,8	10,8	19,6	-16,2	10,0	5,5	12,6	-14,7
Stockmann Retail	3,3	-10,0	-3,6	-17,2	7,5	-10,8	-2,6	-14,7
Real Estate	5,6	-4,3	14,3	7,5	9,8	6,3	6,6	6,4
Jakamaton	-1,4	-1,4	-0,8	-0,9	-13,7	-2,4	-2,0	-2,1
Liikearvon alentuminen	-25,0					-150,0		
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-2,8</b>	-4,9	29,6	-26,9	13,6	-151,4	14,6	-25,1
<b>Oikaisut liikevoittoon/-tappioon</b>								
Lindex	0,0	0,0	-1,2	-0,3	-2,7			
Stockmann Retail	-0,1		0,0	-1,7				
Real Estate	-1,2	-10,8	7,0		4,0			
Jakamaton					-11,9			
Liikearvon alentuminen	-25,0					-150,0		
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-26,3</b>	-10,8	5,7	-2,0	-10,6	-150,0		
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio</b>								
Lindex	14,8	10,7	20,8	-15,9	12,7	5,5	12,6	-14,7
Stockmann Retail	3,4	-10,0	-3,6	-15,5	7,5	-10,8	-2,6	-14,7
Real Estate	6,8	6,5	7,4	7,5	5,8	6,3	6,6	6,4
Jakamaton	-1,4	-1,4	-0,8	-0,9	-1,7	-2,4	-2,0	-2,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23,5</b>	5,9	23,8	-24,8	24,2	-1,4	14,6	-25,1

Tietoa markkina-alueista								Oikaistu
Milj. euroa	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017
<b>Liikevaihto</b>								
Suomi	124,1	80,4	106,0	75,8	129,7	83,5	108,1	81,3
Ruotsi*) ja Norja	126,6	110,9	124,5	87,1	131,8	117,9	127,7	97,4
Baltia, Venäjä ja muut maat	53,9	41,2	48,9	39,5	54,3	40,7	45,5	38,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>304,5</b>	232,5	279,4	202,4	315,7	242,0	281,3	216,9
Suomi %	40,7 %	34,6 %	37,9 %	37,4 %	41,1 %	34,5 %	38,4 %	37,5 %
Ulkomaat %	59,3 %	65,4 %	62,1 %	62,6 %	58,9 %	65,5 %	61,6 %	62,5 %
<b>Liikevoitto/-tappio</b>								
Suomi	3,4	-19,0	5,7	-17,1	-3,8	-11,2	-3,0	-16,0
Ruotsi*) ja Norja	10,0	8,9	17,3	-10,1	9,8	7,1	13,1	-9,5
Baltia, Venäjä ja muut maat	8,9	5,1	6,6	0,3	7,6	2,7	4,4	0,5
<b>Markkina-alueet yhteensä</b>	<b>22,2</b>	-4,9	29,6	-26,9	13,6	-1,4	14,6	-25,1
Liikearvon alentuminen	-25,0					-150,0		
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-2,8</b>	-4,9	29,6	-26,9	13,6	-151,4	14,6	-25,1

\*) Sisältää franchising-tuotot

## KONSERNIN VASTUUT JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

<b>Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	1 501,7	1 801,7
Pantit ja takaukset	1,9	2,9
Sähkösojimusvastuut	1,3	1,6
Kiinteistöinvestointien arvonlisäveron tarkistusvastuu	5,7	12,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 510,6</b>	1 818,9
Hybridilaina Stockmann on laskenut liikkeelle 85 milj. euron hybridilainan 17.12.2015. Lainan kertynyt korko kauden lopussa oli:	6,0	6,0

<b>Konsernin liiketilöjen vuokrasopimukset, milj. euroa*)</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Sitovien liiketilöjen vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	122,7	129,3
Yli vuoden kuluessa	458,7	555,8
<b>Yhteensä</b>	<b>581,4</b>	685,1

<b>Konsernin leasingsojimusten maksut, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	0,7	0,7
Yli vuoden kuluessa	1,4	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	2,4

<b>Konsernin johdannaissojimukset, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Nimellisarvo		
Valuuttajohdannaiset	470,1	805,7
Sähköjohdannaiset	1,4	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>471,5</b>	807,1

\*) Vuoden 2018 vastuiden laskentaa on tarkennettu jättämällä hoito- ja markkinointikulut laskennan ulkopuolelle. Vertailuvuoden lukuja ei ole muutettu. Vaikutus on noin 28,3 miljoonaa euroa.

## KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

<b>Varat, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Hankintameno kauden alussa	2 169,8	2 361,7
Kiinteistöjen arvostus käypään arvoon	8,4	41,7
Muuntoero +/-	-38,6	-31,9
Lisäykset kauden aikana	29,3	34,7
Vähennykset kauden aikana	-136,6	-27,8
Siirto myytäväksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0,0	-208,6
Hankintameno kauden lopussa	2 032,3	2 169,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-598,0	-432,7
Muuntoero +/-	11,1	6,3
Vähennysten poistot kauden aikana	34,6	17,3
Kertyneet poistot siirroista myytäväksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0,0	27,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-80,9	-215,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-633,3	-598,0
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 571,8	1 929,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 399,1	1 571,8

**Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:**

<b>Liikearvo, milj. euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	31.12.2017
Hankintameno kauden alussa	563,8	735,6
Muuntoero +/-	-22,7	-21,8
Arvonalentumistappiot	-25,0	-150,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	516,1	563,8

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpitoarvo 31.12.2018	Käypä arvo 31.12.2018	Kirjanpitoarvo 31.12.2017	Käypä arvo 31.12.2017
<b>Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa</b>	2	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	0,5	0,5
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa					
Valuuttajohdannaiset	2	0,2	0,2	4,8	4,8
Sähköjohdannaiset	1	0,6	0,6		
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset		0,6	0,6	3,0	3,0
Lyhytaikaiset saamiset, korolliset		0,8	0,8	2,2	2,2
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		42,3	42,3	74,3	74,3
Rahavarat		43,4	43,4	21,0	21,0
<b>Muut sijoitukset</b>	3	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	0,3	0,3
<b>Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä</b>		<b>88,8</b>	<b>88,8</b>	106,1	106,1

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpitoarvo 31.12.2018	Käypä arvo 31.12.2018	Kirjanpitoarvo 31.12.2017	Käypä arvo 31.12.2017
<b>Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa</b>	2	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	0,7	0,7
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa					
Valuuttajohdannaiset	2	0,0	0,0	5,6	5,6
Sähköjohdannaiset	1			0,2	0,2
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2	359,9	339,0	505,2	504,2
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	227,9	228,1	258,3	258,5
Lyhytaikaiset velat, korottomat		187,0	187,0	177,2	177,2
<b>Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä</b>		<b>777,9</b>	<b>757,2</b>	947,2	946,3

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi.

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutus päätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	5,5
Muuntoero +/-	0,0	-0,1
Osakkeiden myynti		0,0
Osuuskunnan osuuksien alaskirjaus		-3,8
Siirto myytäväksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin		-1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	0,3



**STOCKMANN**

Stockmann Oyj Abp  
Aleksanterinkatu 52 B, PL 220  
00101 HELSINKI  
Puh. (09) 1211  
[stockmanngroup.com](http://stockmanngroup.com)